



Stichting
Erasmus
Trustfonds

JAAERVERSLAG 2025



© Alexander Santos Lima

WWW.TRUSTFONDS.NL

Inhoud

Voorwoord.....	4
1. Verslag van het Bestuur.....	6
1.1 Profiel en doelstelling.....	6
1.2 Historie	6
1.3 Erasmus Universiteit - <i>creating positive societal impact</i>	7
1.4 Fondsenwerving	7
1.5 Doelbesteding.....	8
1.6 Impact Report.....	8
1.7 Geldstromen in beeld	9
1.8 Samenwerkingen Erasmus Trustfonds	12
1.9 ANBI, Gedragscode en Privacy	13
2. Toelichting op activiteiten en ontwikkeling van het fonds in 2025	15
2.1 Uitgavenbeleid.....	15
2.2 Beleggingsbeleid 2025.....	16
2.3 Beleggingsresultaat 2025	16
2.4 Beleggingsbeleid.....	16
2.5 Kostenbeleid	18
2.6 Inkomstenbeleid.....	18
2.7 Ontwikkeling stamvermogen	19
2.8 Solvabiliteit en liquiditeit.....	19
2.9 Realisatie 2025 & begroting 2026	19
2.10 Blik op de toekomst.....	20
2.11 Risicomanagement	20
3. Betrokken personen	27
4. Jaarrekening	29
4.1 Balans	29
4.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening	31
4.4 Toelichting op de Balans.....	34
4.4.1 Materiële vaste activa	34
4.4.2 Financiële vaste activa - Effecten	34
4.4.3 Financiële vaste activa - Participaties.....	35
4.4.4 Studievoorschotten	36
4.4.5 Vorderingen en overlopende activa	36
4.4.6 Liquide middelen	36
4.4.7 Reserves en fondsen.....	36

4.4.8	Fondsen	37
4.4.9	Langlopende schulden	38
4.4.10	Kortlopende schulden	39
4.5	Toelichting op de Staat van Baten en Lasten	40
4.5.1	Schenken Direct Spend	40
4.5.2	Schenken Endowment	40
4.5.3	Resultaat effectenportefeuille.....	40
4.5.4	Overige beleggingsresultaten	40
4.5.5	Overige baten	41
4.5.6	Toegekende projectgelden	41
4.5.7	Personeels- en bestuurskosten.....	41
4.5.8	Publiciteit en communicatiekosten	42
4.5.9	Overige kosten.....	42
4.5.9	Gebeurtenissen na balansdatum.....	43
4.5.10	Resultaatbestemming	43
4.6	Ondertekening van de jaarrekening	44
5.	Overige gegevens	46
5.1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	46
6.	Bijlagen	48
	Bijlage I: Bijzondere leerstoelen	48
	Bijlage II: Statutaire doelstelling Stichting Erasmus Trustfonds	49
	Bijlage III: Nevenfuncties bestuurders.....	50
	Colofon	52

Voorwoord

Beste alumni, schenkers, betrokkenen en belangstellenden,

Wat een jaar! In 2025 is recordbedrag van € 6,4 miljoen uitgekeerd aan de Erasmus Universiteit Rotterdam voor de ondersteuning van onderzoek, ondernemerschap en talent. Daarnaast werd € 764 duizend geïnvesteerd in het Graduate Entrepreneur Pre-Seed Fund. En dat is belangrijk. Onze steun is hard nodig om de universiteit te laten excelleren. In 2025 ontving het Erasmus Trustfonds 473 aanvragen voor onderzoek en studiebeurzen. Wij zijn blij dat wij een groot deel van deze aanvragen - 372- hebben kunnen honoreren.

Het Erasmus Trustfonds wordt gedragen door alumni én anderen die geloven in de kracht van wetenschap. Samen steunen wij talentvolle onderzoekers en studenten die werken aan de oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen van vandaag en morgen. In 2025 ontving het Erasmus Trustfonds ruim € 6,1 miljoen aan donaties waar wij onze donateurs zeer erkentelijk voor zijn.

Samen met de Erasmus Universiteit Rotterdam zetten we ons in om met onderwijs en onderzoek de uitdagingen van onze tijd te begrijpen én op te lossen. Hoe kan ondernemerschap de B.V. Nederland verder brengen? Wat is het effect van klimaatverandering op vroeggeboorte? En wat hebben jonge vrouwen nodig om hun ambities waar te maken? Het zijn voorbeelden van projecten die het fonds in het afgelopen jaar heeft mogelijk gemaakt.

Het Erasmus Trustfonds is een hybride fonds, dat zowel met de opbrengst van het aan ons toevertrouwde vermogen, als met geworven middelen de universiteit ondersteunt. Wij streven naar de verdere uitbouw van het vermogen met als doel de Erasmus Universiteit Rotterdam op lange termijn te kunnen blijven ondersteunen. Dit doen we door de werving van schenkingen en nalatenschappen voor het endowment onder de noemer: *‘Een schenking aan het endowment is een gift voor de eeuwigheid’*. Eind 2025 bedroeg het totaal belegd vermogen ruim € 72 miljoen. Het resultaat op de beleggingen kwam in 2025 uit op 5,9%.

Naast werving voor het endowment heeft het Erasmus Trustfonds een actief wervingsbeleid voor projecten waarmee wordt bijgedragen aan het oplossen van urgente maatschappelijke vraagstukken met een focus op ondernemerschap, medische wetenschap en kansengelijkheid.

In 2025 is hard gewerkt aan het zogenaamde regular giving programma voor de Erasmus Universiteit Rotterdam. Het gaat om terugkerende giften tot € 500 per jaar ten bate van het endowment. En we zijn heel blij met de oprichting van twee nieuwe fondsen op naam, het Prof. dr. Anton C. Zijderveld Fonds dat wetenschappelijk onderzoek en onderwijs ondersteunt, ter nagedachtenis aan en in lijn met het gedachtengoed van wijlen prof. dr. Anton C. Zijderveld, en het Hoogeschoolraad Fonds.

Namens de raad van toezicht en het bestuur spreken wij onze dank en waardering uit aan de schenkers van het Erasmus Trustfonds. Ook de inzet van het team wordt zeer gewaardeerd. In dit Jaarverslag 2025 leest u wat het Erasmus Trustfonds het afgelopen jaar heeft gerealiseerd om invulling te geven aan onze doelstelling: actief bijdragen aan de groei en bloei van de Erasmus Universiteit Rotterdam.

Met vriendelijke groet,

Allard Castelein
Voorzitter raad van toezicht

Gijs van Lookeren Campagne
Voorzitter bestuur

Een recordaantal van 18 getalenteerde studenten ontving een Erasmus Trustfonds Talent Scholarship om te studeren aan de Erasmus Universiteit Rotterdam.



VERSLAG VAN HET BESTUUR

1. Verslag van het Bestuur

1.1 Profiel en doelstelling

De Stichting Erasmus Trustfonds (hierna Erasmus Trustfonds, SET of de Stichting) ondersteunt de Erasmus Universiteit Rotterdam (hierna ook wel Erasmus Universiteit of EUR) en heeft meer dan een eeuw historie.

