

S L A G 2 0 1 9 J
A A R V E R S L A
G 2 0 1 9 J A A R
V E R S L A G 2 0
1 9 J A A R V E R



Stichting
Erasmus
Trustfonds

S L A G 2 0 1 9 J
A A R V E R S L A
G 2 0 1 9 J A A R
V E R S L A G 2 0
1 9 J A A R V E R

Inhoud

Voorwoord	4
1. Verslag van het Bestuur.....	7
1.1 Profiel en doelstelling.....	7
1.2 Historie	7
1.3 Development	8
1.4 Disbursement	9
1.5 Geldstromen 2019 in beeld.....	9
1.6 Samenwerkingen Erasmus Trustfonds.....	11
1.7 ANBI, Gedragscode en Privacy	12
2. Toelichting op activiteiten en ontwikkeling van het fonds in 2019	14
2.1 Uitgavenbeleid	14
2.2 Beleggingsbeleid 2019.....	15
2.3 Beleggingsresultaat 2019	15
2.4 Beleggingsbeleid.....	16
2.5 Kostenbeleid & begrotingsbeleid	18
2.6 Inkomstenbeleid.....	19
2.7 Ontwikkeling stamvermogen	19
2.8 Realisatie 2019 & begroting 2020	19
2.9 Blik op de toekomst.....	21
2.10 Risicomanagement.....	22
3. Betrokken personen	27
4. Financieel Jaarverslag.....	30
4.1 Balans	30
4.2 Staat van Baten en Lasten	31
4.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening	32
4.4 Toelichting op de Balans.....	35
4.4.1 Materiële vaste activa	35
4.4.2 Effecten	35
4.4.3 Participaties.....	36
4.4.4 Langlopende vorderingen.....	36
4.4.5 Studievoorschotten	36
4.4.6 Vorderingen en overlopende activa.....	36
4.4.7 Liquide middelen	37
4.4.8 Reserves en fondsen.....	37
4.4.9 Fondsen	37

4.4.10	Langlopende schulden.....	40
4.4.11	Kortlopende schulden	40
4.4.12	Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	40
4.5	Toelichting op de Staat van Baten en Lasten	41
4.5.1	Donaties (direct spend)	41
4.5.2	Donaties Endowment	41
4.5.3	Resultaat effectenportefeuille	41
4.5.4	Overige baten	41
4.5.5	Toegekende projectgelden.....	42
4.5.6	Personeels- en bestuurskosten	42
4.5.7	Publiciteit en communicatiekosten.....	43
4.5.8	Overige lasten.....	43
4.5.9	Gebeurtenissen na balansdatum	43
4.5.10	Resultaatbestemming.....	44
Bijlage I: Fondsen op Naam, Bestemmingsfondsen en Facultaire Fondsen.....		45
	<i>Fondsen op Naam</i>	45
	<i>Bestemmingsfondsen</i>	60
	<i>Facultaire Fondsen</i>	66
Bijlage II: Bijzondere leerstoelen		71
Bijlage III: Statutaire doelstelling Stichting Erasmus Trustfonds		72
Colofon		73

Voorwoord

Beste alumni, betrokkenen en belangstellenden,

De Erasmus Universiteit Rotterdam (EUR) is in 1913 ontstaan op initiatief van een groep voortvarende en vermaarde ondernemers. Zij zetten zich in om hoger onderwijs te realiseren in Rotterdam en hadden zich verenigd in de rechtsvoorganger van het Erasmus Trustfonds. Geïnspireerd door de ondernemersgeest van toen, reageerde meer dan een eeuw later een groep ondernemende en betrokken Rotterdammers enthousiast op de oproep van het Erasmus Trustfonds om bij te dragen aan de drie grote maatschappelijke thema's van de EUR (*Dynamics of Inclusive Prosperity, Smarter Choices for Better Health* en *Vital Cities and Citizens*). Nu staan zij als onze *founding- en launching donors* samen met het Erasmus Trustfonds op de bres voor uitmuntend wetenschappelijk onderzoek en onderwijs in Rotterdam.

In 2019 breidde de groep die de campagne van het Erasmus Trustfonds ruimhartig ondersteunt zich verder uit. Zij zorgen er nu voor dat de Erasmus Universiteit Rotterdam kan rekenen op een onafhankelijke inkomstenstroom. Het belang hiervan is niet te onderschatten, want het stelt de universiteit in staat een stap verder te gaan dan mogelijk is met de reguliere inkomsten uit collegegeld en bijdragen van de overheid. Dankzij dit particuliere initiatief worden ambitieuze onderzoeksprojecten haalbaar, worden Rotterdammers met de uitkomsten van onderzoek direct verder geholpen en biedt de universiteit onderwijs aan studenten voor wie dit niet vanzelfsprekend is.

Het enthousiasme waarmee alumni, Rotterdamse families en betrokkenen reageren op de oproep van het Erasmus Trustfonds is inspirerend en hartverwarmend. Hieruit blijkt niet alleen de grote betrokkenheid met de universiteit, haar ambities en de stad Rotterdam, maar ook dat de on-Nederlandse ambitie om het Erasmus Trustfonds met 100 miljoen euro te laten groeien, mogelijk is.

Het Erasmus Trustfonds zet zich onverminderd in om haar ambitieuze doelstelling te realiseren. Hiermee draagt het Erasmus Trustfonds steeds beter en consistentier bij aan de voorspoedige toekomst van de Erasmus Universiteit Rotterdam. Al na drie jaar campagne voeren is een verschil zichtbaar. In 2019 keerde het Erasmus Trustfonds een recordbedrag van meer dan 1,5 miljoen euro uit aan activiteiten die zowel een positieve maatschappelijke impact hebben, als de universiteit laten meedingen in de internationale top van de academische wereld.

De organisatie van het Erasmus Trustfonds blijft zich verder ontwikkelen. De herziening van het beleggingsbeleid heeft, in combinatie met de positieve ontwikkelingen in de wereldmarkten, het afgelopen jaar zijn vruchten afgeworpen. De kosten voor het vermogensbeheer zijn afgenomen, terwijl het beleggingsresultaat in 2019 een recordhoogte bereikte van 17,5%. In dat jaar zijn ook systemen en procedures verder doorontwikkeld en is het doelbestedingenbeleid volledig herzien. Zo kunnen studenten en onderzoekers van de Erasmus Universiteit Rotterdam nu hun aanvraag indienen via het online aanvraagportal en zijn voorbereidingen getroffen om in 2020 buitenlandse toponderzoekers als *Erasmus Trustfonds Fellow* uit te nodigen aan de universiteit. Samen met donateurs ondersteunen we de universiteit waar we kunnen. De donateurs van het eerste uur zijn inmiddels doorgewinterde partners en enorm betrokken bij de projecten of onderzoekers die zij ondersteunen. Steeds vaker ontstaan in die partnerships nieuwe invalshoeken en projecten.

Namens de Raad van Toezicht en het Bestuur spreken wij hierbij onze enorme dank uit aan de *founding en launching donors* die met zoveel visie en ondernemersgeest de missie van het Erasmus Trustfonds hebben omarmd, alsmede aan alle donateurs die het voorbeeld van de *founding en launching donors* volgden. Ook willen wij de leden van de Erasmus Alumni Trust bedanken voor hun bijdrage aan de uitvoering van de visie van het Erasmus Trustfonds. Tot slot bedanken wij alle medewerkers en

collega's bij de universiteit voor het vele werk dat is verzet en het voorbeeld dat zij daarin zijn voor andere universiteiten en fondsen. In dit Jaarverslag 2019 leest u wat al deze mensen met een warm hart voor de Erasmus Universiteit Rotterdam mogelijk hebben gemaakt. Het Erasmus Trustfonds zet de koers voort en blijft, hopelijk samen met u, werken aan de grote uitdaging om de Erasmus Universiteit Rotterdam te laten groeien en bloeien.

Hoogachtend,

Frans van Houten
Voorzitter Raad van Toezicht

Michiel Muller
Voorzitter Bestuur



Verslag van het Bestuur

1. Verslag van het Bestuur

1.1 Profiel en doelstelling

De Stichting Erasmus Trustfonds (hierna Erasmus Trustfonds) richt zich op de ondersteuning van de Erasmus Universiteit Rotterdam (EUR), zodat de universiteit kan excelleren en een impact kan hebben op de Rotterdamse maatschappij en daarbuiten. Het Erasmus Trustfonds maakt het mogelijk voor studenten voor wie het niet vanzelfsprekend is om academisch onderwijs te volgen. Het biedt wetenschappers kansen om hun onderzoek naar een hoger plan te tillen, onder andere door multidisciplinair onderzoek te ondersteunen en meerjarige ondersteuning te bieden. Het Erasmus Trustfonds is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) met meer dan een eeuw historie.

Doel

Het Erasmus Trustfonds heeft ten doel het bevorderen van de groei en bloei van de EUR. Dit doet het door subsidies te verstrekken aan onderzoeksprojecten, studiebeurzen uit te keren en diverse andere activiteiten geïnitieerd door studenten of medewerkers van de EUR, financieel te ondersteunen. Projecten die de EUR helpen te excelleren en een maatschappelijke en/of economische impact hebben, maar die niet gefinancierd kunnen worden vanuit de reguliere inkomstenstroom van de EUR, komen in aanmerking voor ondersteuning bij het Erasmus Trustfonds.

Visie

Het Erasmus Trustfonds wil ervoor zorgen dat het de EUR in de komende decennia en eeuwen kan blijven ondersteunen. Daarom werken we toe naar het creëren van een zo groot mogelijk *endowment fund*. De opbrengst van de investering van dit vermogen zorgt voor een duurzame stroom aan inkomen voor het Erasmus Trustfonds. Hiermee kunnen projecten van EUR-studenten en medewerkers ook in de komende jaren worden ondersteund.

1.2 Historie

De oorsprong van het Erasmus Trustfonds gaat terug naar het begin van de 20^e eeuw. Eind negentiende eeuw werd in verschillende Europese steden hoger handelsonderwijs als nieuwe studie ingevoerd. Rotterdam had zich inmiddels ontwikkeld tot een aanzienlijke havenstad met alles wat daarbij hoort. Maar de stad ontbeerde mogelijkheden voor hoger onderwijs. Een drietal initiatiefnemers, de heren A. Ruys, C.A.P. van Stolk en mr. W.C. Mees wisten in 1913 genoeg personen, voornamelijk uit het Rotterdamse bedrijfsleven, te mobiliseren om de oprichting van de Nederlandsche Handels-Hoogeschool mogelijk te maken. Op 29 april 1913 werd de Vereeniging tot Oprichting eener Nederlandsche Handels-Hoogeschool gesticht die de rechtsvoorganger is van de EUR. In 1939 werd de naam veranderd naar de Nederlandsche Economische Hoogeschool.

In 1956 werden omwille van organisatorische, financiële en juridische overwegingen de twee taken van de Vereniging, namelijk de onderwijstechnische en de financieel-beherende, over twee rechtspersonen gesplitst. Voor de tweede taak werd een afzonderlijke instelling, de Vereniging tot bevordering van de belangen der Nederlandsche Economische Hoogeschool, kortweg het fonds NEH (het Trustfonds) opgericht.

Nadat in 1963 de NEH werd uitgebreid met de Faculteit der Sociale Wetenschappen en de Faculteit der Rechtsgeleerdheid werd de naam van de vereniging – de Vereniging tot bevordering van de belangen der Nederlandsch Economische Hoogeschool – veranderd naar de Vereniging Trustfonds voor Maatschappijwetenschappen. Intussen was in 1966 de Medische Faculteit Rotterdam opgericht.

Dankzij een donatie van de Gemeente Rotterdam van één miljoen gulden ontstond de Stichting Fonds Medische Faculteit Rotterdam. Door het samengaan van de Medische Faculteit Rotterdam met de

Nederlandsche Economisch Handelshogeschool werd op 1 februari 1973 de EUR gevormd. Vier jaar na de fusie van de EUR werden ook de fondsen van beide universiteiten samengevoegd tot één fonds. Na een aantal fusies en splitsingen in de daaropvolgende jaren werden per 1 januari 1991 zowel het vermogen als de voordrachtsrechten ondergebracht bij één vereniging en werd de Vereniging Trustfonds Erasmus Universiteit Rotterdam vastgesteld.

In 2017 werd de vereniging nogmaals geherstructureerd om de alumni activiteiten enerzijds en het beheren van het vermogen, fondsenwerven en het uitkeren van het rendement op vermogen anderzijds van elkaar te splitsen. De alumni activiteiten ondergebracht bij de Vereniging Erasmus Trustfonds (tegenwoordig Erasmus Alumni Trust) en het beheer van het vermogen, werven van fondsen en uitkeren van rendement is sindsdien ondergebracht bij de Stichting Erasmus Trustfonds.

1.3 Development

Om een endowment fund te creëren dat fungeert als duurzame bron van inkomen, doet het Erasmus Trustfonds een beroep op particulieren, bedrijven en vermogensfondsen. Alumni en andere betrokkenen kunnen financiële ondersteuning bieden, of hun kennis, netwerk en ervaring inbrengen. Door hun aandeel helpen zij extra mogelijkheden te creëren voor studenten, onderwijs en onderzoek.

Centraal staan drie multidisciplinaire thema's, de Erasmus Initiatives, waarin de universiteit al haar krachten bundelt om te komen tot nieuwe inzichten en oplossingen voor belangrijke maatschappelijke uitdagingen:

- Dynamics of Inclusive Prosperity;
- Smarter Choices for Better Health;
- Vital Cities and Citizens.

Het Erasmus Trustfonds werkt nauw samen met de EUR en de Erasmus Alumni Trust. Dit heeft zijn vruchten afgeworpen. Op 31 december 2019 hebben meer dan 100 particulieren, bedrijven en vermogensfondsen een toezegging gedaan aan het Erasmus Trustfonds. In totaal is er meer dan 31 miljoen euro aan toezeggingen gedaan door alumni en Rotterdamse families die de ambitie van het Erasmus Trustfonds delen. Het bestuur is deze begunstigers hiervoor zeer erkentelijk. Zonder hun bijdragen zou het Erasmus Trustfonds geen leidende rol kunnen spelen.

Een deel van de bijdragen zijn ondergebracht in zogenaamde 'fondsen op naam' en 'bestemmingsfondsen'. Een fonds op naam is een afzonderlijk geadmistreerd fonds met een meerjarige levensduur, onder de vleugels van het Erasmus Trustfonds. Het fonds op naam kan een specifieke naam dragen en doelstelling nastreven, uiteraard passend binnen de algehele doelstelling van het Erasmus Trustfonds. Een bestemmingsfonds is een fonds gericht op een specifieke doelstelling en met een beperkte levensduur. De toezeggingen en bijdragen hebben ertoe geleid dat in 2019 vijf nieuwe fondsen op naam zijn opgericht, te weten:

- ALLSAFE Fonds
- Data for Better Health Fund
- Familie Lurvink Fonds
- Fonds tot Algemeen Nut
- Frank Hofsteede Fonds

En zeven bestemmingsfondsen, te weten:

- Cees de Bruin Fonds
- CoDE Educatiefonds Rotterdam
- DRIFT Fund

- Hoijerik Fonds
- L-EARN for Impact Fund
- RSC/RVSV Scholarshipfonds
- Vandenbossche Wielema Fonds

Zowel het Erasmus Trustfonds als de EUR hechten groot belang aan de betrokkenheid van donateurs en alumni bij de EUR. Daarom hebben zij samen een interessant programma samengesteld voor deze betrokkenen, bestaande uit het Welcome Back-programma, waarbij alumni worden uitgenodigd op de campus, voor lezingen, conferenties en feestelijke ceremonies.

1.4 Disbursement

Het Erasmus Trustfonds geeft subsidies en studiebeurzen aan (initiatieven van) EUR-studenten en -onderzoekers. De EUR heeft een jaarlijkse omzet van circa 650 miljoen euro. Hoewel in vergelijking daarmee de te vergeven middelen van het Erasmus Trustfonds - 1,5 tot 2,5 miljoen euro per jaar – van een andere omvang zijn, willen we met de beschikbare middelen een betekenisvolle bijdrage leveren aan de EUR. Dat kan doordat de middelen van het Erasmus Trustfonds private middelen zijn, die (binnen de doelstelling van het Erasmus Trustfonds) vrij toegewezen kunnen worden. Dit in tegenstelling tot het gros van de inkomsten van de EUR, namelijk de Rijksbijdrage en geïnde collegegelden. Het Erasmus Trustfonds kiest er dan ook voor juist die activiteiten te financieren die niet als vanzelfsprekend gefinancierd kunnen worden uit de reguliere inkomsten van de EUR.

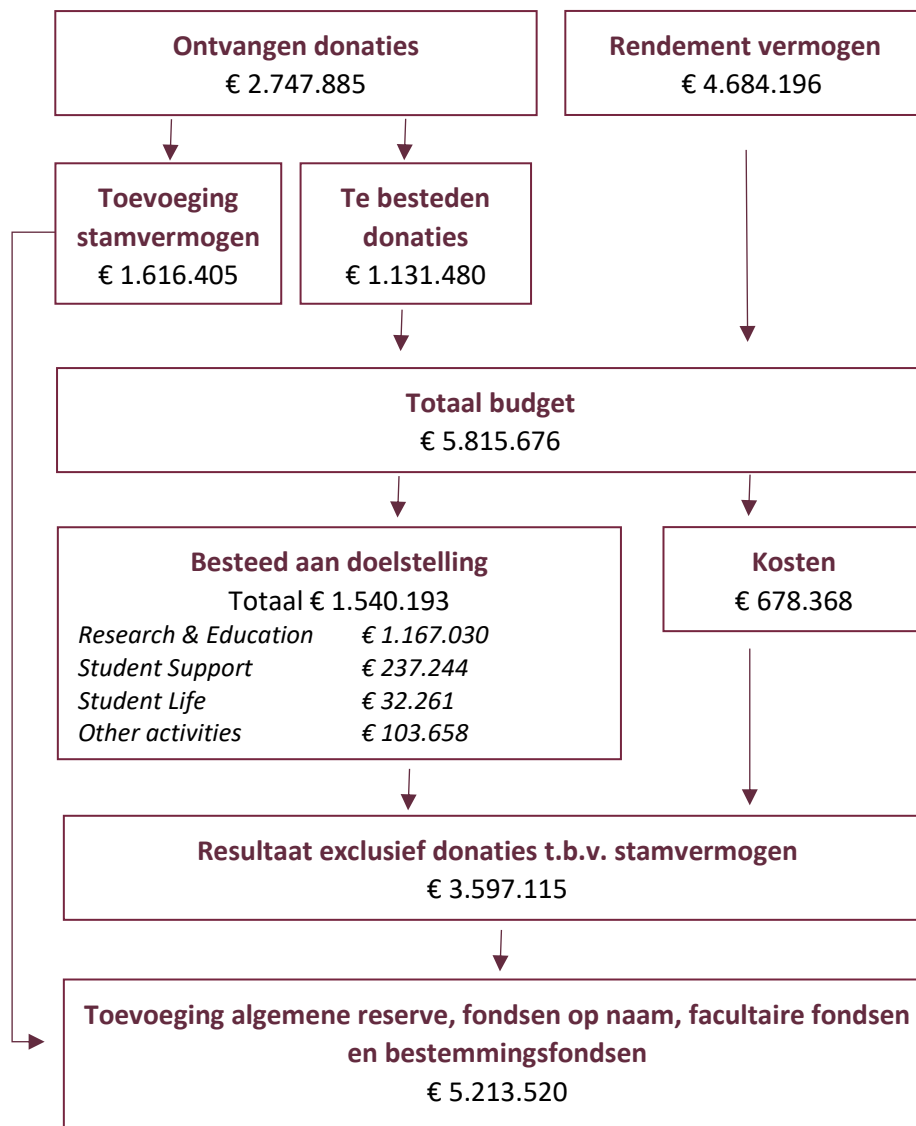
Het Erasmus Trustfonds maakt zich hard om talentvolle studenten en studenten die een financieel steuntje in de rug nodig hebben te ondersteunen. Daarnaast richt het Erasmus Trustfonds zich op onderzoeksprojecten die passen binnen de Erasmus Initiatives. Naast projecten die vallen binnen deze thema's, allocert het Erasmus Trustfonds bijdragen aan projecten die vallen binnen de interessegebieden van specifieke donateurs en aansluiten bij de expertisegebieden aanwezig op de EUR, zoals ondernemerschap en duurzaamheid. Tevens biedt het Erasmus Trustfonds financiële ondersteuning aan projecten waarbij de bijdrage van het fonds kan fungeren als een vliegwiel voor andere financiële bronnen. Ook wordt het stimuleren van kennisuitwisseling tussen academici ondersteund.

In 2019 ondersteunde het Erasmus Trustfonds een breed scala aan activiteiten die worden onderverdeeld in zeven hoofdstromen subsidie: student life, student support, conference participation, research visits, research & education projects, awards, en other activities. In totaal werd in 2019 €1.540.193,- uitgekeerd aan studenten en onderzoekers.

Op verzoek van de EUR benoemt het Erasmus Trustfonds bijzonder hoogleraren. In 2019 werden 11 hoogleraren benoemd en 9 hoogleraren herbenoemd vanwege het Erasmus Trustfonds.

1.5 Geldstromen 2019 in beeld

Bovenstaande activiteiten en ontwikkelingen vertalen zich naar inkomende en uitgaande geldstromen, zoals opgenomen in de jaarrekening. Op hoofdlijnen en schematisch weergegeven zagen deze er als volgt uit:



Er werd in totaal € 2.747.885 aan donaties ontvangen. Hiervan werd €1.616.405 aan donaties gedaan ten bate van het stamvermogen van het Erasmus Trustfonds. € 1.131.480 van de ontvangen donaties mochten rechtstreeks worden besteed aan activiteiten die de groei en bloei van de EUR bevorderen. Het positieve beleggingsrendement zorgde dit jaar voor een belangrijke inkomstenbron ter ondersteuning van de EUR. In 2019 was het rendement op het vermogen € 4.684.196. Het overall-resultaat over 2019 is zeer positief, met € 5.213.520, zoals beschreven in de Staat van Baten en Lasten (zie 4.2).

Het Erasmus Trustfonds hecht grote waarde aan de continuïteit van de ondersteuning aan de EUR, ook op de lange termijn. De bestedingen aan de doelstelling is met € 1.540.193 hoger dan in de begroting 2019. Dit is te verklaren door meerjarige projecten waarvan de jaarlijkse ondersteuning niet in 2018 heeft plaatsgevonden voor het collegejaar 2018/2019, maar in 2019. Ook de toezegging voor het collegejaar 2019/2020 is in 2019 gedaan. In de begroting 2019 was reeds een toename van de te besteden projectgelden opgenomen t.a.v. het voorgaande jaar. De kosten bestonden uit € 386.611 personeelskosten en € 291.757 publiciteit- en communicatiekosten, afschrijvingskosten en overige kosten. Met een totaal van € 678.368 zijn de kosten in 2019 licht gedaald ten opzichte van 2018. Het positieve resultaat van € 5.213.520 wordt toegevoegd aan de algemene reserve, de fondsen op naam, facultaire fondsen en bestemmingsfondsen, zodat ook in jaren waarin de resultaten minder positief zijn, de continuïteit van de ondersteuning aan de EUR gewaarborgd is.

1.6 Samenwerkingen Erasmus Trustfonds

Ruim een eeuw dragen het Erasmus Trustfonds en haar rechtsvoorgangers bij aan de groei en bloei van het academisch onderwijs en wetenschappelijk onderzoek van de EUR. Zij doet dit door nauw samen te werken met partijen binnen en buiten de EUR.

Samenwerking met de EUR

De samenwerking met de EUR vindt plaats op zowel bestuurlijk als op uitvoerend niveau. Afgelopen jaar is er wederom frequent overleg geweest in de Strategic Campaign Group (SCG), tussen het bestuur van het Erasmus Trustfonds en College van Bestuur van de EUR en het College van Decanen.

Daarnaast is regelmatig overleg tussen bestuur en College van Bestuur van de EUR, waarbij overlappende aandachtspunten en voortgang van de gezamenlijke campagne afgestemd worden.

Vanuit de uitvoerende organisatie was er gedurende het jaar regelmatig overleg met de decanen, de betrokken hoogleraren, de alumnimanagers, de projectleiders en de studentenorganisaties. In 2019 werd o.a. op het gebied van de (publieke) campagnestrategie, relatie- en wervingsactiviteiten en het identificeren van passende onderwijs- en onderzoeksprojecten nauw samengewerkt.

Samenwerking Erasmus Alumni Trust

De samenhang tussen het Erasmus Trustfonds en de Erasmus Alumni Trust blijft hecht. In de stichting zijn leden van de vereniging actief betrokken in diverse gremia, commissies en bij de uitvoerende werkzaamheden. Zij dragen met hun kennis en ervaring bij aan de realisatie van een Endowment Fund dat bestand is tegen de tand des tijds. Het financieel ondersteunen van de stichting is verankerd in de statuten van de vereniging. De vereniging draagt nu en in de toekomst financieel bij aan de organisatie van de stichting. De ambitie om de vereniging te laten groeien in ledenaantal zal leiden tot een sterkere band met alumni en een grotere bijdrage aan de organisatie en daarmee aan de groei van het Endowment Fund.

Samenwerking naar aanleiding van gesubsidieerde projecten en fondsen op naam

Het Erasmus Trustfonds werkt graag samen met partijen binnen de EUR om meer geormerkte gelden op te halen die gericht kunnen worden besteed aan specifieke onderzoeks- en onderwijsprojecten, ondersteuning van individuele studenten en aan de EUR gelieerde verenigingen, zoals studie- en studentenverenigingen.

De fondsen op naam zijn opgericht door individuen en families die zich nauw betrokken voelen bij de EUR. Deze fondsen op naam ontstaan wanneer het Erasmus Trustfonds, onderzoekers en schenkers in gesprek gaan over de financieringsbehoeften binnen de EUR. Uit deze gesprekken ontwikkelen zich vaak meerjarige partnerschappen.

Samenwerking externe dienstverleners

Het Erasmus Trustfonds werkt samen met een aantal externe partijen op basis van een contractovereenkomst.

De financiële administratie en boekhouding zijn uitbesteed aan Orchestra B.V., een dienstverlener gericht op vermogensfondsen en goede doelen. Gevoed door het interne customer relationship management (CRM) systeem, verwerkt Orchestra B.V. ontvangen schenkingen, toegezegde projectbijdragen en de algemene administratie. Tevens biedt Orchestra B.V. ondersteuning om te voldoen aan de gangbare normen en wettelijke vereisten aangaande boekhouding en financiële verslaglegging, ANBI en governance.

Vanaf 2019 is het vermogensbeheer volledig ondergebracht bij ABN AMRO. Voorheen lag dit nog bij ABN AMRO en Wealth Management Partners (WMP). Het Investment Committee werkt nauw samen met ORTEC. Laatst heeft analyses gemaakt van de beleggingsportefeuille en mogelijke verwachtingen op basis van risico-rendement verhoudingen. De analyse van ORTEC dient als input voor Investment Committee en Bestuur.

Als accountant is Mazars aangesteld.

De IT-partner van het Erasmus Trustfonds is New District. Dit bureau zorgt voor de IT-infrastructuur, databeheer en inrichting van IT-processen conform de geldende wet- en regelgeving. Jaarlijks wordt, bijvoorbeeld, een Private Impact Assessment scan (PIA) uitgevoerd op het systeem en de bijhorende interne en externe protocollen.

1.7 ANBI, Gedragscode en Privacy

Het Erasmus Trustfonds voldoet aan de ANBI-eisen en is als ANBI erkend. Zodoende kan het fonds, haar donateurs en begunstigen gebruik maken van fiscaal vriendelijke maatregelen.

Het Erasmus Trustfonds is een hybride fonds, dat zowel private middelen werft als opbrengsten uit eigen vermogen inzet ter ondersteuning van de EUR. Vanuit de taken van het Erasmus Trustfonds als vermogensfonds is het aangesloten bij de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN). Het bestuur hanteert de gedragscode die is opgesteld door de FIN. Tevens anticipeert het Erasmus Trustfonds als fondsenwervende instelling op de code van fondsenwervende instellingen. Daarnaast toetst zij haar beleid en werkwijzen aan de *Code Goed Bestuur* van de Samenwerkende Brancheorganisatie Filantropie en de *Erkenningsregeling Goede Doelen* van het CBF. Voor wat betreft het vaststellen van salarissen wordt de *Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen* en het *Functieboek voor de goededoelensector* aangehouden.

Opslag en verwerking van persoonsgegevens is noodzakelijk voor de uitvoeringsprocessen binnen het Erasmus Trustfonds, zowel voor haar doelbestedingen als haar wervende activiteiten. Dit gebeurt door het Erasmus Trustfonds met de grootst mogelijke zorgvuldigheid om verkeerd of onnodig gebruik van persoonsgegevens en daarmee schade aan betrokkenen en organisatie te voorkomen. Hiervoor zijn alle mogelijke technische en organisatorische maatregelen genomen. Deze zijn beschreven in protocollen en een handboek. Het Erasmus Trustfonds neemt haar verantwoordelijkheid om de kwaliteit van de verwerking en de beveiliging van persoonsgegevens te borgen en daarmee te voldoen aan de relevante privacywet- en regelgeving. Bij de borging wordt rekening gehouden met de proportionaliteit en de vereiste inrichting voor een kleine organisatie. Het Erasmus Trustfonds heeft haar interne processen en bijbehorend beleid dat hieraan ten grondslag ligt in afstemming met de andere Nederlandse universiteiten en universiteitsfondsen ingericht.



Toelichting op activiteiten
en ontwikkeling van het
fonds in 2019

2. Toelichting op activiteiten en ontwikkeling van het fonds in 2019

2.1 Uitgavenbeleid

Het Erasmus Trustfonds geeft invulling aan de statutaire doelstelling 'het bevorderen van de groei en bloei van de EUR' door garanties en subsidies toe te kennen aan studenten, onderzoekers en medewerkers van de EUR en aan de EUR gelieerde verenigingen en andere organisaties. Onderscheid wordt gemaakt in aanvragen in de volgende categorieën:

- *Onderzoek- en onderwijsprojecten*: onderzoeks- en onderwijsprojecten, congresbezoek en research visits.
- *Studentenleven*: activiteiten die bijdragen aan het studentenleven en -welzijn, zoals studiereizen en andere activiteiten van door de EUR erkende studie- en studentenverenigingen.
- *Studentenondersteuning*: ondersteuning van individuele studenten, bijvoorbeeld studiebeurzen voor talentvolle en/of minvermogende studenten, of ondersteuning om op uitwisseling te gaan naar het buitenland in het kader van de studie aan de EUR.
- *Overige activiteiten*: diverse activiteiten die niet passen binnen bovenstaande categorieën, maar wel bijdragen aan de groei en bloei van de EUR. Te denken valt aan de uitreiking van prijzen, het organiseren van congressen en andere evenementen.

De focus in het toekenningsbeleid ligt op die aanvragen, die bijdragen aan de strategie van de EUR. In 2019 waren de speerpunten van de EUR de drie Erasmus Initiatives (waarop de campagne thema's zijn gebaseerd), te weten:

1. Dynamics of Inclusive Prosperity;
2. Smarter Choices for Better Health;
3. Vital Cities and Citizens.

Daarnaast is er bijzondere aandacht voor aanvragen waarbij de bijdrage van het Erasmus Trustfonds een vliegwielfunctie kan vervullen, bijvoorbeeld om andere nationale en Europese subsidies aan te trekken.

In 2019 ontving het Erasmus Trustfonds 301 aanvragen (tegenover 415 aanvragen in 2018). Hiervan werden er 216 gehonoreerd (tegenover 351 aanvragen in 2018). In 2019 werd voor een totaalbedrag van € 329.917 (€430.214 in 2018) aan subsidies en garanties toegezegd uit de vrij besteedbare middelen van het Erasmus Trustfonds. Daarnaast is € 1.210.276 toegekend aan subsidies en garanties uit de fondsen op naam, facultaire fondsen en bestemmingsfondsen. De bijdragen 2019 worden gespecificeerd naar categorie en faculteit in het Impact Report 2019.

Aanvragen tot en met € 10.000,- worden beoordeeld door het bureau van het Erasmus Trustfonds. Aanvragen boven dit bedrag worden beoordeeld door het bestuur, waarbij zij advies kunnen inwinnen bij de Disbursement Committee bij aanvragen van € 50.000,- en meer. Bij projecten van € 100.000,- en meer wint het bestuur altijd advies in bij de Disbursement Committee. Bij bestedingen vanuit een fonds op naam wordt de adviescommissie van het desbetreffende fonds altijd geraadpleegd.

Na honorering van een aanvraag rapporteert de begunstigde over de ondernomen activiteiten. Bij uitblijven hiervan, een positief resultaat op de begroting of indien de ondernomen activiteiten niet in overeenstemming zijn met de activiteiten als omschreven in de aanvraag, kan (een deel van) het gehonoreerde bedrag worden ingehouden. Voor meerjarige projecten is een verantwoording per jaar aan de orde. De Disbursement Committee controleert de rapportages en evalueert de voortgang.

2.2 Beleggingsbeleid 2019

Het Erasmus Trustfonds spant zich in om het beschikbare vermogen te laten groeien, verantwoord te beheren en om het effectief en verantwoord te besteden.

Het beleggingsbeleid van het Erasmus Trustfonds is gericht op beleggingen voor de langere termijn, waarbij met een aanvaardbaar risicoprofiel een zo hoog mogelijk rendement wordt behaald. Daarbij is het primaire doel het behoud van het vermogen van het Erasmus Trustfonds op de langere termijn, met inbegrip van (i) inflatie en indien mogelijk (ii) onttrekkingen van circa 3% per jaar ten behoeve van de doelbestedingen van het Erasmus Trustfonds. Deze lange termijn doelstelling impliceert dat er tussentijds perioden kunnen zijn waarin er sprake is van een negatieve waardeontwikkeling.

Het in 2018 herijkte beleggingsbeleid is vanaf december 2018 tot uitvoering gebracht en de doorvoeringen van dit nieuwe beleid werden in 2019 afgerond. De beleggingsmix bestaat per 31 december 2019 uit een portefeuille van 70% aandelen en 30% obligaties, die passief en maatschappelijk verantwoord worden belegd.

2.3 Beleggingsresultaat 2019

De rendementen van de verschillende portefeuilleonderdelen in 2019 waren als volgt:

<i>Rendement</i>	ABN AMRO Bank
Stichting Erasmus Trustfonds	17,3%
D.P. Hoijer Fonds	17,23%
Van Beek	18,10%
Gemiddeld	17,54%

Aangezien de portefeuille in een drietal stappen verspreid over meerdere maanden is omgezet, kunnen de portefeuilles van het Erasmus Trustfonds moeilijk een op een vergeleken worden met andere portefeuilles. Ten opzichte van portefeuilles met een vergelijkbare positie 70% aandelen-30% obligaties heeft de vermogensbeheerder nagenoeg gelijk gepresteerd. De portefeuilles van het Erasmus Trustfonds zijn opgedeeld in drie delen: de algemene portefeuille van het Erasmus Trustfonds en twee portefeuilles gekoppeld aan de grootste fondsen op naam. De omvang van de portefeuilles per ultimo 2019 is als volgt:

<i>Omvang 31-12-2019</i>	ABN AMRO Bank
Stichting Erasmus Trustfonds	€ 23.484.572
D.P. Hoijer Fonds	€ 5.648.351
A.A. van Beek Fonds	€ 4.663.131
Totaal	€ 33.796.054

Kosten voor het beheer van de portefeuille en bewaarloon bedroegen in 2019 € 39.053, in vergelijking met € 159.318 in 2018. Het onderbrengen van de portefeuille bij een enkele beheerder en het passieve beleggingsbeleid hebben bijgedragen aan deze sterke kostenreductie.