Doel

Het doel van het Erasmus Trustfonds is het bevorderen van de groei en bloei van de Erasmus Universiteit. Het stelt studenten voor wie dit niet vanzelfsprekend is, in staat om academisch onderwijs te volgen. Het biedt wetenschappers kansen om hun onderzoek naar een hoger plan te tillen. De projecten die in aanmerking komen voor ondersteuning kunnen niet gefinancierd worden uit de reguliere inkomstenstroom van de Erasmus Universiteit, maar helpen de universiteit wél te excelleren en een positieve maatschappelijke en/of economische impact te realiseren in Rotterdam en daarbuiten.

Visie

Het Erasmus Trustfonds wil de Erasmus Universiteit de komende decennia blijven ondersteunen. Om dat te realiseren bouwen wij aan een endowment¹ waarmee wij de universiteit duurzaam kunnen ondersteunen. De opbrengst van dit vermogen zorgt voor een continue stroom aan inkomsten die wordt ingezet voor de universiteit.

1.2 Historie

Het Erasmus Trustfonds is al meer dan honderd jaar een betrouwbare partner van de Erasmus Universiteit. Voor de oorsprong van het fonds gaan we terug naar het begin van de 20e eeuw, toen de heren mr. W.C. Mees, A. Ruys en C.A.P. van Stolk, drie ondernemers uit Rotterdam, het plan opvatten om hoger handelsonderwijs in Rotterdam te initiëren.

De drie waren geïnspireerd door reizen naar de Verenigde Staten en verschillende Europese steden, waarop steeds meer plekken economisch onderwijs werd aangeboden. Rotterdam had zich inmiddels ontwikkeld tot een aanzienlijke havenstad met alle voorzieningen die daarbij hoorden. Het ontbeerde de stad aan hoger onderwijs. De drie initiatiefnemers zetten daarom hun schouders eronder om dat ook in Rotterdam voor elkaar te krijgen. Ze wisten in 1913 genoeg personen – voornamelijk uit het Rotterdamse bedrijfsleven – te mobiliseren voor de oprichting van de Nederlandsche Handels-Hoogeschool.

Op 29 april 1913 werd de Vereeniging tot Oprichting eener Nederlandsche Handels-Hoogeschool officieel gesticht. Deze vereniging is de rechtsvoorganger van het Erasmus Trustfonds en de Nederlandsche Handels-Hoogeschool mondde later uit in de Erasmus Universiteit Rotterdam. De feestelijke opening van de Nederlandsche Handels-Hoogeschool vond plaats op zaterdag 8 november 1913. Op die dag wordt nog elk jaar de Dies Natalis van de universiteit gevierd. Op maandag 10 november 1913 gingen de lessen van start, aanvankelijk voor 55 voltijdstudenten.

Het Erasmus Trustfonds is van oudsher een vermogensfonds. Uit het rendement op het vermogen worden wetenschappelijk onderzoek en studenten ondersteund. Omdat het de nadrukkelijke wens van het fonds is de Erasmus Universiteit blijvend te ondersteunen, bouwt het sinds 2017 verder aan het endowment door actief op zoek te gaan naar donateurs. Hierdoor groeit het kapitaal in het fonds en zo ook het gemiddelde jaarlijks rendement. Zo kan het Erasmus Trustfonds nog beter huidige én toekomstige generaties aan de universiteit ondersteunen.

¹ Het *endowment* – ook wel *stamvermogen* – is het vermogen in beheer dat in stand wordt gehouden en waarvan alleen het gemiddelde rendement, over meerdere jaren bezien, wordt besteed.

1.3 Erasmus Universiteit - *creating positive societal impact*

Positieve maatschappelijke impact, ondernemerschap, vijf impactdomeinen en de convergentie tussen Erasmus Universiteit Rotterdam en TU Delft staan centraal in de strategie van de universiteit. Juist op deze strategische pijlers richt het Erasmus Trustfonds zich.

Ondernemerschap

Ondernemerschap en ondernemende vaardigheden worden steeds belangrijker in een snel veranderende samenleving. Of je nu spreekt over technologie, globalisering, of over hoe consumenten reageren: ondernemerschap biedt belangrijke kansen voor de uitdagingen van deze tijd. Daarom kiest de Erasmus Universiteit in haar strategie o.a. voor ondernemerschap en impact als kernwaarden in haar onderzoek en onderwijs.

Impactdomeinen

De Erasmus Universiteit ziet belangrijke kansen om door interdisciplinair onderzoek tot nieuwe inzichten en oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen te komen. De Erasmus Universiteit heeft gekozen voor vijf impactdomeinen waarbinnen onderzoekers vanuit verschillende faculteiten samenwerken: 1) De veerkracht en robuustheid van onze samenleving; 2) Duurzaam ondernemerschap en inclusieve welvaart; 3) Een rechtvaardige overgang naar een duurzame samenleving; 4) Gezonde samenleving en een toegankelijke en betaalbare gezondheidszorg; 5) Het verantwoord gebruik van technologieën.

Convergentie Erasmus Universiteit Rotterdam en TU Delft

De samenwerking tussen de Erasmus Universiteit, het Erasmus MC en de TU-Delft – drie toonaangevende instituten op nog geen twintig kilometer afstand van elkaar - wordt steeds hechter. Maatschappelijke problemen zijn nooit óf technologisch óf sociaal van aard. Ze zijn altijd beide. Ze vragen om nieuwe vormen van kennis en kennisontwikkeling die volgens de Erasmus Universiteit alleen mogelijk is als wetenschapsgebieden naar elkaar toegroeien, convergeren. Daarom is samenwerking tussen TU Delft, Erasmus MC en Erasmus Universiteit noodzakelijk en gewenst.

1.4 Fondsenwerving

Om een endowmentfonds te creëren dat fungeert als duurzame bron van inkomsten, doet het Erasmus Trustfonds een beroep op particulieren, bedrijven en vermogensfondsen. Alumni en andere betrokkenen brengen naast financiële ondersteuning ook hun kennis, netwerk en ervaring in. Hiermee creëren zij extra mogelijkheden voor studenten, onderwijs en onderzoek.

2025, een jaar waarin de groei doorzet

De nauwe samenwerking met de Erasmus Universiteit heeft zijn vruchten afgeworpen. In 2025 is er voor ruim € 6,1 miljoen aan eenmalige en meerjarige schenkingen gedaan door alumni, Rotterdamse families, bedrijven en vermogensfondsen. Het bestuur en de raad van toezicht zijn alle begunstigers hiervoor zeer erkentelijk. Zonder hun bijdragen zou de Erasmus Universiteit geen leidende rol kunnen blijven spelen.

Schenken

Schenken aan het Erasmus Trustfonds kan op verschillende manieren. Schenkers kunnen ervoor kiezen om een bijdrage te doen aan het algemene endowment of specifieke projecten mogelijk te maken.

Fondsen op naam

Naast het algemene endowment kent het Erasmus Trustfonds fondsen op naam, opgericht door alumni of andere particulieren. Dit is een bijzondere manier om op persoonlijke wijze het

onderzoek en talent van de Erasmus Universiteit structureel te ondersteunen. Een fonds op naam is in principe bedoeld voor onbepaalde tijd. Het Erasmus Trustfonds beheert het geld op verantwoorde wijze en het rendement wordt ter beschikking gesteld voor onderzoek en studiebeurzen. In 2025 zijn er twee nieuwe fondsen op naam opgericht, te weten het Prof. dr. Anton C. Zijdeveld Fonds en het Hogeschoolraad Fonds. Het Erasmus Trustfonds telde eind 2025 in totaal 44 fondsen op naam.

Bestemmingsfondsen

Naast fondsen op naam kent het Erasmus Trustfonds bestemmingsfondsen. Een bestemmingsfonds beoogt de middelen binnen afzienbare tijd uit te keren. Meestal wordt er voor een bestemmingsfonds gekozen als de donateur een specifiek project wil steunen. In 2025 werd het Erasmus Centre for Data Analytics Fonds opgericht. Het Erasmus Trustfonds kent 25 bestemmingsfondsen.

Nalatenschappen

Nalatenschappen zijn belangrijk en waardevol voor de Erasmus Universiteit. De werving van nalatenschappen is een speerpunt van het Erasmus Trustfonds, zeker omdat juist nalatenschappen van belang zijn voor de groei van het endowment. Erflaters kunnen er bij het Erasmus Trustfonds voor kiezen hun nalatenschap te bestemmen voor een fonds op naam, met een eigen doelstelling, waarbij het rendement ter beschikking wordt gesteld aan de doelstelling. De nalatenschap blijft zo intact. Zo kan een erflater tot in de eeuwigheid bijdragen aan de Erasmus Universiteit.

1.5 Doelbesteding

Het Erasmus Trustfonds ondersteunt studenten en onderzoekers van de Erasmus Universiteit met subsidies en studiebeurzen. Dankzij private middelen kan het fonds vrij toewijzen, anders dan bij de Rijksbijdrage en collegegelden die de universiteit ontvangt als inkomsten. Het Erasmus Trustfonds richt zich op het financieren van juist die activiteiten, die niet uit de reguliere inkomsten kunnen worden ondersteund.

Het Erasmus Trustfonds ondersteunt talentvolle studenten en studenten die zonder externe ondersteuning hun studie niet kunnen afronden. Het fonds richt zich op onderzoeksprojecten die binnen de strategische pijlers van de universiteit vallen. Daarnaast worden bijdragen toegewezen aan projecten die aansluiten bij de interessegebieden van specifieke donateurs en de expertisegebieden van de Erasmus Universiteit Rotterdam. Ook wordt de internationale kennisuitwisseling tussen academici gestimuleerd.

In 2025 werd een recordbedrag € 6,4 miljoen toegezegd voor de ondersteuning van onderzoek, ondernemerschap en talent. Daarnaast werd € 764 duizend geïnvesteerd in het Graduate Entrepreneur Pre-Seed Fund, waarmee in 13 start-ups is geïnvesteerd. Dit brengt het totaal aantal investeringen in start-ups op 61.

Op verzoek van de Erasmus Universiteit benoemt het Erasmus Trustfonds bijzonder hoogleraren. In 2025 werden er 2 hoogleraren benoemd en 4 werden herbenoemd. Voor een volledig overzicht van de bijzonder hoogleraren zie de website van de Erasmus Universiteit Rotterdam.

1.6 Impact Report

Het Impact Report 2025, het maatschappelijk jaarverslag van het Erasmus Trustfonds, vertelt de verhalen van donateurs, onderzoekers en studenten en is te raadplegen via onze website.

1.7 Geldstromen in beeld

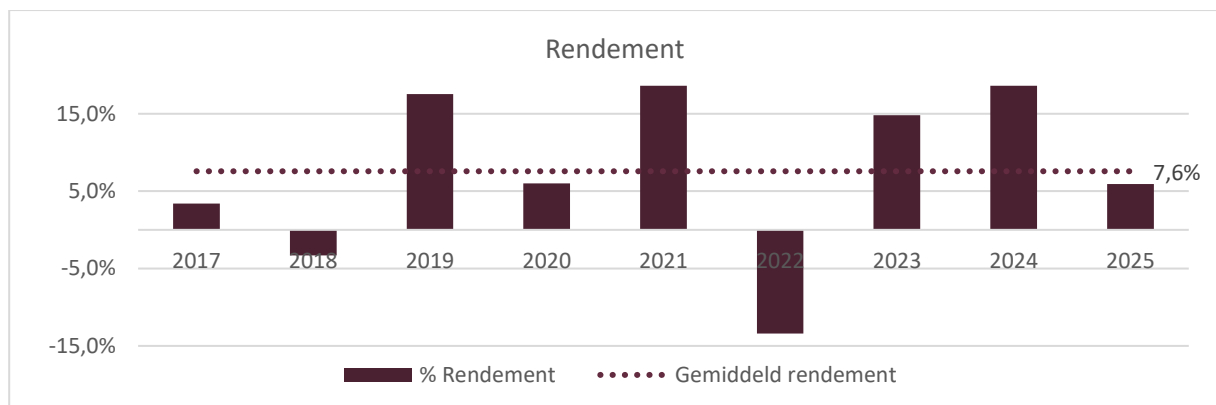
In 2025 werd € 6,1 miljoen aan schenkingen ontvangen. Dit bestaat voor € 5,3 miljoen uit 'direct spend' donaties die dus binnen afzienbare tijd worden besteed. Het overige (€ 0,8 miljoen) betreft donaties 'endowment' en komt ten bate van het stamvermogen. De financiële markten zorgden voor een positief beleggingsresultaat van 5,9% oftewel € 3,9 miljoen.

De doelbestedingen aan de Erasmus Universiteit bedroegen in 2025 totaal € 6,2 miljoen en waren daarmee € 2,6 miljoen hoger dan begroot en € 2,4 miljoen hoger dan in het voorgaande jaar. Dit is enerzijds te verklaren door de groei van het (rendement van het) vermogen en anderzijds door de stijging van de ontvangen 'direct spend' donaties de afgelopen jaren. Naast de toegekende projectgelden is er in 2025 een totale investering van € 0,8 miljoen gedaan in het Graduate Entrepreneur Pre-Seed Fund.

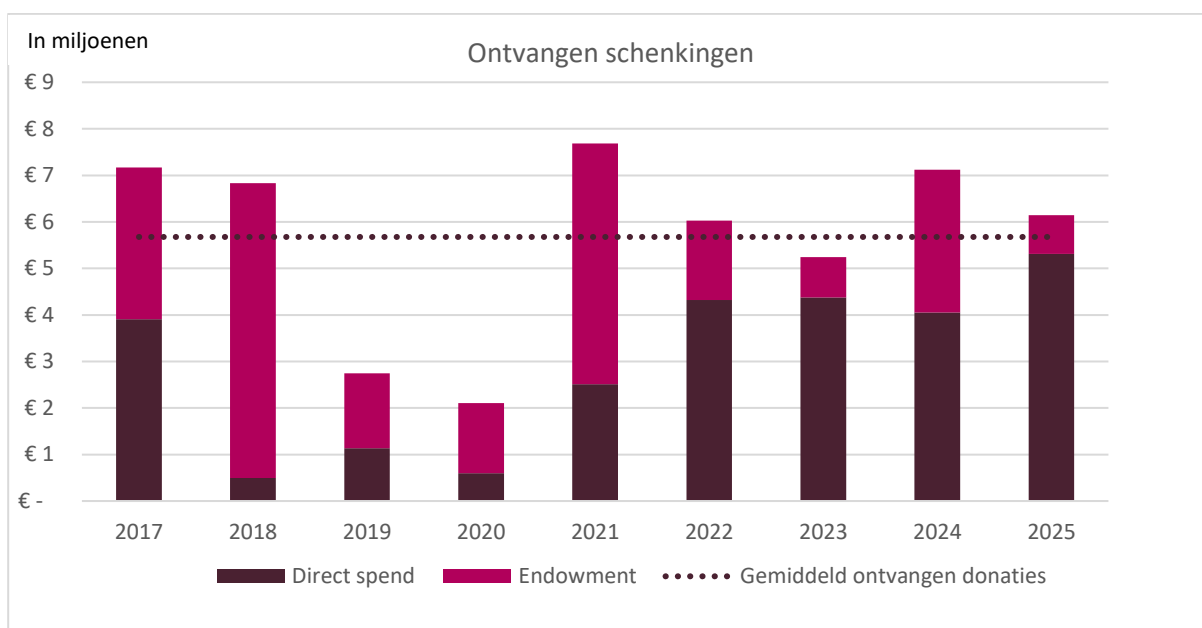
De kosten bestonden hoofdzakelijk uit personeelskosten (€ 0,7 miljoen) en publiciteit- en communicatiekosten en overige kosten (totaal € 0,4 miljoen). Daarmee stegen de totale kosten in 2025 met 7,5% ten opzichte van 2024. Deze stijging wordt grotendeels verklaard uit het feit dat, na een periode van onderbezetting, het team in 2025 op volle kracht was.