2.4 Beleggingsbeleid

Het Erasmus Trustfonds hanteert investment beliefs als leidraad voor besluitvorming inzake het beleggingsbeleid en de uitvoering daarvan. Ze omvatten de volgende punten:

- Het Erasmus Trustfonds streeft naar een efficiënte implementatie van het beleggingsbeleid;
- Externe managers voegen waarde toe ten opzichte van intern beheer;
- De meeste markten zijn efficiënt. Het Erasmus Trustfonds belegt derhalve passief, tenzij er aantoonbaar rendement behaald kan worden met actiever beheer, ofwel andere doelstellingen dan rendement beter worden gediend met actiever beheer zonder negatieve invloed op risico/rendement;
- In het beleggingsproces is de beleggingsmix (strategische asset allocatie) dominant. Deze moet zorgvuldig worden bepaald en (indien nodig) met grote zorgvuldigheid worden aangepast;
- Risico nemen is noodzakelijk voor het behalen van rendement, maar is alleen zinvol bij de verwachting van een verband tussen deze twee. Op de lange termijn wordt het nemen van risico beloond;
- Diversificatie verbetert de verhouding tussen rendement en risico. Risicomaatstaven kunnen sterk fluctueren in de tijd;
- Het Erasmus Trustfonds belegt alleen in instrumenten die het bestuur begrijpt;
- Beleggen in illiquide instrumenten kan zinvol zijn, gegeven de lange termijn horizon van het fonds;
- Het Erasmus Trustfonds streeft naar een zo duurzaam mogelijk ingevulde portefeuille. Duurzaamheid hoeft niet ten koste te gaan van risico/rendement;
- Waar mogelijk geeft het Erasmus Trustfonds invulling aan de band met Rotterdam, maar nooit ten koste van het risico/rendement van de portefeuille.

In het algemeen geldt dat het beleggingsbeleid kan worden onderverdeeld in drie niveaus:

- Strategisch beleggingsbeleid, resulterend in de strategische beleggingsmix ofwel strategische asset allocatie;
- Tactisch beleggingsbeleid, resulterend in de tactische beleggingsmix ofwel tactische asset allocatie;
- Operationeel beleggingsbeleid, resulterend in de feitelijke samenstelling van de beleggingsportefeuille.

Strategisch beleggingsbeleid

Het strategisch beleggingsbeleid wordt voor de lange termijn vastgesteld. In de strategische beleggingsmix wordt de verdeling van het te beleggen vermogen over de verschillende beleggingscategorieën vastgelegd.

Beleggingscategorie	Minimum	Neutraal	Maximum
Zakelijke Waarden	65%	70%	75%
Risicomijdende Beleggingen	25%	30%	35%

- Onder Zakelijke Waarden vallen onder meer: aandelen, onroerend goed en hoog renderende obligaties. Bij Risicomijdende Beleggingen gaat het met name om vastrentende waarden als staatsobligaties en bedrijfsobligaties met een investment grade rating en liquiditeiten;
- Met bovengenoemde strategische beleggingsmix kiest het bestuur van het Erasmus Trustfonds voor een accent op zakelijke waarden, minder op risicomijdende beleggingen. Vanwege de lange termijn van de beleggingsportefeuille accepteert het bestuur de bij deze beleggingsmix behorende risico's;
- Het bestuur van het Erasmus Trustfonds zal de strategische beleggingsmix periodiek (minimaal eens in de drie tot vijf jaar) herijken.

Tactisch beleggingsbeleid

Afwijkingen van de strategische norm (70/30) kunnen ontstaan door marktbevingen. Deze afwijkingen ontstaan niet als gevolg van marktvisies. Binnen de beleggingscategorieën zakelijke waarden en risicomijdende beleggingen is het wel mogelijk dat de vermogensbeheerders op basis van tactische visies de betreffende categorie inrichten.

Operationeel beleggingsbeleid

Onder het operationele beleggingsbeleid wordt verstaan: de herbalancering van de portefeuille, waarbij de wegingen van de beleggingen worden teruggebracht naar hun strategische norm indien de portefeuille zich op het kwartaaleinde buiten de bandbreedte bevindt als gevolg van marktbevingen. Monitoring van de portefeuilleposities vindt dagelijks plaats door de vermogensbeheerder(s). Toevoegingen aan de portefeuille, bijvoorbeeld naar aanleiding van giften, worden gebruikt om de portefeuille richting de strategische mix te brengen. Binnen het operationeel beleid valt ook de selectie en aan- en verkoop van individuele vermogenstitels en/of beleggingsfondsen door de vermogensbeheerder(s). Het Erasmus Trustfonds richt per beleggingscategorie een breed gespreide portefeuille in, mogelijk ook via breed gespreide beleggingsfondsen.

ESG beleid

Het Erasmus Trustfonds hecht bijzonder aan duurzaam vermogensbeheer. Het wil niet beleggen in bedrijven met activiteiten die maatschappelijk verwerpelijk zijn. Wel in bedrijven die het belang van 'mens, milieu en maatschappij' respecteren. Een hoge score op de zogenaamde Environmental, Social & Governance (ESG) criteria geeft daarvan een belangrijke indicatie.

Organisatie van het Vermogensbeheer

Het Erasmus Trustfonds heeft een Raad van Toezicht, een Bestuur en een Adviescommissie op het gebied van beleggingen (het Investment Committee). Het bestuur van het Erasmus Trustfonds draagt de eindverantwoordelijkheid voor het beleggingsbeleid en voor de strategische asset allocatie. Zij wordt daarbij intern geadviseerd door de Investment Committee. De Investment Committee geeft het bestuur gevraagd en ongevraagd advies en bestaat uit alumni met ervaring op het gebied van vermogensbeheer.

Het bestuur kan extern geadviseerd worden door een professionele regie voerende partij, die in geval van meerdere vermogensbeheerders tevens de geconsolideerde vermogensrapportage verzorgt.

Het Erasmus Trustfonds geeft het beheer van haar vermogen uit handen aan een of meerdere gespecialiseerde vermogensbeheerder(s). De op het beheer toepasselijke voorwaarden worden neergelegd in een met een vermogensbeheerder te sluiten mandaat c.q. vermogensbeheerovereenkomst steeds met inachtneming van de bepalingen van het beleggingsstatuut.

De vermogensbeheerder(s) is c.q. zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleggingsbeleid. Het bestuur van het Erasmus Trustfonds toetst regelmatig en aan de hand van het beleggingsstatuut de prestaties van de vermogensbeheerder(s) en bespreekt deze met de vermogensbeheerder(s), desgewenst in het bijzijn van de regievoerder. Binnen het bestuur zijn de penningmeester en het bestuurslid met de portefeuille vermogensbeheer primair verantwoordelijk voor de communicatie met de vermogensbeheerder(s). Zij leggen daarover tenminste eenmaal per jaar verantwoording af aan de overige leden van het bestuur en aan de Raad van Toezicht.

Het bestuur kan besluiten, bv. in het geval van zeer bijzondere marktontwikkelingen of als de vermogensbeheerder(s) aangeven dat de beperkingen opgelegd in het beleggingsstatuut de uitvoering

van het algemene beleggingsbeleid verhinderen, een uitzondering te maken op de bepalingen in het beleggingsstatuut.

De vermogensbeheerder(s) geeft c.q. geven standaard per kwartaal inzicht in de stand van de portefeuille per ultimo van het kwartaal, alsmede in de kosten van het vermogensbeheer en de prestaties van de portefeuille ten opzichte van de strategische beleggingsmix, de genomen risico's, de afgesproken benchmarks, enz. Daarnaast heeft het Erasmus Trustfonds de mogelijkheid om op elk door haar gewenst moment inzicht te krijgen in de portefeuille(s).

Het bestuur heeft besloten per 2019 het vermogensbeheer onder te brengen bij een partner: ABN AMRO. In januari 2019 zijn de tot dan aan toe bij Wealth Management Partners in beheer zijnde stukken overgeboekt. Alle beleggingen zijn nu onder beheer van ABN AMRO.

2.5 Kostenbeleid & begrotingsbeleid

Er worden kosten voor beheer, doelbesteding en fondsenwerving gemaakt.

Om te komen tot een voorspelbaar en gelijkmatig uitgavenbeleid ten aanzien van de doelbesteding, wordt het subsidiebudget over het jaar gespreid. Het uitgavenpercentage voor het nieuwe jaar wordt in de laatste bestuursvergadering van het voorgaande jaar door het bestuur vastgesteld. Tevens wordt bepaald hoeveel vanuit de fondsen op naam uitgegeven kan worden in het komende jaar, zodat zij meegenomen kunnen worden in de gedefinieerde toezeggingscategorieën.

Voor 2019 werd ervoor gekozen een forfaitair rendement van 3% te begroten. Om de voorspelbaarheid van het uitgavenbeleid verder te versterken, werkt het Erasmus Trustfonds per 1 januari 2019 met diverse rondes per type aanvraag: de zogenaamde *calls for application*. Tevens verbetert dit de kwaliteit van het beoordelingsproces, doordat aanvragen eenvoudiger met elkaar te vergelijken zijn.

Tenzij bij het moment van schenken als eis anders is overeengekomen, dienen schenkingen en donaties binnen afzienbare tijd te worden besteed. Bij grote schenkingen wordt daarom vastgelegd welk deel van de schenking wordt gealloceerd aan het stamvermogen en/of (geoormerkte) doelbesteding.

Met betrekking tot de kosten voor beheer en fondsenwerving geldt dat deze in een redelijke verhouding moeten staan tot de doelbestedingen. In overleg tussen Bestuur, Raad van Toezicht en Orchestra is de richtlijn op 16-20% van de totale lasten vastgesteld. In verband met de huidige ambitie om het fonds dusdanig uit te bouwen dat het ook op de lange termijn de EUR kan blijven ondersteunen, zal tot en met 2020 niet worden voldaan aan deze richtlijn. Dit is het directe gevolg van de investeringen die worden gedaan in het opzetten van een professionele organisatie, die de ambitie kan helpen realiseren, zonder dat een onmiddellijke stijging van de inkomsten daar tegenover staat. De lasten gaan hier voor de baten uit.

In 2019 is een flinke stijging zichtbaar van de doelbesteding t.a.v. het voorgaande jaar als gevolg van nieuwe bijdragen door donateurs voor specifieke onderwerpen. Het besteedbare budget uit ongeoormerkte gelden zal tot en met 2020 tot een minimum worden beperkt, om zo de investeringskosten te compenseren. De overheadkosten zullen, na afronding van de uitbouwfase en na afloop van de campagneperiode, worden aangehouden op 16-20% van de totale lasten over een langere periode gemeten.

De fondsen op naam betalen aan het Erasmus Trustfonds jaarlijks een afgesproken vergoeding voor de door het Erasmus Trustfonds verrichte beheerstaken en overige werkzaamheden. Deze vergoeding is vastgesteld op 0,45% van het beheerde vermogen voor gangbare fondsen en 0,55% voor fondsen op naam waarvoor een bovengemiddelde hoeveelheid werk wordt verricht. Specifieke kosten die direct

gerelateerd zijn aan het fonds, waaronder kosten van vermogensbeheer, worden ten laste van het fonds gebracht.

De Erasmus Alumni Trust heeft zich statutair ten doel gesteld om financieel bij te dragen aan de missie van het Erasmus Trustfonds. De verenigingsbijdragen worden gebruikt om bij te dragen in de dekking van de organisatiekosten die door de stichting worden gemaakt, op basis van nacalculatie. In 2020 zal de bijdrage over 2019 worden ontvangen. Daarnaast is de Erasmus Alumni Trust voornemens om in 2020 een fonds op naam op te richten, van waaruit middelen ingezameld en uitgekeerd kunnen worden ter ondersteuning van de EUR door de bij de Erasmus Alumni Trust verbonden leden.

2.6 Inkomstenbeleid

Geormerkte inkomsten worden apart geadmistreerd en er vindt over de besteding en vermogensontwikkeling van de gift verantwoording plaats aan de gevers.

Donaties tot € 1.000,- zonder specifieke doelomschrijving, worden in zijn geheel toegevoegd aan het algemene donatiebudget in het lopende boekjaar. Voor hogere bedragen heeft het fonds zichzelf een onderzoekplicht opgelegd dit af te stemmen met de schenker. Voor alle substantiële geormerkte giften worden overeenkomsten opgesteld, waarin afspraken rondom de gift worden vastgelegd.

Voor meerjarige schenkingen maakt het Erasmus Trustfonds gebruik van een schenkingsovereenkomst die gestoeld is op de modelovereenkomst van de Belastingdienst voor het vastleggen van periodieke giften.

Geormerkte giften boven de € 100.000,- kunnen worden vormgegeven in een fonds op naam met doelbestemming, mits tenminste 50% van de gift als stamvermogen wordt aangemerkt. Vanaf € 25.000,- kan een fonds op naam met algemene doelbestemming worden opgericht, mits het volledige schenkbedrag als stamvermogen wordt benoemd. Geormerkte giften die binnen afzienbare tijd mogen worden uitgegeven, krijgen vorm in een bestemmingsfonds.

2.7 Ontwikkeling stamvermogen

Het Erasmus Trustfonds is een vermogensfonds. Dit betekent dat zij eigen vermogen beheert en het rendement daarvan besteedt aan haar doelstelling. Hiertoe mag het fonds, conform fiscale wet- en regelgeving, tot op bepaalde hoogte vermogen in stand houden. Dit noemen we het fiscale stamvermogen. Het in werkelijkheid aangehouden vermogen kan hiervan afwijken. Het stamvermogen was per 1 januari 2019 vastgesteld op € 32.378.031. In 2019 heeft het Erasmus Trustfonds € 1.616.405 aan donaties mogen ontvangen, waarvan door de schenkers is bepaald dat deze donaties moeten worden toegevoegd aan het stamvermogen. Na het toepassen van een inflatiecorrectie á 2,63%, bedraagt het stamvermogen per ultimo 2019 € 33.229.573.

2.8 Realisatie 2019 & begroting 2020

De som van de baten was in 2019 zo'n 1,5 miljoen euro hoger dan in 2018. Dit positieve verschil is met name te wijten aan de successen geboekt op het gebied van de effectenportefeuille. In tegenstelling tot 2018 ontwikkelden de financiële markten zich in 2019 zeer positief. Tevens wist het Erasmus Trustfonds de kosten voor het beheer van de effectenportefeuille sterk terug te dringen.

Daar waar in 2018 een eenmalige schenking van € 4.005.000 van de Stichting A.A. van Beek Fonds een zeer positief effect had op de totaal ontvangen donaties, bleven in 2019 de resultaten op fondsenwervingsgebied iets achter op de begroting. In 2019 werd in totaal € 2.747.885 ontvangen aan donaties. Dit wijkt zo'n € 900.000 af van de begroting en is te wijten aan de beperkte personele

bezetting op fondsenwervingsgebied. In 2020 wordt hier verder in geïnvesteerd, om de doelstellingen te behalen.

In 2019 zijn de toegekende projectgelden sterk toegenomen in vergelijking met het voorgaande jaar. Na een jaar waarin de toegekende projectgelden naar beneden moesten worden bijgesteld n.a.v. tegenvallende beleggingsresultaten, kon in 2019 de begroting worden gehandhaafd. Een meerjarenproject waarvan de bijdrage niet in 2018, maar in 2019 werd toegekend zorgt voor een verdere toename van de toegekende projectgelden t.a.v. het voorgaande jaar. Ook konden vanuit een aantal fondsen op naam bijdragen worden geleverd aan projecten op de EUR.

In de begroting 2020 zijn de donaties mede gebaseerd op de reeds toegezegde periodieke schenkingen. Daarnaast is hierbij rekening gehouden met de te verwachten nieuwe (meerjaren) schenkingen die er in de komende jaren toe moeten leiden dat er in 2025 € 100 miljoen bij elkaar is gebracht ten bate van de groei en bloei van de Erasmus Universiteit Rotterdam.

Om de grip op de te vergeven projectgelden te vergroten, is voor 2020 een onderscheid gemaakt tussen geormerkte en ongeormerkte budgetten. Verwachting is dat in 2020 en volgende jaren de geormerkte budgetten toenemen, terwijl de ongeormerkte budgetten nagenoeg gelijk blijven. Gezien de noodzakelijke groei van de organisatie om aan de ambitie te kunnen voldoen, is er in de organisatiekosten, en in het bijzonder de personele lasten, rekening gehouden met een toename in de kosten. Onderstaand is de begroting 2020 in hoofdlijnen weergegeven.