Meerjarige gemiddelden

Het Erasmus Trustfonds wil de universiteit blijvend ondersteunen en heeft een lange termijn horizon. De volgende figuren laten het verloop van het rendement op beheerd vermogen, de ontvangen schenkingen, bestedingen aan doelstelling en organisatiekosten zien sinds 2017, het jaar waarin het Erasmus Trustfonds zich actief ging richten op de groei van het fonds.

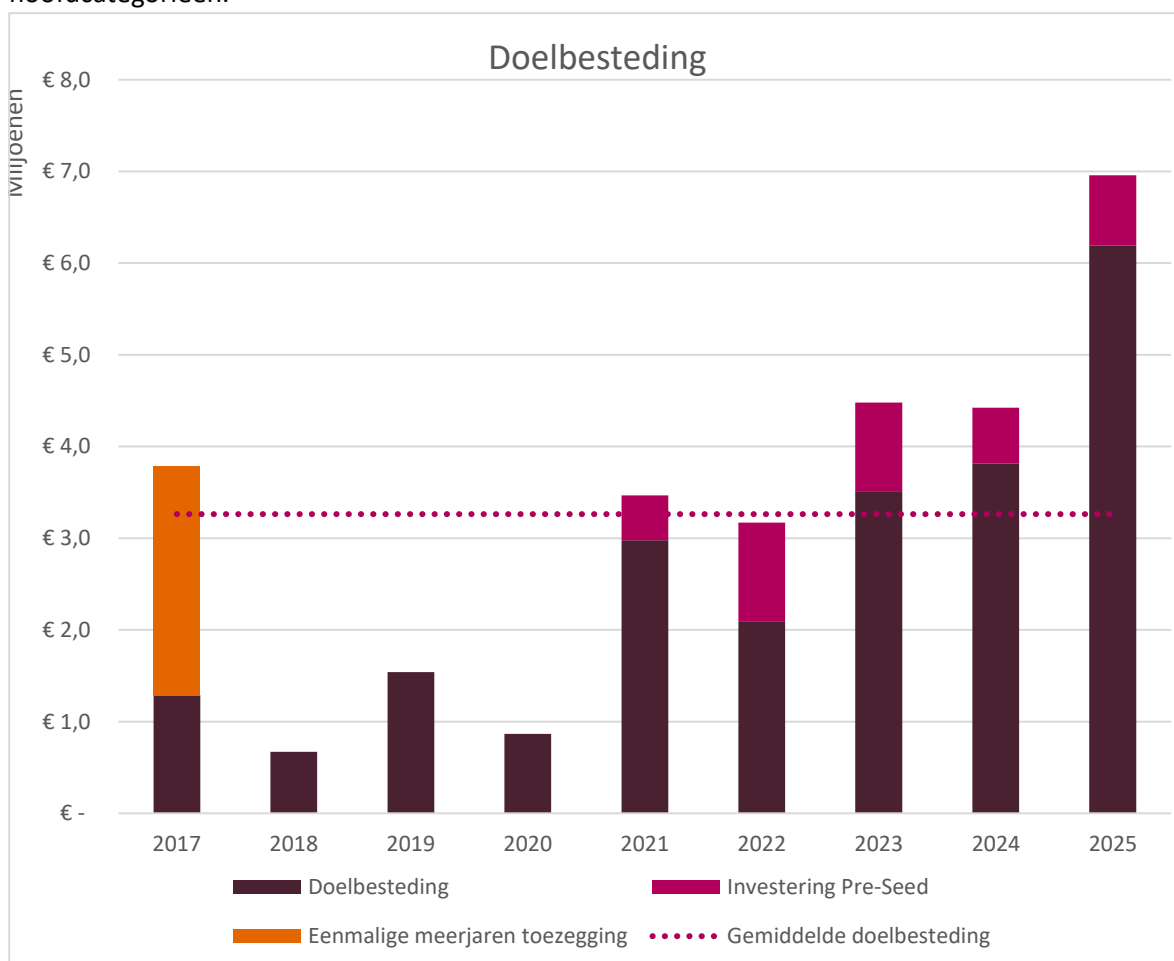


Het behaalde rendement op het beheerde vermogen fluctueerde in de afgelopen 8 jaar tussen de +18,6% en -13,4%. Het gemiddeld behaalde nominale rendement tussen 2017 en 2025 ligt op 7,6%.

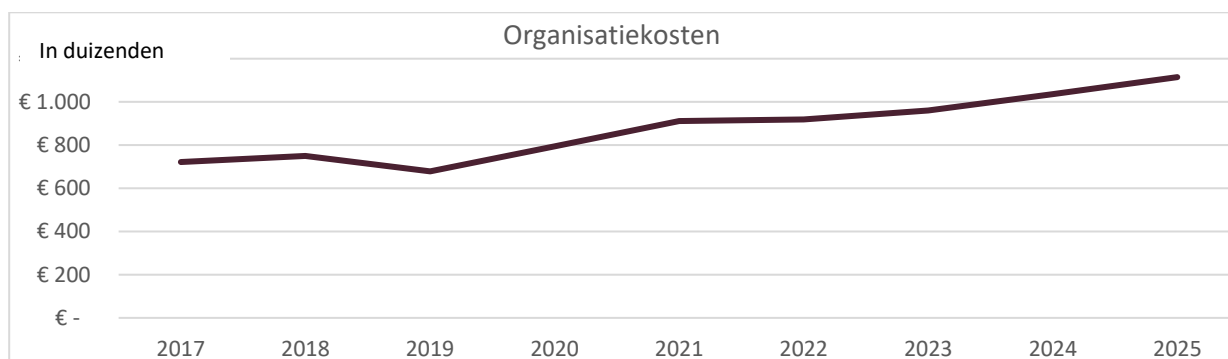


Over de periode 2017-2025 is gemiddeld per jaar € 5,6 miljoen aan giften ontvangen. De giften worden onderverdeeld in 'direct spend' en 'endowment'. Direct spend schenkingen betreffen schenkingen waarbij het volledige bedrag van de schenking binnen afzienbare tijd vergeven moet worden binnen de doelstelling van het Erasmus Trustfonds. Endowment schenkingen zijn schenkingen die worden toegevoegd aan het stamvermogen en waarop alleen het rendement wordt vergeven. De verhouding direct spend versus endowment kan jaarlijks fluctueren, veelal door één of enkele grote giften die de balans doen doorslaan naar een van deze twee categorieën.

In onderstaande diagram zijn de doelbestedingen van de afgelopen jaren nader onderverdeeld naar hoofdcategorieën.



Met de groei van het Erasmus Trustfonds, is ook de besteding aan de doelstelling sterk toegenomen. Over de periode 2017-2025 is gemiddeld € 3,3 miljoen uitgekeerd. Naast de reguliere uitkeringen aan studenten en onderzoekers wordt sinds 2021 tevens geïnvesteerd in het Graduate Entrepreneur Pre-Seed Fund. De meerjaren toezegging in 2017 betreft een eenmalige toezegging van € 2,5 miljoen aan een onderzoeksproject met een looptijd van 10 jaar. In 2025 vertaalt de sterke toename van het aantal ontvangen geoormerkte giften in de afgelopen jaren zich tot een sterke toename in de doelbesteding. Een aantal grote projecten gefinancierd vanuit deze giften zorgt voor een sterke toename in de doelbesteding.



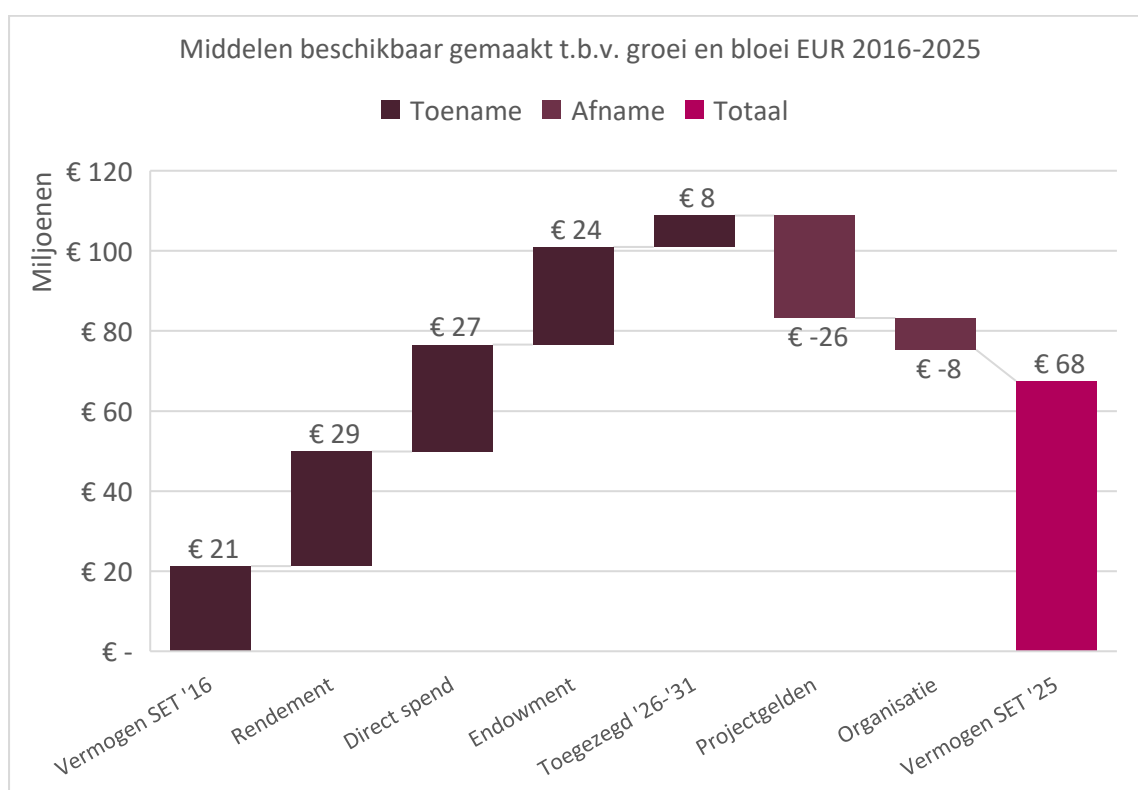
De omschakeling van vermogensfonds naar hybride fonds gaat samen met een verandering in de activiteiten en personeelsformatie. Het team is uitgebreid met relatie- en communicatie medewerkers. De organisatiekosten moeten aansluiten bij de doelstelling van het Erasmus Trustfonds en in lijn met

onze gestelde normen (zie paragraaf 2.5 Kostenbeleid). In 2025 voldeed het Erasmus Trustfonds aan deze normen.

Middelen beschikbaar gemaakt ten bate van groei en bloei Erasmus Universiteit Rotterdam

Het Erasmus Trustfonds is significant gegroeid sinds het actief werft om een fonds te creëren dat in staat is jong talent en onderzoek aan de Erasmus Universiteit blijvend te ondersteunen. In 2016 had de SET een vermogen van € 21 miljoen. Sindsdien is hier € 46 miljoen aan giften toegevoegd en € 29 miljoen aan beleggingsresultaten gerealiseerd. Daarnaast is er € 6,1 miljoen aan giften toegezegd die in de komende jaren worden ontvangen. € 32 miljoen is in de afgelopen 9 jaar besteed aan de doelstelling en organisatie. Zodoende heeft het fonds een vermogen van € 68 miljoen en is er inclusief de toegezegde giften € 74 miljoen beschikbaar ter ondersteuning van de universiteit.

Naast de gelden beschikbaar via het Erasmus Trustfonds heeft het fonds haar netwerk bereid gevonden € 49 miljoen beschikbaar te maken voor het Graduate Entrepreneur Seed Fund, van waaruit zij investeren in start-ups die voortvloeien uit de Erasmus Universiteit Rotterdam en de TU Delft.



1.8 Samenwerkingen Erasmus Trustfonds

Ruim een eeuw draagt het Erasmus Trustfonds bij aan het academisch onderwijs en wetenschappelijk onderzoek in Rotterdam, vaak in nauwe samenwerking met partijen binnen en buiten de universiteit.

Samenwerking met de Erasmus Universiteit Rotterdam

De samenwerking met de Erasmus Universiteit is hecht en constructief. Het Erasmus Trustfonds borgt een professionele organisatie voor vermogensbeheer en fondsenwerving voor de Erasmus Universiteit. Er vindt structureel overleg plaats tussen het bestuur van het Erasmus Trustfonds en het College van Bestuur en College van Decanen van de Erasmus Universiteit Rotterdam, waarbij overlappende aandachtspunten en de voortgang van gezamenlijke initiatieven worden afgestemd. Vanuit de uitvoerende organisatie is er regelmatig overleg met de decanen, betrokken hoogleraren, alumnimanagers, projectleiders, grant officers en studentenorganisaties.

Samenwerking Alumni Office

Het Alumni Office, dat is ondergebracht bij de afdeling Marketing en Communicatie van de Erasmus Universiteit is verantwoordelijk voor het wereldwijde netwerk van alumni. Zij organiseren activiteiten voor alumni en bieden hen een actief netwerk. Voor alumni geldt dat ze vaak iets terug willen doen voor hun alma mater. Zij steunen de Erasmus Universiteit Rotterdam door als vrijwilliger op evenementen te werken, gastcolleges te geven en met giften aan het Erasmus Trustfonds.