Begroting 2020		
Baten		
<hr/>		
Netto resultaat uit beleggingen	1.048.138	
Donaties geormerkt direct spend	1.590.100	
Donaties geormerkt endowment	2.462.878	
Overige baten	40.000	
Totaal baten		5.141.116
Lasten		
<hr/>		
Te vergeven ongeormerkt projectgelden	400.000	
Te vergeven geormerkte projectgelden	1.282.213	
<i>Totaal toegekende projectgelden</i>		<i>1.682.213</i>
Personeelskosten	740.230	
Publiciteits- en communicatiekosten	62.000	
Afschrijvingen	17.250	
Overige kosten	247.834	
<i>Totaal organisatiekosten</i>		<i>1.067.564</i>
Totaal lasten		2.749.777
Resultaat boekjaar		2.391.339

2.9 Blik op de toekomst

Nieuwe directie

Het Erasmus Trustfonds heeft drs. Margot Bleeker per 1 april 2020 benoemd als nieuwe directeur. Zij is daarmee de opvolger van drs. Margot van Sluis-Barten. Bleeker heeft 15 jaar ervaring als fondsenwerver voor wetenschappelijke projecten bij het Erasmus MC, onder andere voor het project Generation R en als Development Director van het Erasmus MC Vriendenfonds. Sinds de oprichting van de Erasmus MC Foundation in 2018 was zij werkzaam als Fundraising Director aldaar.

Margot van Sluis-Barten was ruim vier jaar directeur van het Erasmus Trustfonds. In samenwerking met de Erasmus Universiteit Rotterdam lanceerde zij met het Trustfonds de campagne *Challenge Accepted*, die het startsein gaf voor de ambitie om voor de universiteit een Endowment Fund te creëren. In nauwe samenwerking met het bestuur heeft Van Sluis-Barten veel weten te bereiken voor het Erasmus Trustfonds en zij vindt het nu tijd voor een nieuwe uitdaging.

Gevolgen n.a.v. maatregelen corona-pandemie

De corona-uitbraak werd op 11 maart 2020 door de Wereldgezondheidsorganisatie bestempeld als een pandemie en heeft als zodanig effect op de gehele wereld. De gevolgen hiervan raken ook het Erasmus Trustfonds. Tijdens het schrijven van dit verslag is reeds bekend dat een aantal activiteiten die een toekenning hebben ontvangen van het fonds worden uitgesteld of geannuleerd.

De financiële markten weerspiegelen het negatieve effect van de corona-pandemie op de economie. Dit zal naar verwachting effect hebben op het rendement op beheerd vermogen in 2020. Ook de inkomsten uit donaties zullen hierdoor mogelijks worden beïnvloed. Het fonds is echter bestand tegen enige fluctuaties in de markt. Afhankelijk van de duur van de uitbraak en de gevolgen hiervan op de economie zal dit een negatief effect hebben op de beoogde groei van het fonds. De tekst in het jaarverslag 2019 kijkt in enige passages vooruit op de toekomst, o.a. in bovenstaande paragraaf. Dit staat alles onder het voorbehoud dat de financiële gevolgen van de corona-pandemie beheersbaar blijven. Ook de gevolgen van de crisis op de werkgelegenheid binnen het fonds hangen grotendeels af van de duur van de crisis.

De verwachting is dat het fonds zichzelf kan blijven financieren en dat financiële steun van derden niet noodzakelijk is. Het Erasmus Trustfonds zal zich inspannen om, ook in moeilijke tijden, een betrouwbare en stabiele partner te zijn voor de Erasmus Universiteit Rotterdam.

2.10 Risicomanagement

Het Erasmus Trustfonds probeert een goed inzicht te hebben in de risico's die zij loopt en hanteert een op dit inzicht afgestemd adequaat systeem van maatregelen. In onderstaand overzicht staan de verschillende risico's die het fonds onderkent, gecategoriseerd in een aantal groepen: financieel risico, operationeel risico en reputatierisico. Per risico staan de beheersmaatregelen genoemd en een inschatting van het 'restrisico' (hoog, laag of gemiddeld) zijnde de combinatie van de kans op het manifesteren van het risico en de impact ervan op het fonds.

Categorie	Financieel risico
Risico	Beleggingen
Omschrijving	De gelden die aan het fonds ter beschikking worden en zijn gesteld, worden grotendeels belegd. Negatieve resultaten hebben impact op de geldstroom die beschikbaar is voor doelbesteding.
Beheersmaatregelen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Het fonds heeft een beleggingsbeleid dat o.a. ingaat op de asset allocatie, de kwaliteit van geselecteerde beleggingen en gericht is op duurzaamheid. ▪ Het fonds werkt met een geselecteerde vermogensbeheerder. ▪ In januari van enig jaar wordt een bedrag op basis van een forfaitair gesteld rendement liquide gemaakt zodat de begrote doelbesteding niet 'at risk' zijn.
Restrisico	Hoog; ondanks de getroffen maatregelen, zal een neergaande beleggingsmarkt impact hebben op het rendement en daarmee de doelbesteding van het fonds. Zichtbare schommelingen zullen neutraliseren door consequent beleid op de langere termijn.

Categorie	Financieel risico
Risico	Fraude
Omschrijving	Daar waar (grote) geldstromen voorkomen, bestaat de kans op fraude. Zowel door medewerkers, derden, als een combinatie daarvan.
Beheersmaatregelen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ De operationele inrichting staat in de beveiligde online omgeving van Microsoft Dynamics. ▪ De financiële administratie wordt in samenwerking met Orchestra bijgehouden in een online boekhoudsysteem. In dit systeem wordt gebruik gemaakt van gelaagde controle, waarbij minimaal twee personen een betaalopdracht goedkeuren. In het systeem is eenvoudig te traceren wie welke handelingen verricht. ▪ Betaalverkeer is ingeregeld met een gelaagdheid in autorisatie. ▪ Orchestra Beheer maakt de jaarstukken op. Deze worden vervolgens getoetst door een onafhankelijke accountant. ▪ Doelbestedingen boven de € 10.000,- worden door het bestuur beoordeeld. ▪ Doelbestedingen worden zoveel als mogelijk overgemaakt naar vaste tegenrekeningen van de EUR. Wanneer dit niet mogelijk is, wordt een bewijs tenaamstelling gevraagd. ▪ In 2019 zijn afspraken gemaakt met controllers van de EUR. Bij doelbestedingen controleren zij: a) de bij aanvraag ingediende begroting; b) het opgegeven bankrekeningnummer; c) de aangeleverde eindafrekening. ▪ Met de EUR is een overeenkomst getroffen, waarbij zij projecten van € 100.000,- en meer voorfinancieren en tevens controleren. Het Erasmus Trustfonds maakt het opgelopen bedrag aan het einde van

	<p>het kalenderjaar over naar een vaste tegenrekening. De kans op onjuiste betalingen neemt daarmee significant af.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Het bestuur heeft een fraudeverzekering en een cyberverzekering afgesloten.
Restrisico	Gemiddeld: Hoewel er een aanzienlijk aantal maatregelen is getroffen, is het een gegeven dat daar waar mensen werken de kans op fraude bestaat.

Categorie	Wet- en regelgeving
Risico	Privacy/anonimiteit donateurs
Omschrijving	Het conceptvoorstel 'transparantie maatschappelijke organisaties' regelt dat een donateur die jaarlijks € 15.000,- of meer doneert aan een goede doelen organisatie met naam en toenaam openbaar vermeld moet worden.
Beheersmaatregelen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Het fonds heeft geparticipeerd in de consultatie n.a.v. het conceptwetsvoorstel en aangegeven wat haar bezwaren zijn tegen dit wetsvoorstel. ▪ Er wordt gezamenlijk opgetrokken met andere goede doelen die lid zijn van de FIN om het conceptwetsvoorstel dusdanig te laten wijzigen, dat gegevens van donateurs niet openbaar vermeld moeten worden.
Restrisico	Laag; vanuit de goede doelensector is een duidelijk signaal afgegeven aan de Minister voor Rechtsbescherming. Indien het conceptwetsvoorstel desondanks toch in de huidige vorm wordt aangenomen, zal dit gelden voor alle organisaties in de sector.

Categorie	Wet- en regelgeving
Risico	Geven minder aantrekkelijk n.a.v. wijzigingen in giftenaftrek
Omschrijving	Het fonds is erkend als ANBI waardoor schenkingen fiscaal gunstig gedaan kunnen worden. Om deze status te krijgen en te behouden moet worden voldaan aan specifieke vereisten. Het wegvallen van deze status zou het schenken aan het fonds minder aantrekkelijk maken. Ook wijzigingen in het aftrektariet, zoals uiteengezet in het Belastingplan 2019, kunnen invloed hebben op (de omvang van) giften aan het Erasmus Trustfonds.
Beheersmaatregelen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bij de start van de uitbouwfase is de opzet van de nieuwe structuur van het fonds begeleid door PWC. Zo is expertise ingewonnen om de compliance met de ANBI vereisten veilig te stellen. ▪ De fiscus heeft het behoud van de ANBI-status in de voorgelegde structuur bevestigd. ▪ Het bestuur en de medewerkers zien erop toe dat de ontplooiende activiteiten in lijn zijn met de geldende ANBI vereisten. ▪ Het fonds geeft op hoofdlijnen aan potentiële donoren aan welke fiscale geef-structuren bestaan. Het fonds zal echter nooit een advies geven. ▪ Medewerkers houden de ontwikkelingen rondom de giftenaftrek nauwgezet in het oog en communiceren hierover met (potentiele) gevers. ▪ Het fonds is lid van de FIN en volgt de door hen opgestelde richtlijnen en anticipeert daar waar van belang voor betrokkenen op de regeling voor fondsenwervende instellingen. ▪ Het fonds onderhoudt periodiek contact met de fiscus.

Restrisico	Laag; het fonds is erkend als ANBI, voldoet aan de vereisten en heeft een uitstekend track record. Indien het aftrektarief wordt gewijzigd, zal dit gelden voor alle organisaties in de sector.
------------	---

Categorie	Operationeel risico
Risico	Medewerkers
Omschrijving	De organisatie van het fonds moet meegroeien met de ambities. Op dit moment zit er veel kennis bij een zeer beperkt aantal medewerkers. Continuïteit dient te worden gewaarborgd.
Beheersmaatregelen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ De huidige bezetting wordt verder geprofessionaliseerd en uitgebreid. ▪ Reglementen en Gedragscode zijn van toepassing op (on) bezoldigde werknemers. ▪ ICT-systemen, het opstellen van handboeken en protocollen zorgen voor betere borging van kennis.
Restrisico	Gemiddeld; zodra de organisatie verder is uitgebreid en de bezettingsgraad is verbeterd, zal het risico naar 'laag' bewegen.

Categorie	Operationeel risico
Risico	Data
Omschrijving	Het fonds heeft in toenemende mate de beschikking over privacygevoelige data. De plicht rust op het fonds om een robuuste infrastructuur in te richten die deze data beschermt. De Wet bescherming persoonsgegevens en de Algemene verordening gegevensbescherming zien hierop toe en bieden tevens heldere voorwaarden voor een robuuste infrastructuur.
Beheersmaatregelen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Data zijn afgeschermd in de beveiligde online omgeving van Microsoft Dynamics. ▪ Het fonds werkt samen met een solide IT-partner die beschikt over de expertise voor de inrichting en het beheer van data. ▪ Jaarlijks doorloopt de organisatie samen met de IT-partner een Privacy Impact Assessment-scan. ▪ Een protocol voor werknemers in geval van een datalek is ingericht. ▪ Er is (nog) geen koppeling aangebracht tussen het EUR-datasysteem m.b.t. CRM en alumni (data)strategie en het CRM-systeem van het Erasmus Trustfonds. ▪ Als gegevens worden doorgestuurd naar een externe 'bewerker', wordt er een bewerkersovereenkomst afgesloten. ▪ In arbeidsovereenkomsten van werknemers is een geheimhoudingsbeding opgenomen. ▪ Het bestuur heeft een zogenaamde cyber risk polis afgesloten.
Restrisico	Laag; met name de impact van een mogelijk datalek zorgt voor een bovengemiddeld restrisico welk met de genomen beheersmaatregelen tot een minimum zijn beperkt.

Categorie	Reputatie risico
Risico	Fundraising doelstelling wordt niet gehaald
Omschrijving	Alle betrokken partijen en individuen steken hun nek uit voor de campagne. Ondanks alle goede bedoelingen en intenties

	zou de campagne niet kunnen slagen.
Beheersmaatregelen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Leren van fondsenwervende activiteiten van andere universiteiten. ▪ Kritisch monitoren van ondernomen fondsenwervende acties en aanpak continu bijstellen. ▪ Het werken met uitgewerkte 'best practice' concepten. ▪ Het investeren in een geoliede organisatie met ervaring. ▪ Regelmatige afstemming met alle stakeholders zodat er een duidelijke 'alignment' is tussen deze stakeholders op het hoogste niveau.
Restrisico	Gemiddeld

Categorie	Reputatie risico
Risico	Verwachtingen donoren
Omschrijving	Donateurs willen impact realiseren met hun gift. De academische onderzoekswereld kent geen garanties voor succes. Dit kan tot teleurstelling en onvrede leiden.
Beheersmaatregelen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ In de contractuele vastlegging van giften wordt duidelijk gemaakt dat er sprake is van een inspanningsverplichting en niet van een resultaatverplichting. ▪ Eenmalige toezeggingen worden zo veel als mogelijk vormgegeven in een garantie, die slechts wordt uitgekeerd wanneer aan de voorwaarden is voldaan, of in de vorm van een subsidie waarbij een deel wordt ingehouden en slechts wordt uitgekeerd nadat aan de voorwaarden is voldaan. ▪ Meerjarige toezeggingen worden zo veel als mogelijk voorwaardelijk gedaan, wat naleving van de afspraken stimuleert en de mogelijkheid geeft de meerjarige toezegging vroegtijdig te beëindigen. ▪ Grote donateurs krijgen stelselmatig terugkoppeling over de voortgang van b.v. onderzoek. ▪ De samenwerking met (onderdelen van de) EUR is goed, wat het overleg over de bedoeling/impact van onderwijs- en onderzoeksprojecten vergemakkelijkt.
Restrisico	Laag; in het bijzonder grote donateurs verwachten waar voor hun geld. Een teleurstelling zal ondanks alle maatregelen de reputatie van het Erasmus Trustfonds en de EUR kunnen beschadigen.

Categorie	Reputatie risico
Risico	Donateurs of (personen achter) gefinancierde projecten komen in opspraak
Omschrijving	De reputatie van het Erasmus Trustfonds en in het kielzog daarvan de EUR, kan worden beschadigd als donateurs of (personen achter) door het Erasmus Trustfonds gefinancierde projecten in opspraak komen.
Beheersmaatregelen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Er is een acceptatieprotocol ingericht voor schenkingen. ▪ Grote giften aanvaardt het fonds alleen na akkoord van het bestuur. ▪ Vooraleer een relatie aan te gaan met (potentiele) donateurs wordt de achtergrond van de persoon nagegaan. ▪ De Rector Magnificus is adviseur van het bestuur. ▪ Er is een uitstekende samenwerking met het CvB en CvD van de EUR. ▪ Binnen het bestuur is in 2019 de wetenschappelijke expertise vergroot.

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ De Disbursement Committee is in 2019 verder uitgebreid, zodat het bestuur gedegen advies krijgt bij de beoordeling van onderzoeksaanvragen.
Restrisico	Gemiddeld

Categorie	Reputatie risico
Risico	EUR visie en performance zijn niet in lijn met ambities Erasmus Trustfonds
Omschrijving	De visie en ambitie van Erasmus Trustfonds en de EUR dienen op één lijn te liggen.
Beheersmaatregelen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ De Rector Magnificus is adviseur van het bestuur. ▪ Er is een uitstekende samenwerking en regelmatig overleg met het CvB en CvD van de EUR. ▪ Het Erasmus Trustfonds neemt deel aan het overleg van de Erasmus Initiatives.
Restrisico	Gemiddeld

3. Betrokken personen

Raad van Toezicht

Drs. F.A. (Frans) van Houten, voorzitter
Drs. L.W. (Tex) Gunning
Drs. D.M. (Dick) Sluimers
Mr. B. (Bert) Westendorp (afgetreden per 10 december 2019)
Prof.dr. M. (Mijntje) Lückerath-Rovers
Drs. L.M. (Leonique) Niessen (aangetreden per 2 september 2019)

Bestuur

Drs. M.G. (Michiel) Muller, voorzitter
Drs. D. (Deen) Sonneveldt, penningmeester
Dr. S.C.E. (Stephanie) Klein Nagelvoort-Schuit
Mr. B.M.A. (Barbara) van Hussen
Drs. B.K. (Karin) Roeloffs
Prof.dr. W.B.F. (Werner) Brouwer (aangetreden per 2 september 2019)

De bestuursleden en de leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van drie jaar en kunnen maximaal tweemaal worden herbenoemd. De Raad van Toezicht en het Bestuur bestaan uit tenminste vijf en ten hoogste zeven onbezoldigde leden. De nevenfuncties die zij vervullen zijn te raadplegen op de website <https://trustfonds.nl/het-fonds/raad-bestuur-en-commissies/>.