Samenwerking Erasmus Alumni Club

De Erasmus Alumni Club - de netwerkclub van de universiteit met zo'n 2.000 leden – organiseert voor haar leden verdiepende en sociale activiteiten. In lijn met de statuten van de club komt een deel van de opbrengsten ten goede aan het Erasmus Trustfonds, middels giften aan het Erasmus Alumni Fonds, het fonds op naam van de vereniging binnen het Erasmus Trustfonds.

Samenwerking externe dienstverleners

ABN AMRO beheert het vermogen. Ortec Finance biedt pro bono analyses van de strategische beleggingsportefeuille en verwachtingen op basis van risico-rendement, wat als input dient voor het Investment Committee.

Orchestra Governance & Accounting B.V. verzorgt de financiële administratie, boekhouding en verwerking van schenkingen, projectbijdragen en algemene administratie. Ze ondersteunen ook bij naleving van relevante wet- en regelgeving. Shared Impact Accountants is aangesteld als accountant.

Het IT-landschap is overzichtelijk, passend bij de omvang van de organisatie en is grotendeels gebaseerd op standaardapplicaties. De kantoorautomatisering is uitbesteed aan Jacob van Dam ICT. De CRM- database is gebouwd en wordt beheerd door New District. Samen zorgen zij voor IT-infrastructuur, databeheer en IT-processen volgens wet- en regelgeving. Jaarlijks voeren ze een Private Impact Assessment scan (PIA) uit.

1.9 ANBI, Gedragscode en Privacy

Het Erasmus Trustfonds is erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Zodoende kan het fonds, haar donateurs en begunstigden gebruik maken van fiscale faciliteiten.

Het Erasmus Trustfonds is aangesloten bij de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN) en voldoet aan de FIN Code Goed Bestuur. Voor het vaststellen van het directiesalaris wordt de Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland aangehouden.

Opslag en verwerking van persoonsgegevens is essentieel voor doelbesteding en wervende activiteiten van het Erasmus Trustfonds. Dit gebeurt met de grootst mogelijke zorgvuldigheid. Technische en organisatorische maatregelen waarborgen de kwaliteit van de verwerking en de beveiliging van persoonsgegevens in lijn met de relevante privacywetgeving. Bij de borging wordt rekening gehouden met de proportionaliteit en de vereiste inrichting voor een kleine organisatie. De processen en het beleid zijn in lijn met andere Nederlandse universiteitsfondsen.

Met een trotse glimlach over de finish:
deelnemers van de Erasmus Charity Run
Rotterdam renden samen voor scholarships
aan de Erasmus Universiteit Rotterdam.



TOELICHTING OP ACTIVITEITEN EN ONTWIKKELING VAN HET FONDS IN 2025

2. Toelichting op activiteiten en ontwikkeling van het fonds in 2025

2.1 Uitgavenbeleid

Het Erasmus Trustfonds geeft invulling aan de statutaire doelstelling 'het bevorderen van de groei en bloei van de Erasmus Universiteit' door subsidies toe te kennen aan studenten, onderzoekers en verenigingen gelieerd aan de Erasmus Universiteit. Er zijn zeven aanvraagcategorieën:

- *Onderzoek*: wetenschappelijk onderzoek uitgevoerd door de academische staf;
- *Onderzoeksreizen*: het tijdelijk verblijf van academische staf aan buitenlandse universiteiten;
- *Onderwijs*: projecten die het onderwijs aan de Erasmus Universiteit versterken;
- *Studentondersteuning*: beurzen voor studenten om aan de Erasmus Universiteit Rotterdam te studeren en beurzen voor studenten die op internationale uitwisseling gaan;
- *Studentenleven*: activiteiten die bijdragen aan het studentenleven en -welzijn;
- *Prijzen*: diverse prijzen voor medewerkers en studenten die excelleren in hun vakgebied;
- *Overige activiteiten*: diverse activiteiten die bijdragen aan de Erasmus Universiteit Rotterdam. Te denken valt aan activiteiten waarmee studenten en onderzoekers een maatschappelijke impact maken en/of die passen binnen de doelstelling van een fonds op naam, bestemmingsfonds of facultair fonds.

De focus in het toekenningsbeleid ligt op die aanvragen, die bijdragen aan de strategie van de Erasmus Universiteit. Aanvragen waarbij de bijdrage van het Erasmus Trustfonds een vliegwielfunctie kan vervullen en waarmee de slagingskans van (nationale en Europese) subsidie aanvragen wordt vergroot, krijgen de voorkeur.

In 2025 ontving het Erasmus Trustfonds 473 aanvragen (2024: 377 aanvragen). Hiervan werden er 372 gehonoreerd (2024: 272 gehonoreerd). In 2025 werd voor een totaalbedrag van €360 duizend (2024: € 276 duizend) aan subsidies toegezegd uit de vrij besteedbare middelen van het Erasmus Trustfonds. Daarnaast is circa € 6 miljoen toegekend aan subsidies en garanties uit de fondsen op naam, facultaire fondsen, bestemmingsfondsen en geoormerkte giften. De bijdragen 2025 worden gespecificeerd naar categorie en faculteit in het Impact Report 2025. Daarin is ook inzichtelijk hoe het uitgavenbeleid heeft bijgedragen aan de strategische pijlers van de universiteit.

Aanvragen tot en met € 10.000 worden beoordeeld door het bureau. Aanvragen boven dit bedrag worden beoordeeld door het bestuur, waarbij zij voor onderzoeksprojecten advies kunnen inwinnen bij de Scientific Advisory Committee (SAC). Bij onderzoeksprojecten van € 100.000 en meer wint het bestuur altijd advies in bij de SAC. Bij bestedingen vanuit een fonds op naam wordt de adviescommissie van het desbetreffende fonds geraadpleegd. Daarnaast ziet de SAC toe op de algehele kwaliteit van de ondersteunde onderzoeksprojecten.

Na goedkeuring van een aanvraag rapporteert de begunstigde over de activiteiten. Bij het ontbreken van deze rapportages, een positief begrotingsresultaat of afwijkende activiteiten, kan (een deel van) het toegekende bedrag worden ingehouden. Voor meerjarige projecten is jaarlijkse verantwoording vereist.

Om ondernemerschap en ondernemende vaardigheden te stimuleren binnen de Erasmus Universiteit, ondersteunt het Erasmus Trustfonds het Pre-Seed Fund van Graduate Ventures (voorheen Graduate Entrepreneur). Zij investeren in start-ups die voortkomen uit de Erasmus Universiteit en TU Delft. De bijdragen zijn maximaal € 75.000 per start-up en hebben de vorm van een vooruitbetaling op aandelen. Een belangrijk tweede aspect waar Graduate Ventures zich op richt is het creëren van een ecosysteem dat ondernemerschap bevordert onder studenten en medewerkers. In 2025 investeerde het Erasmus Trustfonds € 764 duizend in het Graduate Ventures Pre-Seed Fund.

2.2 Beleggingsbeleid 2025

Het Erasmus Trustfonds spant zich in om het beschikbare vermogen te laten groeien, verantwoord te beheren en om het effectief en verantwoord te besteden.

Het beleggingsbeleid van het Erasmus Trustfonds is gericht op beleggingen voor de langere termijn, waarbij met een optimaal risicoprofiel een zo hoog mogelijk rendement wordt behaald. Daarbij is het primaire doel het behoud van het vermogen van het Erasmus Trustfonds op de langere termijn, met inbegrip van (i) inflatie en indien mogelijk (ii) onttrekkingen van circa 3% per jaar ten behoeve van de doelbestedingen van het Erasmus Trustfonds.

Naar aanleiding van de in 2024 uitgevoerde Asset Liability Management (ALM) analyse, heeft het bestuur in 2025 het beleggingsbeleid herijkt. Er is besloten om de blootstelling aan de dollar beperkt af te bouwen. Na grondig onderzoek is er gekozen voor de toevoeging van 5% in een Emerging Market Debt (EMD) fonds en 5% in een Global High Yield fonds ten koste van de allocatie in Equity fondsen. De uitvoering hiervan zal in twee stappen in 2026 geschieden.

2.3 Beleggingsresultaat 2025

In 2025 werd een rendement behaald van 5,9%, na aftrek van kosten. De portefeuille van het Erasmus Trustfonds heeft een lichte underperformance laten zien op het resultaat van de aandelen in vergelijking met de standaard portefeuilles die eveneens een positie van 70% aandelen en 30% obligaties hebben. De omvang van de portefeuille per ultimo 2025 is: € 68.561.459. De kosten over het jaar 2025 voor de beleggingsdienstverlening van de portefeuille waren € 108.699 en de kosten van de beleggingsproducten bedroegen € 82.516. Het onderbrengen van de portefeuille bij een enkele beheerder en het passieve beleggingsbeleid dragen bij aan het minimaliseren van de totale kosten.

2.4 Beleggingsbeleid

Het Erasmus Trustfonds hanteert zogenaamde 'Investment Beliefs' als leidraad voor besluitvorming over het beleggingsbeleid en de uitvoering daarvan.

1. Het Erasmus Trustfonds streeft naar een efficiënte implementatie van het beleggingsbeleid.
2. Externe managers voegen waarde toe ten opzichte van intern beheer.
3. De meeste markten zijn efficiënt. Het Erasmus Trustfonds belegt daarom passief, tenzij er aantoonbaar rendement behaald kan worden met actiever beheer.
4. In het beleggingsproces is de beleggingsmix (strategische asset allocatie) dominant. Deze moet zorgvuldig worden bepaald en (indien nodig) met grote zorgvuldigheid worden aangepast.
5. Risico nemen is noodzakelijk voor het behalen van rendement, maar is alleen zinvol bij de verwachting van een verband tussen deze twee. Op de lange termijn wordt het nemen van risico beloond.
6. Diversificatie verbetert de verhouding tussen rendement en risico. Risicomaatstaven kunnen sterk fluctueren in de tijd.
7. Het Erasmus Trustfonds belegt alleen in instrumenten die het bestuur begrijpt.
8. Beleggen in illiquide instrumenten kan zinvol zijn, gegeven de lange termijn horizon van het fonds.

Het beleggingsbeleid wordt onderverdeeld in twee niveaus:

1. Strategisch beleggingsbeleid, resulterend in de strategische beleggingsmix ofwel strategische asset allocatie.
2. Operationeel beleggingsbeleid, resulterend in de feitelijke samenstelling van de beleggingsportefeuille.

Hierna beschrijven we hoe deze beleidsonderdelen van toepassing zijn op het Erasmus Trustfonds.

Strategisch beleggingsbeleid

Het strategisch beleggingsbeleid wordt voor de lange termijn vastgesteld. In de strategische beleggingsmix wordt de verdeling van het te beleggen vermogen over de verschillende beleggingscategorieën vastgelegd.

Beleggingscategorie	Minimum	Neutraal	Maximum
Zakelijke waarden	65%	70%	75%
Risicomijdende beleggingen	25%	30%	35%

Onder **zakelijke waarden** vallen onder meer: aandelen, onroerend goed en hoog renderende obligaties. Bij **risicomijdende beleggingen** gaat het met name om vastrentende waarden als staatsobligaties en bedrijfsobligaties met een investment grade rating en liquiditeiten.

Met bovengenoemde strategische beleggingsmix kiest het bestuur van het Erasmus Trustfonds voor een accent op zakelijke waarden, minder op risicomijdende beleggingen. Vanwege de lange termijn van de beleggingsportefeuille accepteert het bestuur de bij deze beleggingsmix behorende risico's. Het bestuur van het Erasmus Trustfonds zal de strategische beleggingsmix periodiek (minimaal eens in de drie tot vijf jaar) herijken.

Operationeel beleggingsbeleid

Onder het operationele beleggingsbeleid wordt verstaan: de herbalancering van de portefeuille, waarbij de gewingen van de beleggingen worden teruggebracht naar hun strategische norm indien de portefeuille zich op kwartaaleinde buiten de bandbreedte bevindt als gevolg van marktbewegingen. Binnen het operationeel beleid valt ook de selectie en aan- en verkoop van individuele vermogenstitels en/of beleggingsfondsen door de vermogensbeheerder(s). Het Erasmus Trustfonds richt per beleggingscategorie een breed gespreide portefeuille in, mogelijk ook via breed gespreide beleggingsfondsen.

ESG beleid

Het Erasmus Trustfonds hecht aan duurzaam vermogensbeheer. Op dit moment houden wij bij de invulling van de portefeuille rekening met producten die ecologische en/of sociale kenmerken promoten tezamen met solide governance (artikel 8 geclassificeerd volgens de Sustainable Finance Disclosure Regulation). Bovendien zijn in de zakelijke waarden thermisch steenkool, schaliegas, teerzanden en Arctische olie en gas uitgesloten.

In 2023 riep de Erasmus Universiteit de klimaatnoodtoestand uit, gevolgd door gesprekken over maatregelen die de universiteit wil nemen om een positieve bijdrage te leveren aan het klimaat. Een Commissie van Experts Fossiele Industrie heeft in 2025 een afwegingskader opgesteld voor samenwerking van de universiteit met fossiele partners, dat in 2026 wordt geëvalueerd. Het Erasmus Trustfonds zal het geëvalueerde beleid in overweging nemen en waar nodig het huidige beleggingsbeleid aanpassen.

Organisatie van het Vermogensbeheer

Het bestuur van het Erasmus Trustfonds draagt de eindverantwoordelijkheid voor het beleggingsbeleid en voor de strategische asset allocatie. Zij wordt daarbij intern geadviseerd door de Investment Committee, een adviescommissie op het gebied van beleggingen. De Investment Committee geeft het bestuur gevraagd en ongevraagd advies en bestaat uit alumni met ervaring op het gebied van vermogensbeheer.

Het Erasmus Trustfonds geeft het beheer van haar vermogen uit handen aan een of meerdere gespecialiseerde vermogensbeheerder(s). De op het beheer toepasselijke voorwaarden worden neergelegd in een met een vermogensbeheerder te sluiten mandaat c.q. vermogensbeheerovereenkomst.

De vermogensbeheerder(s) is c.q. zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleggingsbeleid. Het bestuur van het Erasmus Trustfonds toetst regelmatig en aan de hand van dit Statuut de prestaties van de vermogensbeheerder(s) en bespreekt deze met de vermogensbeheerder(s), desgewenst in het bijzijn van de regievoerder. Binnen het bestuur is het bestuurslid met de portefeuille vermogensbeheer primair verantwoordelijk voor de communicatie met de vermogensbeheerder(s). Dit bestuurslid legt daarover tenminste eenmaal per jaar verantwoording af aan de overige leden van het bestuur en aan de Raad van Toezicht.