Adviseur van het bestuur

Prof.dr. R.C.M.E. (Rutger) Engels, Rector Magnificus EUR

Investment Committee

Drs. F. (Felix) Lanter, voorzitter
Prof.dr. R.A.H. (Robert) van der Meer RA
Drs. K. (Kees) Verbaas (aangetreden per 1 juni 2019)
Drs. K. Drs. R. (Ruulke) Bagijn (afgetreden per 31 mei 2019)
S. (Sophie) Steijns, studentlid (aangetreden per 1 juni 2019)
H. (Heleen) Klep, studentlid (afgetreden per 31 mei 2019)

Disbursement Committee

Prof.dr. H.A.P. (Huibert) Pols, voorzitter
Prof.dr. W.A. (Wim) Hafkamp
Prof.dr. G.A. (Bert) van der Knaap
Prof.dr. P.A. (Pearl) Dykstra
Dr. C. (Clemens) Festen, adviseur

Development Board

Drs. F.A. (Frans) van Houten
Drs. L.W. (Tex) Gunning
Drs. D.M. (Dick) Sluimers
Mr. B. (Bert) Westendorp
Prof.dr. M. (Mijntje) Lückerath-Rovers
Drs. M.G. (Michiel) Muller
Drs. J.H. (Joost) van Heijningen Nanninga
Drs. H.G. (Harald) Swinkels
Drs. F.W. (Folkert) Mulder
Mr. B. (Bastiaan) Vaandrager

Medewerkers

Drs. M.M. (Margot) van Sluis–Barten, directeur
Dr. R. (Renate) Buijze
A. (Amy) Pluijmert (in dienst getreden 1 juni 2019)
Drs. C.V. (Caroline) Slijkerman (in dienst getreden 7 januari 2019)
O. (Odette) Eijs
H. (Hélèn) van Luijken (in dienst getreden 1 juni 2019)
N.M. (Nancy) Tulner (in dienst getreden 15 juni 2019)

In de loop van 2019 hebben de volgende medewerkers de organisatie verlaten:

Drs. N. (Ninotchka) de Windt
Drs. C.V. (Caroline) Slijkerman
N.M. (Nancy) Tulner

Studentmedewerkers

Aleid Barmantlo, Shubojit Ghose, Lotte Linsen, Arthur van den Muijzenberg, Sander van der Neut, Lennart Sanders, Nathan Voermans, Diederik Zuurmond.

Externe betrokkenen 2019

Drs. D. (Debbie) Varekamp, trainee databeheer
Drs. E.H.A. (Erik) van Dorp, grant manager a.i.
Drs. R.N. (Roel) Otten, communicatieadviseur vanuit Erasmus Universiteit Rotterdam



Financieel Jaarverslag

4. Financieel Jaarverslag

4.1 Balans

(na resultaatbestemming)

Activa		31-12-2019	31-12-2018
Materiële vaste activa	4.4.1	60.379	47.689
Financiële vaste activa			
Effecten	4.4.2	33.796.054	28.114.770
Participaties	4.4.3	281.102	141.214
Langlopende vorderingen	4.4.4	946.744	1.286.500
Vaste activa		35.084.279	29.590.173
Studievoorschotten	4.4.5	80.085	101.666
Vorderingen en overlopende activa	4.4.6	28.281	16.092
Liquide middelen	4.4.7	2.050.507	2.484.819
Vlottende activa		2.158.873	2.602.577
Totaal activa		37.243.152	32.192.750
Passiva		31-12-2019	31-12-2018
Reserves en fondsen			
Stichtingskapitaal	4.4.8	5.000.000	5.000.000
Algemene reserve		11.298.775	9.366.892
Bestemmingsreserve RMZ 1920		3.481.343	3.481.343
Fondsen	4.4.9	14.583.414	11.301.777
Totaal vermogen		34.363.532	29.150.012
Langlopende schulden	4.4.10	2.036.812	2.228.750
Kortlopende schulden	4.4.11	842.808	813.988
Totaal passiva		37.243.152	32.192.750

4.2 Staat van Baten en Lasten

Baten		Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Donaties (direct spend)	4.5.1	1.131.480	672.800	496.190
Donaties endowment	4.5.2	1.616.405	2.975.294	6.336.806
Resultaat effectenportefeuille	4.5.3	4.684.196	942.011	-890.547
Overige baten	4.5.4	-	40.000	-
Som van de baten		7.432.081	4.630.105	5.942.449
Lasten				
Toegekende projectgelden	4.5.5	1.540.193	932.059	670.657
Personeels- en bestuurskosten	4.5.6	386.611	597.657	391.901
Publiciteit- en communicatiekosten	4.5.7	18.436	48.025	32.249
Afschrijvingskosten	4.4.1	17.386	17.250	12.802
Overige kosten	4.5.8	255.935	250.080	312.538
Som van de lasten		2.218.561	1.845.071	1.420.147
Saldo van baten en lasten		<u>5.213.520</u>		<u>4.522.302</u>
Bestemming saldo				
<i>Toevoeging / onttrekking aan:</i>				
Algemene reserve		1.931.883		-1.479.180
Bestemmingsreserve RMZ 1920		-		-30.483
Fondsen op naam		2.796.950		5.955.232
Facultaire fondsen		231		-27.352
Bestemmingsfondsen		<u>484.456</u>		<u>104.085</u>
		<u>5.213.520</u>		<u>4.522.302</u>

4.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek RJ640 Organisaties zonder Winststreven. De Stichting Erasmus Trustfonds (SET), statutair gevestigd te Rotterdam, staat bij de Kamer van Koophandel geregistreerd onder nummer 40341418 en wordt tevens aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiele vaste activa

De materiele vaste activa wordt gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Effecten

Effecten worden gewaardeerd tegen de beurswaarde per ultimo boekjaar. Op hoofdlijnen zal het vermogen gespreid worden over onderstaande beleggingscategorieën:

- Zakelijke Waarden
- Vastrentende Waarden
- Liquiditeiten

Onder Zakelijke waarden wordt onder meer bedoeld: aandelen, converteerbare & achtergestelde obligaties, onroerend goed, hedgefondsen, private equity, valutastrategieën, grondstoffenbeleggingen, overige niet-traditionele beleggingen.

Onder Vastrentende Waarden wordt onder andere bedoeld: Staatsobligaties, bedrijfsobligaties, Emerging Markets obligaties, hoogrentende obligaties, overige rente instrumenten.

Onder Liquiditeiten wordt verstaan: saldi op beleggingsrekeningen aangehouden bij de vermogensbeheerders.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen reële waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. De voorziening studievoorschotten is gesteld op basis van de volgende uitgangspunten:

- Voor de leningen waarop wordt afgelost en verwacht wordt dat in principe de hoofdsom zal worden afgelost is een voorziening van 15% getroffen;
- Voor de leningen waarop de aflossing in gebreke blijft en verwacht wordt dat de hoofdsom niet (geheel) zal worden afgelost is een voorziening van 100% getroffen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Tenzij anders vermeld staan de liquide middelen ter vrije beschikking van de stichting. De liquide middelen bestemd voor doelbesteding en uitvoeringskosten worden in de jaarrekening verantwoord onder de post “liquide middelen”. De liquiditeiten aangehouden als belegging maken deel uit van de effectenportefeuilles en worden onder de post “effecten” verantwoord.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen vloeien voort uit activiteiten met het oogmerk voor een specifiek aangegeven doel geld in te zamelen. Indien en voor zover per balansdatum de ingezamelde gelden de bestedingen voor dat doel overtreffen, wordt het saldo weergegeven onder reserves en fondsen. De doelbestemming van bestemmingsfondsen wordt door een externe partij geformuleerd, waar niet van mag worden afgeweken. Bestedingen worden aan een bestemmingsfonds onttrokken na een besluit een bepaalde aanvraag tot financiële ondersteuning, passend in het doel van het bestemmingsfonds, te honoreren en dat aan de aanvrager te communiceren (de “toezegging”). Het bedrag van deze toezegging wordt op dat moment ten laste van de Staat van Baten en Lasten gebracht en de corresponderende verplichting getoond onder kort- of langlopende schulden (“toezeggingen”). Bestemmingsfondsen worden uitsluitend aangewend binnen de algemene doelstelling van de Stichting.

Fondsen op naam en Facultaire Fondsen

Fondsen op naam betreffen door derden geïnitieerde activiteiten met het oogmerk voor een specifiek, door die derden aangegeven doelen geld in te zamelen dan wel te besteden. Bestedingen van fondsen op naam dienen te passen in het doel van het fonds. Het bedrag van deze bestedingen wordt op het moment van toezegging aan de begunstigde ten laste van de Staat van Baten en Lasten gebracht en de corresponderende verplichting getoond onder kort- of langlopende schulden (“toezeggingen”), dan wel door de Stichting direct betaald. De Stichting stelt wel steeds vast dat de bestedingen passen in de aan het Fonds op Naam gegeven doelstelling, alsmede dat de doelstelling van een Fonds op naam past in de doelstelling van de Stichting in algemene zin.

Facultaire fondsen zijn gelijk aan een fonds op naam, met dien verstande dat deze fondsen opgericht zijn door een aan desbetreffende faculteit van de Erasmus Universiteit Rotterdam gelieerd persoon, doorgaans de zittend decaan.

Pensioenen

Het Erasmus Trustfonds kent een pensioenregeling voor de medewerkers. Het betreft een toegezegde bijdrageregeling. In overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving RJ 271.302 wordt deze regeling in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling.

De stichting heeft in het geval van een tekort bij het pensioenfonds geen verplichtingen tot het voldoen van aanvullende bijdragen, anders dan hogere toekomstige premies.

Schulden en verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is bepaald. De schulden bestaan voor een groot deel uit toezeggingen. Toezeggingen zijn door de Stichting aangegane verplichtingen uit hoofde van formeel toegezegde bedragen voor een daartoe ingediend verzoek. Deze verplichtingen ontstaan als de Stichting een geldelijke verplichting aangaat voor een vast bedrag.

Aangegane verplichtingen die vervallen na een jaar, worden gepresenteerd onder de langlopende schulden. Aangegane verplichtingen die vervallen binnen een jaar, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Ontvangsten en uitgaven worden, tenzij hierna anders vermeld, in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Toegekende projectgelden

De toekenningen aan projecten uit hoofde van de doelstelling van de Stichting worden als last verantwoord in het jaar waarin het besluit tot toekenning door het bestuur is genomen.

Onvoorwaardelijke meerjarige toekenningen worden volledig als last genomen in het jaar waarin het besluit is genomen. Voorwaardelijke meerjarige toekenningen worden als last genomen in het jaar waarin de jaarlijkse toekenning is gedaan.

4.4 Toelichting op de Balans

4.4.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Inventaris	Automatisering	Totaal
Stand per 1 januari			
Aanschafwaarde	53.336	14.140	67.476
Cumulatieve afschrijvingen	-16.373	-3.414	-19.787
Boekwaarde per 1 januari 2019	36.963	10.726	47.689
Mutaties 2019			
Investeringen	25.988	4.089	30.076
Afschrijvingen	-13.932	-3.454	-17.386
Mutaties	12.056	635	12.690
Boekwaarde per 31 december 2019			
Aanschafwaarde	79.324	18.229	97.552
Cumulatieve afschrijvingen	-30.305	-6.868	-37.173
Totaal	49.019	11.361	60.379

Financiële vaste activa

4.4.2 Effecten

De effectenportefeuilles werden in 2019 beheerd door ABN AMRO MeesPierson. Het beheer van de portefeuilles is uitbesteed op basis van mandaten waarbij een beleggingsmix met als uitgangspunt 30% risicomijdend en 70% zakelijke waarden met een bandbreedte van 5% wordt gehanteerd. In 2018 had de beleggingsmix als uitgangspunten 70% risicomijdend en 30% zakelijke waarden met een bandbreedte van 15%. In een drietal stappen verspreid over meerdere maanden is de beleggingsmix omgezet.

De gerealiseerde en ongerealiseerde waardeinstijgingen worden via de staat van baten en lasten verwerkt.

De geconsolideerde portefeuille kan als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2019	31-12-2018
Zakelijke waarden	24.386.132	9.450.612
Vastrentende waarden	9.263.793	15.207.943
Liquiditeiten	146.129	3.456.215
Totaal	33.796.054	28.114.770

De post liquiditeiten is onderdeel van de beleggingsportefeuille en wordt daarom, anders dan de liquide middelen bestemd voor doelbestedingen en uitvoeringskosten, onder de post effecten gerubriceerd.

4.4.3 Participaties

Dit betreft de investering in het Rotterdam Port Fund.

4.4.4 Langlopende vorderingen

	31-12-2019	31-12-2018
Langlopende vorderingen	946.744	1.286.500
Totaal	946.744	1.286.500

4.4.5 Studievoorschotten

De studievoorschotten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2019	31-12-2018
Betaalde studievoorschotten	391.618	385.894
Terugbetaalde studievoorschotten	-154.418	-123.693
Voorziening studievoorschotten	-157.115	-160.535
Totaal	80.085	101.666

4.4.6 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2019	31-12-2018
Nog te ontvangen bedragen	19.108	700
Vooruitbetaalde bedragen	6.851	6.676
Nog te ontvangen interest	-	6.394
r/c Stichting A.A. van Beek Fonds	2.322	2.322
Totaal	28.281	16.092

4.4.7 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit vrij opvraagbare banktegoeden aangehouden in euro's bij verschillende financiële instellingen. Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2019	31-12-2018
ABN Amro Bank	1.882.378	2.095.724
ING Bank	167.586	388.866
Contant geld in kas	543	229
Totaal	2.050.507	2.484.819

4.4.8 Reserves en fondsen

Het stichtingskapitaal van € 5.000.000,- is statutair bepaald en destijds gevormd met de bedoeling dit deel van het vermogen nimmer aan te tasten.

De algemene reserve is het cumulatief van het jaarlijks ongeoormerkt saldo van de Staat van Baten en Lasten.

De bestemmingsreserve is ontstaan uit de fusie tussen de Stichting en het vermogen van het R. Mees & Zonen Fonds 1920 (hierna RMZ Fonds 1920). Door deze fusie staat het RMZ Fonds 1920 ter beschikking van de Stichting. De Stichting kan het vermogen aanwenden om de scholarships te bekostigen.

De mutatie in de reserves kan als volgt worden weergegeven:

	Stichtings- kapitaal	Algemene reserve	Bestemmings- reserve RMZ 1920	Totaal
Boekwaarde per 1 januari	5.000.000	9.366.892	3.481.343	17.848.235
Resultaat boekjaar	-	1.931.883	-	1.931.883
Boekwaarde per 31 december	5.000.000	11.298.775	3.481.343	19.780.118

4.4.9 Fondsen

Onder de fondsen vallen fondsen op naam, bestemmingsfondsen en facultaire fondsen. De onderverdeling kan als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2019	31-12-2018
Fonds op Naam	13.316.520	10.519.570
Facultaire fondsen	584.304	584.073
Bestemmingsfondsen	682.590	198.134
Totaal	14.583.414	11.301.777

De mutaties in de fondsen op naam kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Vermogen 31-12-2018	Baten / stortingen	Lasten / onttrekkingen	Vermogen 31-12-2019
SBS Fonds (St. voor Buitenlandse Studenten)	75.762	13.107	37.860	51.009
ARK Fonds	106.780	19.784	3.500	123.064
HOVO Steunfondsen	30.064	7.021	14.000	23.085
Jong Ondernemerschap Fonds	743.917	568.698	198.342	1.114.273
Elisabeth Foundation	765.482	133.328	421.697	477.113
D.P. Hoijer Fonds	2.336.580	401.892	13.474	2.724.998
Onno Ruding Fonds	391.705	267.765	13.590	645.880
Hermes Kring Londen Fonds	49.044	19.095	1.261	66.878
Fonds Oudhuisgenoten 't Paleis op de Dijk	14.486	12.556	93	26.949
Familie Atsma Fonds	240.394	41.588	15.643	266.339
A.A. van Beek Fonds	3.864.903	700.046	77.122	4.487.827
Plonaid	39.187	26.779	237	65.729
Medical Breakthrough Fund	39.187	26.779	20.192	45.774
De Groot Foundation for Entrepreneurship	39.187	26.779	237	65.729
Swinkels Fonds	29.492	15.102	1.065	43.529
Marguerite Soeteman-Reijnen Fonds	5.000	5.865	-	10.865
Van Oostrom Fonds	199.550	234.522	1.426	432.646
Impact for Sustainability Fund	199.550	234.522	4.419	429.653
Fonds XVIe College RSC	19.174	23.934	639	42.469
Fonds De Goede Geijt	981.914	169.871	49.625	1.102.160
Dura Fonds	24.944	29.315	20.956	33.303
Van Beuningen Fonds	199.550	234.522	22.204	411.868
Muller Foundation (in oprichting)	120.000	149.060	-	269.060
Allsafe fonds	-	95.612	58.484	37.128
Data For Better Health Fund	-	100.000	225	99.775
Ondernemende Vrouwen Fonds	-	4.850	11	4.839
Fonds Tot Algemeen Nut	-	100.000	2	99.998
Frank Hofsteede Fonds	-	100.000	-	100.000
Steunfondsen RSC Museum	3.718	13.200	2.338	14.580
Totaal	10.519.570	3.775.592	978.642	13.316.520

De baten/stortingen bestaan uit donaties aan de fondsen op naam en de toerekening van een deel van het beleggingsresultaat aan de fondsen. De onttrekkingen betreffen de toegekende projectgelden uit de fondsen op naam en doorbelaste organisatiekosten. In de bijlage is een gedetailleerd overzicht opgenomen van de diverse fondsen op naam, inclusief de doelstellingen van deze fondsen.

De mutaties in de facultaire fondsen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Vermogen 31-12-2018	Baten / stortingen	Lasten / onttrekkingen	Vermogen 31-12-2019
Bijzondere Leerstoel Vervoersrecht	153.115	-	-	153.115
Sanders Fonds	51.651	-	6.500	45.151
RSM Fund	37.998	34.301	18.314	53.985
De Wit Fonds	91.833	-	-	91.833
Erasmus Education Fund	103.468	23.822	37.137	90.153
Barnabas Kossmann Fonds	17.070	-	-	17.070
ISS Alumni Fund	17.649	1.000	9.300	9.349
EUC Dream Fund	73.515	12.718	359	85.874
IHS Alumni International Fund	4.529	-	-	4.529
ESL Alumni Fonds	33.245	-	-	33.245
Totaal	584.073	71.841	71.610	584.304

De mutaties in de bestemmingsfondsen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Vermogen 31-12-2018	Baten / stortingen	Lasten / onttrekkingen	Vermogen 31-12-2019
Prof. Dr. N.J. Polak Fonds	17.436	-	-	17.436
Support Fund for the World Database of Happiness	23.862	80	-	23.942
Rotterdams Studentenverzet	27.010	15.150	19.528	22.632
Timeless Grant	20.000	20.000	19.800	20.200
Huib Pols Talentfund (incl. R'damse Kamer van Vere	23.846	965	-	24.811
SIR Grant	33.500	-	-	33.500
Cees de Bruin	50.000	50.000	338	99.662
DRIFT Fund	-	3.500	8	3.492
Het Vandenbossche Wielenga Fonds	-	167.170	70.000	97.170
STOER Fonds	-	8.000	13.750	-5.750
RSC-RVSV Scholarshipfonds	-	7.000	-	7.000
CoDE Educatiefonds Rotterdam	-	100.000	15.953	84.047
L-EARN for Impact Fund	-	26.250	26.108	142
Hojjerik Fonds	-	25.000	50.000	-25.000
Overige geoormerkte giften	2.480	299.126	22.300	279.306
Totaal	198.134	722.241	237.785	682.590

4.4.10 Langlopende schulden

De langlopende schuld bestaat uit een nog te betalen toekenning, voortvloeiend uit een door het bestuur in boekjaar 2017 toegekende aanvraag. Het project betreft een langlopend wetenschappelijk onderzoek (looptijd tot en met 2027), voor een totaalbedrag van € 2.500.000,-. Van dit bedrag is inmiddels €463.188 uitbetaald danwel heeft een kortlopend karakter en is derhalve onder de kortlopende schulden (Toekenningen) verantwoord.

4.4.11 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2019	31-12-2018
Toekenningen	791.285	659.025
Belastingen (loonheffing)	13.448	27.814
Rek/crt Vereniging Erasmus Alumni Trust	-	37.839
Crediteuren	2.787	13.489
Overige schulden en overlopende passiva	35.288	75.821
Totaal	842.808	813.988

De toekenningen betreffen de nog niet uitbetaalde toegekende projectgelden met een kortlopend karakter.

4.4.12 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet uit de balans blijkende verplichtingen zijn onderstaand gespecificeerd:

Duur looptijd	31-12-2019			Totaal
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	
Huur kantoor Oude Hoofdplein 4	45.205	109.244	-	154.449

De Stichting is de bovenstaande verplichting aangegaan voor een periode van vijf jaar per 1 juni 2017. De huurovereenkomst loopt van 1 juni 2017 tot en met 31 mei 2022. De huurovereenkomst kan vervolgens telkens worden verlengd voor een aansluitende periode van drie jaar. Ingeval de verhuurder of huurder de huurovereenkomst wil opzeggen dient één jaar in acht te worden genomen. Bij het tussentijds verbreken van de overeenkomst wordt één jaar huur in rekening gebracht.

Door de Stichting zijn enkele voorwaardelijke toekenningen aan projecten gedaan. Bij definitieve toekenning leidt dit in de komende jaren tot een last voor de Stichting.

Niet uit de balans blijkende rechten

De Stichting heeft enkele voorwaardelijke toezeggingen (donaties) ontvangen ten gunste van de fondsen op naam. Deze bedragen zullen in de komende jaren gedoneerd worden aan de Stichting en vervolgens worden toegekend aan projectaanvragen danwel worden toegevoegd aan een fonds op naam.

4.5 Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

4.5.1 Donaties (direct spend)

Dit betreffen donaties waarbij het volledige bedrag van de donatie in het boekjaar van ontvangst, of in kort daarna komende jaren toegekend (vergeven) mag worden binnen de doelstelling van de Stichting.

4.5.2 Donaties Endowment

Dit betreffen donaties ten behoeve van het endowment fund waarbij het volledige rendement, verkregen uit deze donaties, vergeven mag worden. Het bedrag van de oorspronkelijke donatie dient voor zover mogelijk in stand te worden gehouden.

4.5.3 Resultaat effectenportefeuille

Dit betreft het resultaat op het belegde vermogen en kan als volgt worden gespecificeerd:

	2019	2018
Bruto opbrengst beleggingen		
Gerealiseerde koersresultaat	441.759	393.984
Ongerealiseerde koersresultaat	3.779.802	-1.620.135
Gerealiseerde valutaresultaat	74.233	-7.106
Ongerealiseerde valutaresultaat	-76.045	142.274
Opgelopen interest	-900	1.007
Coupons	359.044	240.148
Overige koersresultaten	145.176	-
Dividend	-	116.144
Rente	180	4.964
Resultaat directe belegging	-	-2.509
	4.723.249	-731.229
Kosten beleggingen	-39.053	-159.318
Netto opbrengst beleggingen	4.684.196	-890.547

4.5.4 Overige baten

De overige baten betreft de donatie van de Vereniging Erasmus Alumni Trust. Het definitieve besluit over 2019 moet door de vereniging nog genomen worden.

4.5.5 Toegekende projectgelden

De toekenningen aan projecten uit hoofde van de doelstelling en het beleidsplan van de Stichting kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2019	2018
1. Onderzoek & onderwijs	1.167.030	361.214
a. <i>Onderzoek & onderwijs</i>		1.126.010
b. <i>Conference Participation</i>		18.420
c. <i>Research visits</i>		22.600
2. Student support	237.244	220.128
3. Student life	32.261	50.363
4. Overig	107.079	81.631
Vrijval	-3.421	-42.679
	1.540.193	670.657

De in 2019 toegekende projectgelden wijken in totaal sterk af van de in 2018 toegekende gelden. Dit is onder andere het gevolg van nieuw toegezegde schenkingen, enkele meerjarenprojecten met een uitkering in 2019 (en niet in 2018) en in 2018 waren de toekenningen bijgesteld als gevolg van de tegenvallende resultaten op de effectenportefeuille.

4.5.6 Personeels- en bestuurskosten

De personeels- en bestuurskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2019	2018
Bruto lonen	309.162	314.501
Sociale lasten	48.373	43.709
Pensioenpremies	6.742	4.574
Overige personeelskosten	22.334	29.117
Totaal	386.611	391.901

Gedurende 2019 waren acht medewerkers en negen studentmedewerkers (totaal 5,3 fte's) in dienst bij de Stichting. Gedurende 2018 waren dat zeven medewerkers en 13 studentmedewerkers (totaal 5,3 fte's).

Het bestuur en de raad van toezicht zijn onbezoldigd.

4.5.7 Publiciteit en communicatiekosten

De publiciteits- en communicatiekosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2019	2018
Endowment kosten	6.187	7.231
Representatie	1.063	707
Publiciteit en communicatie	7.658	22.191
Relatiegeschenken	1.846	2.120
Event en relatiebeheer donors	1.682	-
Totaal	18.436	32.249

4.5.8 Overige lasten

De overige lasten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2019	2018
Huisvestingskosten	55.481	53.486
Automatiseringskosten	77.508	78.451
Administratie- en controllingkosten	52.610	53.695
Accountantskosten	21.085	26.556
Advieskosten	4.977	68.485
Vergaderkosten	2.936	3.739
Bankkosten, drukwerk en portiekosten	5.314	4.815
Diverse kantoorbenodigdheden	16.178	12.603
Assurantiekosten	19.846	10.708
Totaal	255.935	312.538

De automatiseringskosten betreffen voornamelijk de doorontwikkeling van CRM/ Projectadministratie-software en licenties voor ondersteunende software. De advieskosten in 2018 hebben betrekking op de hernieuwde structuur van de organisatie en het verbeteren van de onderliggende gegevensstromen.

4.5.9 Gebeurtenissen na balansdatum

De corona-uitbraak in het eerste kwartaal van 2020 heeft grote invloed op de financiële markten en vormt als zodanig een risico voor de inkomsten van het Erasmus Trustfonds. Dit geldt zowel voor het te verwachten rendement op beheerd vermogen als voor de inkomsten uit donaties.

Het fonds is bestand tegen enige fluctuaties in de markt. Afhankelijk van de duur van de uitbraak en de gevolgen hiervan op de economie zal dit een negatief effect hebben op de beoogde groei van het fonds. De verwachting is echter dat het fonds zichzelf kan blijven bedruipen en dat financiële steun van derden niet noodzakelijk is om het voortbestaan te waarborgen.

4.5.10 Resultaatbestemming

Het resultaat ad € 5.213.520,- is onder te verdelen in algemene reserve, bestemmingsreserve, bestemmingsfondsen, facultaire fondsen en fondsen op naam.

Resultaat bestemming	2019
Algemene reserve	1.931.883
Bestemmingsreserve RMZ 1920	-
Fondsen op naam	2.796.950
Facultaire fondsen	231
Bestemmingsfondsen	<u>484.456</u>
Totaal	5.213.520

Bijlage I: Fondsen op Naam, Bestemmingsfondsen en Facultaire Fondsen

Fondsen op Naam

A.A. van Beek Fonds

De Stichting A.A. van Beek Fonds is in 1923 opgericht door de heer A.A. van Beek. Per 1 januari 2018 is het vermogen van de stichting overgedragen aan een fonds op naam binnen het Erasmus Trustfonds. De doelstelling van dit fonds is: de bevordering van het wetenschappelijk onderwijs aan de Erasmus Universiteit Rotterdam, in het bijzonder door begaafde studenten – en eventueel andere personen, aan genoemde universiteit verbonden of op enigerlei wijze daarbij betrokken – in de gelegenheid te stellen door een verblijf in het buitenland zich nader praktisch te bekwamen of hun studie aan te vullen en voort te zetten.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	3.864.903	-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,08%		-75.484
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 18,1%	699.547	
Overige baten	500	3.994.022
	<u>4.564.950</u>	<u>3.918.538</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-53.091	-43.340
Vrijval	500	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfond	-24.531	-10.295
Saldo 31 december	<u>4.487.828</u>	<u>3.864.903</u>

ALLSAFE Fonds

Het ALLSAFE Fonds is opgericht ter stimulering van onderzoek naar toepassingen van en oplossingen voor vraagstukken rondom logistieke dienstverlening en (self) storage, in het bijzonder het vraagstuk van schaarste aan en benutting van ruimte in en rond de steden en het te verwachten toenemende belang van (self) storage ne het bewaren/opslaan van spullen/goederen extern, vooral door gebruik te maken van dataverwerkingstechnieken.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	-	-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	7.612	
Scheningen	88.000	-
	<u>95.612</u>	<u>-</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-58.400	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfond	-84	-
Saldo 31 december	<u>37.128</u>	<u>-</u>

ARK Fonds

De Rector Magnificus van de EUR kan voorstellen doen voor het verstrekken van uitkeringen uit het fonds. Het ARK Fonds financiert de Prof. Lambersprijz, deze gaat jaarlijks naar een excellente student met twee mastertitels, waarvan minstens één met het *judicium cum laude*.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	106.780	114.162
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,36%		-3.882
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	18.473	
Schenkeningen	1.331	-
	<u>126.565</u>	<u>110.280</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-3.500	-3.500
Saldo 31 december	<u>123.065</u>	<u>106.780</u>

D.P. Hoijer Fonds (*fonds op naam met specifieke doelbestemming*)

Doelstelling van het fonds is het ondersteunen van onderzoek, onderwijs, events, projecten en initiatieven op het gebied van Global Health. In 2017 is besloten het programma 'Research for health impact in Africa' vanuit dit fonds te ondersteunen. Dit programma zal in ieder geval tien jaar lopen.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	2.336.580	2.507.240
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,12%		-159.737
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,2%	401.982	
	<u>2.738.472</u>	<u>2.347.503</u>
Bestedingen/Toezeggingen *	-2.060	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-11.414	-10.923
Saldo per 31 december	<u>2.724.998</u>	<u>2.336.580</u>

**) waarvan toegezegd/besteed t/m 2019 € 463.188*

Data for Better Health Fund

Het Data for Better Health Fund is opgericht ter stimulering van onderzoek, onderwijs en activiteiten waarbij de binnen de EUR aanwezige econometrische kennis wordt ingezet ten dienste van medisch onderzoek van het Erasmus MC of waardoor studenten econometrie worden gestimuleerd hun kennis en ervaring in te zetten voor de medische wetenschap of waarbij het verzamelen en analyseren van data wordt ingezet te dienste van medisch onderzoek van het Erasmus MC.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	-	-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	-	-
Schenkingen	100.000	-
	<hr/>	<hr/>
	100.000	-
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfond	-225	-
	<hr/>	<hr/>
Saldo 31 december	99.775	-

De Groot Foundation for Entrepreneurship

Dit fonds is in 2017 door Han de Groot opgericht en onderschrijft de doelstellingen van het Erasmus Trustfonds met een aanvullende meer specifieke doelstelling, zijnde: *'To provide venture capital to student entrepreneurs of the EUR and academic researchers of the EUR for the early stage development of new technologies, innovative products and services, new research on entrepreneurship or new educational entrepreneurship programs'*.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	39.187	20.000
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,36%%	-	-680
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	6.779	
Schenkingen	20.000	20.000
	<hr/>	<hr/>
	65.966	39.320
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-237	-133
	<hr/>	<hr/>
Saldo per 31 december	65.729	39.187

Dura Fonds

Dit in 2018 opgerichte fonds richt zich op het ondersteunen van onderzoek, methodieken, projecten en programma's gericht op de persoonlijke en maatschappelijke ontwikkeling van studenten van de EUR, bij voorkeur als onderdeel van hun studieprogramma, waarbij van deze studenten een actieve rol wordt verwacht, leidend tot concrete ontmoetingen en ervaringen met partijen, organisaties en mensen aangewezen op of werkzaam in de maatschappelijke sector. Het accent in deze programma's zal bij voorkeur liggen op wijkontwikkeling.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	24.944	-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,36%		-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	4.315	
Schenkingen	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>
	54.259	25.000
Bestedingen/Toezeggingen	-20.825	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	<u>-131</u>	<u>-56</u>
Saldo per 31 december	<u>33.303</u>	<u>24.944</u>

Elisabeth Foundation

Doelstelling van het in 2017 ingerichte fonds is het ondersteunen van onderzoek, onderwijs, events, projecten, initiatieven, activiteiten, methodieken en programma's op het gebied van obesitas en gezond gewicht. In 2017 is besloten het zesjarige programma "E-health tool voor obesitas" te ondersteunen vanuit dit fonds.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	765.482	796.070
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	132.428	-
Schenkingen	<u>900</u>	<u>-</u>
	898.810	796.070
Bestedingen/Toezeggingen	-419.808	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	<u>-1.889</u>	<u>-3.521</u>
	<u>477.113</u>	<u>765.482</u>

Familie Atsma Fonds

Het Familie Atsma Fonds is in 2017 opgericht en heeft ten doel 'het ondersteunen van onderzoek, onderwijs en activiteiten die bijdragen aan het optimaal en op eigen wijze participeren in de samenleving van personen en groeperingen in Nederland, ongeacht of ondanks hun culturele (migratie) achtergrond, waarbij de nadruk ligt op het stimuleren van zelfredzaamheid, weerbaarheid en zelfontplooiing'.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	240.394	250.000
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,36%		-8.500
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	41.588	
Schenkeningen	<u>-</u>	<u>-</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-14.500	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	<u>-1.143</u>	<u>-1.106</u>
Saldo per 31 december	<u>266.339</u>	<u>240.394</u>

Familie Lurvink Fonds

Het Familie Lurvink Fonds is in 2019 opgericht en heeft ten doel 'het ondersteunen van onderzoek, onderwijs en activiteiten die bijdragen aan het zoeken naar inzicht over, toepassingen van en oplossingen voor vraagstukken rondom het thema Fostering inclusive prosperity, in het bijzonder de dynamiek van inclusieve welvaart en de rol daarin van verantwoordelijk ondernemerschap, corporate governance en marktregulering, waarbij zowel het private als het publieke domein en (dus) het hele ecosysteem van stakeholders, multidisciplinair, worden bestudeerd.'

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	-	-
Schenkeningen	<u>-1</u>	<u>-</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

¹ De eerste schenking wordt gedaan in 2020.

Fonds De Goede Geijt

Het fonds is in 2018 opgericht en heeft ten doel het financieel ondersteunen van talentvolle studenten, wonende in Nederland en het ondersteunen van onderzoek, methodieken, projecten en programma's gericht op het stimuleren van de persoonlijke en maatschappelijke ontwikkeling van studenten van de EUR, bij voorkeur als onderdeel van hun studieprogramma, waarbij van deze studenten een actieve rol wordt verwacht, leidend tot concrete ontmoetingen en ervaringen met partijen, organisaties en mensen aangewezen op of werkzaam in de maatschappelijke sector en het instellen van een award.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	981.914	-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,36%%		-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	169.871	
Schenkingen	-	1.000.000
	<u>1.151.786</u>	<u>1.000.000</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-44.925	-15.800
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-4.700	-2.286
Saldo per 31 december	<u>1.102.160</u>	<u>981.914</u>

Fonds Oudhuisgenoten 't Paleis op de Dijk

Het fonds is in 2018 opgericht door oud huisgenoten van het studentenhuis 't Paleis op de Dijk. Het fonds heeft ten doel het financieel ondersteunen van minvermogende uit Nederland afkomstige studenten die een master of combinatie van masters volgen of willen gaan volgen aan de EUR, door het toekennen van financiële bijdragen aan studenten die voldoen aan de omschrijving van het fondsdoel. De studiebeurzen zullen onder de naam 'Paleis Beurs' worden vergeven.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	14.486	5.000
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,36%		-170
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	2.506	
Schenkingen	10.050	9.700
	<u>27.042</u>	<u>14.530</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-93	-44
Saldo per 31 december	<u>26.949</u>	<u>14.486</u>

Fonds tot Algemeen Nut

Het Fonds tot Algemeen Nut is in 2019 opgericht en heeft ten doel 'projecten gericht op een brede groep binnen de universiteit, ofwel door de faculteiten heen, ofwel op een andere manier 'nuttig voor het algemeen', bijvoorbeeld een door studenten georganiseerde lezing, ontwikkeling digitale tools, stimuleren van faculteiten die over minder fondsen beschikken (alpha-wetenschappen), om de bredere ontwikkeling te stimuleren.'

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	-	-
Schenkingen	100.000	-
	<u>100.000</u>	<u>-</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	2	-
Saldo per 31 december	<u>99.998</u>	<u>-</u>

Fonds XVIe College RSC

De leden van het XVIe College RSC hebben het initiatief genomen dit fonds op te richten. Het fonds is in 2018 opgericht en heeft ten doel financiering te bieden voor projecten, congresbezoeken, research visits of andere activiteiten waardoor talentvolle medewerkers en PhD-kandidaten van de EUR in staat worden gesteld in een internationale context te participeren op o.a. de volgende thema's;

- a. Maatschappelijk verantwoord ondernemen;
- b. True pricing;
- c. Europese samenwerking;
- d. Double impact.

of waarbij excellente onderzoekers of docenten uit de internationale gemeenschap binnen de context van de EUR kunnen worden ingezet.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	19.174	-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,36%		-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	3.317	
Schenkingen	20.617	19.217
	<u>43.108</u>	<u>19.217</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-500	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-139	-43
Saldo per 31 december	<u>42.469</u>	<u>19.174</u>

Frank Hofsteede Fonds

Het Frank Hofsteede Fonds is in 2019 opgericht en heeft een algemene doelstelling. Rendementen vallen toe aan het besteedbaar vermogen van het Erasmus Trustfonds.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	-	-
Schenkeningen	100.000	-
	<u>100.000</u>	<u>-</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-	-
Saldo per 31 december	<u>100.000</u>	<u>-</u>

Hermes Kring Londen Fonds

Dit in 2017 opgerichte fonds heeft ten doel 'het ondersteunen van onderzoek, onderwijs, events, projecten en initiatieven op het gebied van op dat moment relevante economische, financiële en juridische vraagstukken, die met name gericht zijn op de relatie tussen Nederland en het Verenigd Koninkrijk'.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	49.044	30.211
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,36%		-1.027
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	8.485	
Schenkeningen	10.610	20.039
	<u>68.139</u>	<u>49.223</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-1.000	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-261	-179
Saldo 31 december	<u>66.878</u>	<u>49.044</u>

Impact for Sustainability Fund

Initiatiefnemer Rob van Gansewinkel heeft in 2018 dit fonds opgericht. Het fonds heeft ten doel het ondersteunen van onderzoek, onderwijs en activiteiten die bijdragen aan het inzicht in en toepassingen en oplossingen voor vraagstukken rondom duurzaamheid, sustainability en circulaire economy.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	199.550	-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,36%		-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	34.522	
Schenken	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>
	434.072	200.000
Bestedingen/Toezeggingen	-3.000	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	<u>-1.419</u>	<u>-450</u>
Saldo per 31 december	<u>429.653</u>	<u>199.550</u>

Jong Ondernemerschap Fonds

Het fonds is opgericht ter stimulering van jong ondernemerschap. Na een aanlooperperiode en eerste initiatieven door Michiel Muller hebben Raymond Cloosterman en Colette Cloosterman-van Eerd besloten dit fonds definitief op te richten en ondersteunen dit elk. Ook Onno Paymans en Dick de Boer ondersteunen dit fonds. Het fonds heeft als doel een deel van de schenking en het rendement op de schenkingen te besteden aan het ondersteunen van onderzoek, onderwijs, events en initiatieven die bijdragen aan een ondernemende mentaliteit van studenten, de ontwikkeling van kennis, methodieken, theorieën, tools en processen met betrekking tot ondernemerschap en ondernemende activiteiten van en door studenten

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	743.917	459.108
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,36%		-15.610
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	128.698	
Schenken	<u>440.000</u>	<u>440.000</u>
	1.312.615	883.498
Bestedingen/Toezeggingen	-194.152	-136.560
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	<u>-4.190</u>	<u>-3.021</u>
Saldo per 31 december	<u>1.114.273</u>	<u>743.917</u>

Marguerite Soeteman-Reijnen Fonds

Dit fonds is in 2018 opgericht en heeft een algemene doelbestemming. Rendementen vallen toe aan het besteedbaar vermogen van het Erasmus Trustfonds.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	-	-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	865	
Schenkingen	5.000	5.000
	<u>10.865</u>	<u>5.000</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Saldo per 31 december	<u>10.865</u>	<u>5.000</u>

Medical Breakthrough Fund

Het in 2017 door Frans van Houten opgerichte fonds heeft ten doel 'het steunen van onderzoek en initiatieven ter bevordering van technologische en/of biomedische innovatie en het vinden van baanbrekende oplossingen voor preventie, diagnose, behandeling, nazorg en thuiszorg van ernstig zieken'.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	39.187	20.000
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,36%		-680
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	6.779	
Schenkingen	20.000	20.000
	<u>65.966</u>	<u>39.320</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-20.000	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-192	-133
Saldo per 31 december	<u>45.774</u>	<u>39.187</u>

Muller Foundation

Dit in 2018 opgerichte fonds heeft een nog nader te bepalen doel.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	120.000	-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,36%		-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	20.760	
Schenkeningen	<u>128.300</u>	<u>120.000</u>
	269.060	120.000
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-	-
Saldo per 31 december	<u>269.060</u>	<u>120.000</u>

Ondernemende Vrouwen Fonds

Het Ondernemende Vrouwen Fonds is in 2019 opgericht. Het fonds heeft als doel het ondersteunen van onderzoek, onderwijs, events en initiatieven die bijdragen aan de ondernemende en leiderschapsvaardigheden van met name vrouwelijke studenten en vrouwelijke staf.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	-	-
Schenkeningen	<u>4.850</u>	<u>-</u>
	4.850	
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	<u>-11</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u>4.839</u>	<u>-</u>

Onno Ruding Fonds

Het in 2017 opgerichte fonds heeft ten doel 'het ondersteunen van onderzoek naar kanker en onderzoek en/of onderwijs op het gebied van macro-economie'.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	391.705	201.470
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,36%		-6.850
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	67.765	
Schenkingen	200.000	200.000
	<u>659.470</u>	<u>394.620</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-11.250	-1.570
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-2.340	-1.345
Saldo per 31 december	<u>645.880</u>	<u>391.705</u>

Plonaid

Het in 2017 opgerichte fonds heeft ten doel 'het ondersteunen van onderzoek, onderwijs en activiteiten, waarbij bij voorkeur de economische faculteit is betrokken, die bijdragen aan inzicht over en toepassingen en oplossingen voor vraagstukken rondom ethische aspecten van economische en beleidsbeslissingen. Hierbij gaat het om omgaan met en terugdringen van ethisch onaanvaardbare issues, een meer verantwoorde relatie tussen consument en producent en duurzaamheidsaspecten waarbij economische belangen moeten worden afgewogen tegen de belangen van toekomstige generaties'.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	39.187	20.000
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,36%		-680
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	6.779	
Schenkingen	20.000	20.000
	<u>65.966</u>	<u>39.320</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-237	-133
Saldo per 31 december	<u>65.729</u>	<u>39.187</u>

SBS Fonds

Het fonds is opgericht op 11 augustus 2009 en heeft tot doel 'het bevorderen van de onderlinge contacten tussen studenten of groepen of verenigingen van studenten, die zijn ingeschreven bij de EUR en met haar verbonden instellingen. Het gaat om studenten die afkomstig zijn uit het buitenland alsmede uit het gebied van de Nederlandse Antillen en studenten die ingeschreven zijn bij de EUR en die niet afkomstig zijn uit het buitenland of uit het gebied van de Nederlandse Antillen. Het fonds bevordert deze contacten door het verlenen van financiële ondersteuning aan activiteiten passend binnen de doelstelling van het fonds'.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	75.762	81.407
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,36%		-2.768
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	13.107	
	<u>88.869</u>	<u>78.639</u>
Bestedingen/Toezeggingen	<u>-37.860</u>	<u>-2.877</u>
Saldo 31 december	<u>51.009</u>	<u>75.762</u>

Steunfonds HOVO

Op 6 juni 2014 is het Steunfonds HOVO opgericht. Het fonds heeft tot doel het bevorderen van het hoger onderwijs voor ouderen in Rotterdam en omstreken in het algemeen en dat aan de EUR in het bijzonder. Het fonds verleent financiële ondersteuning aan activiteiten die passen binnen de doelstellingen.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	30.064	35.658
Dotatie over gemiddeld saldo		-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	5.219	
Schenkeningen	1.802	2.906
	<u>37.085</u>	<u>38.564</u>
Bestedingen/Toezeggingen	<u>-14.000</u>	<u>-8.500</u>
Saldo per 31 december	<u>23.085</u>	<u>30.064</u>

Steunfonds RSC Museum

Op 24 juni 2014 is het Steunfonds RSC Museum opgericht. De doelstellingen van het fonds zijn het ontvangen, beheren en betalen van gelen ten dienste van de doelstellingen van de stichting, zoals deze zijn opgenomen in de oprichtingsakte van de stichting.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	3.718	6.802
Dotatie over gemiddeld saldo	-	-
Schenkeningen	13.200	216
	<u>16.918</u>	<u>7.018</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-2.338	-3.300
Saldo per 31 december	<u>14.580</u>	<u>3.718</u>

Swinkels Fonds

Het in 2018 door Harald Swinkels opgerichte fonds heeft ten doel 'het financieel ondersteunen van studenten die een master of combinatie van masters volgens of willen gaan volgen, waarbij een duidelijke focus op marketing en het liefste op de combinatie van marketing en psychologie ligt, bij voorkeur aan de economische faculteit van de EUR'.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	29.492	20.294
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: -3,36%		-690
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	5.102	
Schenkeningen	10.000	10.000
	<u>44.594</u>	<u>29.604</u>
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-1.065	-112
Saldo per 31 december	<u>43.529</u>	<u>29.492</u>

Van Beuningen Fonds

Medeoprichters van het Erasmus Trustfonds, de familie Van Beuningen, hebben in 2018 dit fonds op naam opgericht. Het fonds heeft ten doel het ondersteunen van onderzoek, methodieken, projecten en programma's gericht op het stimuleren van de zelfredzaamheid van individuen en groepen in de Nederlandse samenleving, o.a. door programma's gericht op de persoonlijke en maatschappelijke ontwikkeling van studenten van de EUR, bij voorkeur als onderdeel van hun studieprogramma, waarbij van deze studenten een actieve rol wordt verwacht, leidend tot concrete ontmoetingen en ervaringen met partijen, organisaties en mensen aangewezen op of werkzaam in de maatschappelijke sector. Hieronder kan o.a. vallen het toekennen van prijzen, grants en awards.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	199.550	-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: 3,36%		-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	34.522	
Schenkingen	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>
	434.072	200.000
Bestedingen/Toezeggingen	-20.825	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	<u>-1.397</u>	<u>-450</u>
Saldo per 31 december	<u>411.868</u>	<u>199.550</u>

Van Oostrom Fonds

Initiatiefnemer Coen van Oostrom heeft in 2018 dit fonds opgericht. Het fonds heeft ten doel het ondersteunen van onderzoek, onderwijs, programma's en activiteiten die bijdragen aan meer inzicht in de gevolgen en effecten van toepassingen in de bouw, verbouw of inrichting van onroerend goed voor de gezondheid, creativiteit, productiviteit en het welzijn van gebruikers en omwonenden, waarbij (bijvoorbeeld en bij voorkeur) technische, economische en medische inzichten elkaar ontmoeten en waarbij samenwerking tussen disciplines, vakgroepen, faculteiten en/of universiteiten plaats vindt.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	199.550	-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2018: 3,36%		-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	34.522	
Schenkingen	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>
	434.072	200.000
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	<u>-1.426</u>	<u>-450</u>
Saldo per 31 december	<u>432.646</u>	<u>199.550</u>

Bestemmingsfondsen

Cees de Bruin Fonds

Het Cees de Bruin Fonds is in 2019 opgericht. Het fonds heeft als doel het ondersteunen van de oprichting, inrichting en exploitatie van een Science Gallery binnen het Erasmus MC.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	50.000	-
Schenkeningen	50.000	50.000
	<u>100.000</u>	<u>50.000</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	338	-
Saldo per 31 december	<u>99.662</u>	<u>50.000</u>

CoDE Educatiefonds Rotterdam

Het CoDE Educatiefonds Rotterdam is in 2019 opgericht, met als doel het ondersteunen van projecten en personen op het gebied van onderwijs en educatie in de ICT, Internet en Digitalisering in Rotterdam. De projecten dienen bij te dragen aan het verbeteren en verhogen van betrokkenheid van zoveel mogelijk personen in Rotterdam bij de huidige Digitale transitie.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	-	-
Schenkeningen	100.000	-
	<u>100.000</u>	<u>-</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-15.953	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-	-
Saldo per 31 december	<u>84.047</u>	<u>-</u>

DRIFT Fund

Het DRIFT Fund is in 2019 opgericht. Het fonds heeft als doel het "to enable DRIFT to make its activities possible, which otherwise would not be achievable in terms of resources. DRIFT's activities are aimed at contributing to sustainability transitions through research, teaching and advice, and directly contribute to social improvement. This includes amongst others outreach and communication activities, individual research activities, social impact action and co-financing of EU-projects".

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	-	-
Schenkeningen	3.500	-
	<u>3.500</u>	<u>-</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	8	-
Saldo per 31 december	<u>3.492</u>	<u>-</u>

Fonds Rotterdams Studentenverzet

De Stichting Rotterdams Studentenverzet is opgericht op 2 november 2017. De Stichting heeft ten doel het laten verrichten van wetenschappelijk onderzoek naar het verzet van studenten aan de toenmalige Nederlandsche Economische Handelshogeschool te Rotterdam tijdens WOII en hierover een boek te publiceren voor een brede kring van lezers.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	27.010	12.981
Dotatie over gemiddeld saldo	-	-
Schenken	15.150	65.275
	<u>42.160</u>	<u></u>
Bestedingen/Toezeggingen	-19.528	-51.246
Saldo per 31 december	<u>22.632</u>	<u>27.010</u>

Hoijerik Fonds

Het Hoijerik Fonds is in 2019 opgericht. Het fonds heeft als doel het ondersteunen van onderzoek en activiteiten waarmee kan worden aangetoond of er een verband is tussen het herpes simplex virus en het immuunsysteem.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	-	-
Schenken	25.000	-
	<u>25.000</u>	<u>-</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-50.000	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-	-
Saldo per 31 december	<u>-25.000</u>	<u>-</u>

Huibert Pols Talent Fund

Het Huibert Pols Talent Fund werd in 2018 opgericht, ter gelegenheid van het afscheid van prof.dr. Huibert Pols als rector magnificus van de EUR. Het fonds ondersteunt talentvolle studenten, die door omstandigheden buiten hun macht niet langer in staat zijn hun studie te financieren.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	23.846	-
Schenken	965	23.846
	<u>24.811</u>	<u>23.846</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-	-
Saldo per 31 december	<u>24.811</u>	<u>23.846</u>

L-EARN for Impact Fund

Stichting L-EARN for Impact, een initiatief van FMO, de Nederlandse Ontwikkelingsbank, heeft het initiatief genomen de L-EARN for Impact Scholarships uit te keren. Hiertoe hebben zij in 2019 het L-EARN for Impact Fund opgericht. Oude afgeschreven leningen schenkt FMO aan de Stichting L-EARN for Impact. EUR-studenten zetten zich, onder leiding van FMO-experts, in om de afgeschreven leningen te gelde te maken. De opbrengsten van hun inspanning worden ondergebracht in het L-EARN for Impact Fund bij het Erasmus Trustfonds, van waaruit beurzen worden uitgekeerd aan studenten uit ontwikkelingslanden.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	-	-
Schenken	26.250	-
	<u>26.250</u>	<u>-</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-26.108	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-	-
Saldo per 31 december	<u>142</u>	<u>-</u>

Prof.dr. N.J. Polak Fonds

Doelstelling van het fonds is deelname aan het studentenleven mogelijk te maken. Bovengemiddelde studenten met een sociaal ontwikkeld gevoel komen voor een bijdrage uit het fonds in aanmerking.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	17.436	17.436
Dotatie over gemiddeld saldo	-	-
	<u>17.436</u>	<u>17.436</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Saldo per 31 december	<u>17.436</u>	<u>17.436</u>

RSC/RVSV Scholarshipfonds

Het RSC/RVSV Scholarshipfonds is in 2019 opgericht. Het fonds heeft als doel de ondersteuning van minvermogende studenten, bij voorkeur uit de regio Rotterdam, van de Erasmus Universiteit Rotterdam.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	-	-
Schenken	7.000	-
	<u>7.000</u>	<u>-</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-	-
Saldo per 31 december	<u>7.000</u>	<u>-</u>

SIR Grant

Bij de opheffing van de Stichting Intermediair Rotterdam (SIR) is het restvermogen aan het Erasmus Trustfonds geschonken. Hiermee is een bestemmingsfonds ingericht. De SIR Grant zal worden toegekend aan een op te starten of opstartend studentbedrijf door (gewezen) studenten of medewerkers van de EUR, of een nieuw initiatief van een bestaande organisatie opgericht door studenten van de EUR, waarbij in ieder geval de volgende criteria in acht worden genomen:

- het initiatief ontvangt maximaal eenmalig een SIR Grant. Een aanvrager kan wel verschillende initiatieven aandragen;
- het initiatief komt een grotere groep (>ca. 50) studenten van de EUR ten goede;
- het initiatief past binnen de algemene voorwaarden het Erasmus Trustfonds;
- het initiatief dient geen eigenbelang (e.g. geen bestuursbeurzen, uitwisseling);
- het initiatief beoogt bij voorkeur geen winstoogmerk, hoewel dit geen harde voorwaarde is;
- het initiatief behelst een vernieuwend project en hetzelfde project mag niet eerder door dezelfde organisatie uitgevoerd zijn;
- het initiatief is bij voorkeur *self-sustainable* na (inzet van) de ontvangen van de SIR Grant;
- de SIR Grant is bij voorkeur kritiek voor de uitvoering van het initiatief (zonder de SIR Grant kan het initiatief niet doorgaan).

Voorwaarden voor het daadwerkelijk uitkeren van de SIR Grant zijn dat het initiatief ook daadwerkelijk doorgang vindt en dat in alle externe communicatie over het initiatief gedurende minimaal 1 jaar kenbaar wordt gemaakt dat dit initiatief mede mogelijk gemaakt is door een SIR Grant.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	33.500	-
Schenken	33.500	33.500
	<u>33.500</u>	<u>33.500</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Saldo per 31 december	<u>33.500</u>	<u>33.500</u>

STOER Fonds

Het STOER Fonds is in 2018 opgericht. Het fonds heeft als doel het ondersteunen van onderzoek, onderwijs, publicaties, projecten en initiatieven op het gebied van geld- en effectenwezen (economisch) en bank- en effectenrecht/financial law & governance (juridisch). Hieronder kan o.a. vallen:

- a. het instellen van bijzondere leerstoelen of het aantrekken van gastdocenten, PhD-kandidaten of postdocs;
- b. het faciliteren van eventuele opgerichte of op te richten centra, netwerken, platforms, etc.;
- c. het toekennen van prijzen en awards.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	-	-
Schenken	8.000	-
	<u>8.000</u>	<u>-</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-13.750	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-	-
Saldo per 31 december	<u>-5.750</u>	<u>-</u>

Support Fund for the World Database of Happiness

Sinds 1980 wordt bij de EUR aan de Erasmus School of Social and Behavioural Sciences onderzoek gedaan naar menselijk geluk. Geluk is een veel gebruikte variabele in het sociaalwetenschappelijk onderzoek en levert een groeiende stroom aan onderzoeksresultaten op. Om de gegevens overzichtelijk in kaart te brengen, is de World Database of Happiness ingericht. Daarin zijn de data gerangschikt naar onderwerp, tijd, land en publiekscategorie. Een ander deel van de gegevens gaat over samenhangen met geluk op basis van inkomen, opleiding en gezondheid. In 2007 werd het *Support Fund for the World Database of Happiness* ingesteld om de voortzetting van de activiteiten veilig te stellen.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	23.862	23.862
Dotatie over gemiddeld saldo	-	-
Schenken	80	-
	<u>23.942</u>	<u>23.862</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Saldo 31 december	<u>23.942</u>	<u>23.862</u>

Timeless Grant

Initiatiefnemer voor dit bestemmingsfonds is de familie Van Veggel. Jaarlijks zal een (1) Timeless Grant worden toegekend. De Timeless Grant zal alleen worden toegekend aan onderzoeksprojecten die voldoen aan de volgende criteria:

- a. het project heeft een duidelijk begin en einde;
- b. het project behelst bij voorkeur een initiatief dat de opstartfase al voorbij is;
- c. het project valt binnen de thema's "Dynamics of Inclusive Prosperity" en "Vital Cities and Citizens";
- d. het project geeft bij voorkeur ruimte aan jong talent;
- e. projecten met een link naar de vastgoed sector genieten de voorkeur;
- f. het project wordt uitgevoerd door medewerkers en/of studenten van de EUR.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	20.000	-
Schenkeningen	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>
	40.000	20.000
Bestedingen/Toezeggingen	<u>-19.800</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u>20.200</u>	<u>20.000</u>

Vandenbossche Wielema Fonds

Het Vandenbossche Wielema Fonds is in 2019 ingesteld ter nagedachtenis aan Hubert Vandenbossche. Hij was een van de pioniers op het gebied van onderzoek naar Koerbagh en andere vroege Nederlandse spinozisten. Het fonds heeft als doel het ondersteunen van onderzoek, gedaan door de Erasmus School of Philosophy, naar Nederlands spinozisme, in het bijzonder ten tijde van de vroege Verlichting (1650-1750). Het fonds beoogt onder andere de uitgave van tekstedities mogelijk te maken.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	-	-
Schenkeningen	<u>167.170</u>	<u>-</u>
	167.170	-
Bestedingen/Toezeggingen	<u>-70.000</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u>97.170</u>	<u>-</u>

Facultaire Fondsen

Barnabas Kossmann Fonds

Het fonds is in 2012 opgericht ter nagedachtenis aan de heer Kossmann. Doel van het fonds is het ondersteunen van initiatieven die de gemeenschap van de Erasmus School of Economics (ESE) ten goede komen, waaronder de campus.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	17.070	18.320
Dotatie over gemiddeld saldo	-	-
Bestedingen/Toezeggingen	-	-1250
Saldo 31 december	<u>17.070</u>	<u>17.070</u>

Bijzondere Leerstoel Vervoersrecht

Vanaf 1 oktober 1999 heeft het Erasmus Trustfonds de rechten en verplichtingen overgenomen van de Stichting Bijzondere Leerstoel in het Vervoersrecht bij de Erasmus School of Law van de EUR. Tevens financiert zij de boeken voor de sectie Vervoersrecht.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	153.115	153.115
Dotatie over gemiddeld saldo	-	-
	<u>153.115</u>	<u>153.115</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Saldo 31 december	<u>153.115</u>	<u>153.115</u>

De Wit Fonds

Stichting De Wit Fonds heeft per september 2009 haar bezittingen overgedragen aan het Erasmus Trustfonds onder de naam De Wit Fonds. Het fonds geeft ondersteuning aan de Erasmus School of Economics van de EUR, bij haar productie, verspreiding en toepassing van wetenschappelijke kennis vanuit een economisch perspectief in de meest brede zin van het woord, niets uitgezonderd. Een bijzonder aandachtsgebied van het fonds is het stimuleren van studie, onderzoek en advies op het gebied van risicomanagement en financiële markten.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	91.833	91.833
Dotatie over gemiddeld saldo	-	-
	<u>91.833</u>	<u>91.833</u>
Bestedingen/toezeggingen	-	-
Saldo per 31 december	<u>91.833</u>	<u>91.833</u>

Erasmus Education Fund

Het fonds heeft tot doel het ondersteunen van initiatieven waarmee kansarme talentvolle jongeren in staat worden gesteld om zich met behulp van vervolgonderwijs te ontwikkelen tot de leiders van de toekomstige generatie. Het Erasmus Education Fund is in het bijzonder bedoeld voor personen die op grond van hun talent, sterke en intrinsieke motivatie, veerkracht en doorzettingsvermogen boven zichzelf zijn uitgestegen en zich via vervolgonderwijs verder kunnen ontwikkelen tot leiders van de toekomst.

Het fonds richt zich speciaal op de ondersteuning van organisaties die een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van talentvolle studenten die tot de eersten in hun omgeving behoren die vervolgonderwijs kunnen volgen. Het Erasmus Education Fund verstrekt beurzen in de meest ruime zin van het woord aan individueel talent dat aan de Erasmus School of Economics of een met haar verbonden instelling gaat studeren en daartoe niet op eigen gelegenheid in staat is.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	103.468	105.131
Dotatie over gemiddeld saldo	-	-
Schenkeningen	23.822	25.517
	<u>127.290</u>	<u>130.648</u>
Bestedingen/Toezeggingen	-37.137	-27.180
Saldo 31 december	<u>90.153</u>	<u>103.468</u>

ESL Alumni Fonds

De initiatiefnemer tot oprichting van het fonds is de Erasmus School of Law (ESL). Het fonds bevordert de groei en bloei van wetenschappelijk onderzoek en onderwijs aan de ESL.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	33.245	33.245
Dotatie over gemiddeld saldo	-	-
Saldo per 31 december	<u>33.245</u>	<u>33.245</u>

EUC Dream Fund

Doel van het fonds is het verstrekken van beurzen in de meest ruime zin van het woord aan individueel talent dat aan het Erasmus University College (EUC) wil gaan studeren. Tevens ondersteunt het fonds diverse activiteiten van het EUC.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	73.515	73.515
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	12.718	-
Schenkeningen	86.233	73.515
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	-359	-
Saldo per 31 december	85.874	73.515

IHS Alumni International Fund

Het Institute for Housing and Urban Development Studies (IHS) heeft dit fonds in het leven geroepen. Het fonds heeft tot doel het financieel ondersteunen van talentvolle studenten die zich met behulp van vervolgonderwijs aan het IHS ontwikkelen tot *change agents* van de toekomstige generatie.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	4.529	4.529
Dotatie over gemiddeld saldo	-	-
Schenkeningen	-	-
	4.529	4.529
Bestedingen/Toezeggingen	-	-
Saldo per 31 december	4.529	4.529

ISS Alumni Fund

Begin 2012 is het ISS Alumni Fund opgericht. Het fonds biedt financiële ondersteuning aan getalenteerde studenten. Zij krijgen daarmee de mogelijkheid aan het ISS te studeren en zich te ontwikkelen tot de nieuwe generatie 'change agents'. Veel jonge mensen uit de hele wereld, vooral uit ontwikkelingslanden, zijn geholpen met een studie en carrière. Sommigen hebben het geluk een beurs te bemachtigen, maar anderen krijgen die kans niet. Het idee achter het fonds is dat voormalig studenten toekomstige studenten ondersteunen.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	17.649	16.649
Dotatie over gemiddeld saldo	-	-
Schenkeningen	1.000	1.000
	<u>18.649</u>	<u>17.649</u>
Bestedingen/Toezeggingen	<u>-9.300</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u>9.349</u>	<u>17.649</u>

RSM Fund

Het RSM Fund is in 2019 ontstaan, bij het samengaan van het Fonds Global Learning RSM Students en het RSM Annual Fund 'I Will Give Back'. Het fonds heeft tot doel 'het bevorderen van de groei en bloei van Rotterdam School of Management'.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	37.998	63.437
Dotatie over gemiddeld saldo		-
Aandeel in resultaten van de beleggingen 2019: 17,3%	6.574	
Schenkeningen	27.727	15.283
	<u>72.299</u>	<u>78.720</u>
Bestedingen/Toezeggingen	<u>-18.107</u>	<u>-40.722</u>
Kosten Stichting Erasmus Trustfonds	<u>-207</u>	
Saldo per 31 december	<u>53.985</u>	<u>37.998</u>

Sanders Fonds

Het fonds is in 2004 in het leven geroepen door prof.dr. Sanders, één van de *founding fathers* van de Erasmus School of Law. Het fonds heeft als doelstelling: de bevordering van de groei en bloei van de Erasmus School of Law van de EUR.

<i>Bedragen in €'s</i>	2019	2018
Saldo per 1 januari	51.651	51.651
Dotatie over gemiddeld saldo	-	-
	<u>51.651</u>	<u>51.651</u>
Bestedingen/Toezeggingen	<u>-6.500</u>	<u>-</u>
Saldo 31 december	<u>45.151</u>	<u>51.651</u>

Bijlage II: Bijzondere leerstoelen

In 2019 zijn er 89 bijzonder hoogleraren gevestigd bij het Erasmus Trustfonds. Gedurende 2019 hebben 11 nieuwe benoemingen en negen herbenoemingen plaatsgevonden. Een bijzonder hoogleraar wordt benoemd voor een periode van vier jaar, met de mogelijkheid van een verlenging voor nog eens vier jaar.

Erasmus School of Social and Behavioural Sciences

Nieuw benoemd

Prof.dr. W.E. Ebbers	ICT en strategisch innoveren in de publieke sector
Prof.dr. W.L. Tiemeijer	Gedragswetenschappen en beleid

Erasmus MC

Nieuw benoemd

Prof.dr. J.E.M.A. Debets	T-cel immuniteit en adoptieve therapie van tumoren
Prof.dr. A.W. Langerak	Medische immunologie - chronische lymphatische maligniteiten
Prof.dr. N.M.D.A. van Mieghem	Interventiecardiologie
Prof.dr. A.M.C. Dingemans	Longgeneeskunde – pulmonale oncologie
Prof.dr. K.F.M. Joosten	Voeding en metabolisme van het zieke kind
Prof.dr. M.K. Kamran	Klinische neuro-epidemiologie
Prof.dr. M.C. Zillikens	Inwendige geneeskunde - complexe en zeldzame botandoeningen
Prof.dr. R.A. Ophoff	Psychiatrische moleculaire genetica
Prof.dr. S. Harper	Impact van gezondheids- en sociaal beleid op gezondheidsverschillen

Herbenoemd

Prof.dr. R.A. de Man	Hepatologie - primaire levertumoren en de relatie met virale hepatitis
Prof.dr. C.M. Zwaan	Kinderoncologie - geneesmiddelenonderzoek
Prof.dr. L. Incrocci	Urogenitale radiotherapie
Prof.dr. J.A. Hazelzet	Kwaliteit en Uitkomsten van de Zorg
Prof.dr. S.G.M.A. Pasmans	Kinderdermatologie
Prof.dr. H.W. Tiemeier	Psychiatrische epidemiologie
Prof.dr. R.P. Peeters	Schildklierziekten
Prof.dr. W.W. van den Broek	Evidence based medical education
Prof.dr. H.M. van der Helm	Reumatologie – vroege artritis

Rotterdam School of Management

Nieuw benoemd

Prof.dr. A.W. Veenstra	Trade and Logistics
------------------------	---------------------

Bijlage III: Statutaire doelstelling Stichting Erasmus Trustfonds

De doelstelling van de Stichting Erasmus Trustfonds is opgenomen in artikel drie van haar statuten. Dit artikel luidt:

Artikel 3. Doel.

- 3.1. De stichting heeft ten doel het bevorderen van de groei en bloei van de EUR.
- 3.2. De stichting tracht dit doel te bereiken door het aantrekken, verwerven, beheren en beleggen van gelden en vermogens welke als subsidie, garantie, lening of anderszins risicodragend worden verstrekt aan of ten behoeve van onder meer:
 - a) wetenschappelijk onderzoek en onderwijs aan de EUR en aan haar gelieerde instellingen, instituten en bijzondere leerstoelen;
 - b) voorzieningen, bibliotheken en wetenschappelijke verzamelingen van de EUR;
 - c) de ontwikkeling en ontsluiting van software op het terrein van de informatietechnologie ten behoeve van het onderzoek en onderwijs aan de EUR;
 - d) de financiering van specifieke activiteiten en projecten van de EUR en de met haar verbonden instellingen;
 - e) de financiering van specifieke activiteiten en projecten die bijdragen aan het doel van de stichting;
 - f) voorzieningen voor studenten en van (studenten-)organisaties die zijn verbonden aan of zich inzetten voor de EUR;
 - g) studenten, alumni, promovendi en al diegenen die op enigerlei wijze als hoogleraar, medewerk(st)er of anderszins aan de EUR zijn verbonden, waaronder het verstrekken van beurzen, voorschotten en stipendia en de bekostiging van studiereizen, studie en onderwijs aan in het buitenland gevestigde universiteiten en daaraan gelieerde instellingen, het vorenstaande in de ruimste zin des woords en voorts alle overige middelen welke dienstig zijn voor het bereiken van het doel van de stichting.
- 3.3 De stichting kan in overeenstemming met de statuten van een andere rechtspersoon, die daarom verzoekt en waarvan het doel mede strekt tot bevordering van het in lid 1 omschreven doel van de stichting, het bestuur van zodanige rechtspersoon of het beheer van de geldmiddelen daarvan op zich nemen.
- 3.4. Het staat de stichting vrij ook andere fondsen op naam te creëren.
- 3.5. De stichting zal zich inspannen voor een nauwe samenwerking met en een ondersteuning — ook in financieel opzicht — van de vereniging.
- 3.6. De stichting onderschrijft de gedragscodes die bij haar taken passen. De stichting meldt in haar jaarverslag welke gedragscodes zij toepast en verantwoordt zich over de naleving van die codes of legt gemotiveerd uit op welke punten zij dat niet doet.

Colofon

Uitgave Stichting Erasmus Trustfonds
Teksten Dr. Renate Buijze
Foto's & Illustraties Capital Images, Michiel Muller, Michelle Muus

Rotterdam, maart 2020

Erasmus Trustfonds Oudehoofdplein 4 T 010 411 05 96
3011 TM Rotterdam E secretariaat@trustfonds.nl
I www.trustfonds.nl

ING IBAN: NL24 INGB 0000 6290 21 BIC. INGBNL2A
ABNAMRO MeesPierson IBAN: NL06 ABNA 0564 4143 52 BIC. ABNANL2A

Stichting Erasmus Trustfonds is een door de Belastingdienst erkende ANBI.
Fiscaalnummer: 8004.95.299

1 9 J A A R V E R
S L A G 2 0 1 9 J
A A R V E R S L A
G 2 0 1 9 J A A R
V E R S L A G 2 0

Erasmus Trustfonds

Oudehoofdplein 4

3011 TM Rotterdam

+31 (0)10 411 05 96

secretariaat@trustfonds.nl

www.trustfonds.nl

1 9 J A A R V E R
S L A G 2 0 1 9 J
A A R V E R S L A
G 2 0 1 9 J A A R
V E R S L A G 2 0