Het bestuur kan besluiten, b.v. in het geval van zeer bijzondere marktontwikkelingen of als de vermogensbeheerder(s) aangeven dat de beperkingen opgelegd in dit Statuut de uitvoering van het algemene beleggingsbeleid verhinderen, een uitzondering te maken op de bepalingen in het Statuut.

2.5 Kostenbeleid

Er worden kosten voor beheer, doelbesteding en fondsenwerving gemaakt. Om te komen tot een voorspelbaar en gelijkmatig uitgavenbeleid ten aanzien van de doelbesteding, wordt het subsidiebudget over het jaar gespreid, o.a. aan de hand van zogenaamde *calls for application*. Het uitgavenpercentage voor het nieuwe jaar wordt in de laatste bestuursvergadering van het voorgaande jaar door het bestuur vastgesteld.

De kosten die het Erasmus Trustfonds maakt voor fondsenwerving, beheer en administratie moeten in verhouding zijn met de doelstelling van het fonds. Het Erasmus Trustfonds bouwt een endowment op, waarbij uit het rendement tot in de eeuwigheid kan worden uitgekeerd aan de Erasmus Universiteit.

Het Erasmus Trustfonds hanteert nu twee maatstaven voor de beoordeling van de organisatiekosten:

1. Gedurende 3 jaar mogen de gemiddelde organisatiekosten maximaal 25% van de gemiddelde inkomsten (exclusief resultaat uit beleggingen) bedragen. Er is gekozen voor een driejarig gemiddelde, omdat de inkomsten uit fondsenwerving volatiel zijn, en de organisatiekosten voor de inkomsten uit fondsenwerving komen. De norm is in lijn met andere hybride fondsen.
2. Streven is dat het Erasmus Trustfonds zichzelf kan bedruipen, waarbij de absolute organisatiekosten niet meer zouden mogen bedragen dan het gemiddeld nominale rendement over meerdere jaren gezien op het vrije vermogen, en de beheerskosten die worden doorberekend aan de fondsen op naam.

In 2025 heeft het Erasmus Trustfonds aan beide maatstaven voldaan.

2.6 Inkomstenbeleid

Giften tot € 25.000 zonder specifieke doelomschrijving worden in zijn geheel toegevoegd aan het algemene doelbestedingsbudget in het lopende boekjaar. Voor hogere bedragen heeft het fonds zichzelf een onderzoekplicht opgelegd dit af te stemmen met de schenker. Voor alle substantiële geoormerkte giften worden overeenkomsten opgesteld, waarin afspraken rondom de gift worden vastgelegd. Voor periodieke schenkingen maakt het Erasmus Trustfonds gebruik van een schenkingsovereenkomst die gestoeld is op de modelovereenkomst van de Belastingdienst.

Geoormerkte inkomsten worden apart geadministreerd en er vindt over de besteding en vermogensontwikkeling van de gift verantwoording plaats aan de gevers. Geoormerkte giften boven de € 100.000 kunnen worden vormgegeven in een fonds op naam. Vanaf € 1 miljoen kan een fonds op naam een eigen doelstelling nastreven, passend binnen de brede doelstelling van het Erasmus

Trustfonds. Geoormerkte giften die binnen afzienbare tijd mogen worden uitgegeven, krijgen vorm in een bestemmingsfonds of bestemmingsreserve.

2.7 Ontwikkeling stamvermogen

Het Erasmus Trustfonds mag haar stamvermogen (ook wel endowment), conform fiscale wet- en regelgeving, gecorrigeerd voor inflatie in stand houden. Dit noemen we het fiscale stamvermogen. Het in werkelijkheid aangehouden vermogen kan hiervan afwijken. Het stamvermogen was per 1 januari 2025 vastgesteld op € 55,0 miljoen. In 2025 heeft het Erasmus Trustfonds € 0,8 miljoen aan giften ontvangen waarvan door de schenkers is bepaald dat deze schenkingen moeten worden toegevoegd aan het stamvermogen. Na het toepassen van een inflatiecorrectie bedraagt het stamvermogen per ultimo 2025 € 57.6 miljoen.

2.8 Solvabiliteit en liquiditeit

De liquiditeit uitgedrukt in de current ratio betreft de verhouding tussen de vlottende activa (vorderingen en liquide middelen) ten opzichte van de kortlopende schulden. Op basis van een liquiditeitsprognose van één jaar worden overtollige liquiditeiten zoveel mogelijk overgeboekt naar de beleggingsrekening. Dit heeft tot gevolg dat het liquiditeitssaldo en dus ook de current ratio laag is. Er kan echter ieder moment liquiditeit weer beschikbaar worden gemaakt uit de beleggingsrekening. De solvabiliteitsratio, ofwel het eigen vermogen ten opzichte van het totaal passiva, bedraagt 92 (2024:92).

2.9 Realisatie 2025 & begroting 2026

De gerealiseerde schenkingen 2025 overtreffen de begroting. Er werd ruim €2,1 miljoen meer ontvangen dan begroot. De beleggingsresultaten zorgen ervoor dat, bovenop de succesvolle fondsenwerving, het resultaat over 2025 positief is. De doelbesteding is circa €2,8 miljoen hoger dan begroot. Dit wordt verklaard door het hoge bedrag aan ontvangen giften die binnen afzienbare tijd mogen worden uitgekeerd. Voor de vrij besteedbare middelen is de begroting taakstellend, evenals voor de organisatiekosten. Zodoende zijn de lasten 2025 grotendeels in lijn met de begroting. De onderbesteding op personeelslasten hangt samen met een vacante positie gedurende een deel van het jaar.

In de begroting 2025 zijn de giften mede gebaseerd op de reeds toegezegde periodieke schenkingen. Daarnaast is hierbij rekening gehouden met de te verwachten nieuwe (meerjaren) schenkingen. De nettoresultaten uit beleggingen zijn gebaseerd op 3% rendement over het gemiddeld belegd vermogen.

Om grip te houden op de te vergeven projectgelden, is een onderscheid gemaakt tussen geoormerkte en vrij besteedbaar budgetten. Conform verwachting nemen de geoormerkte budgetten toe, terwijl de vrij besteedbare middelen nagenoeg constant blijven. In de organisatiekosten wordt rekening gehouden met een stijging, gezien de inflatie. Onderstaand is de begroting 2026 in hoofdlijnen weergegeven.

Begroting 2026

Baten

	Euro x 1000
Netto resultaat uit beleggingen	3.425
Scheningen direct spend en endowment vastgelegd	2.500
Scheningen direct spend en endowment nieuw	1.600
Baten uit nalatenschappen	Pm
Overige baten	0
Totaal baten	7.525

Lasten

Te vergeven projectgelden vrij besteedbare middelen	450	
Te vergeven projectgelden geoormerkt	2.985	
<i>Totaal te besteden projectgelden</i>		<i>3.435</i>
Personeelskosten	802	
Communicatie en relatie	85	
Overige organisatiekosten	343	
<i>Totaal organisatiekosten</i>		<i>1.230</i>
Totaal lasten		4.665
Resultaat boekjaar		2.860

2.10 Blik op de toekomst

Het Erasmus Trustfonds blijft zich inspannen om een betrouwbare en stabiele partner te zijn voor de Erasmus Universiteit. De groeiambitie naar een solide endowment dat substantieel kan bijdragen aan de universiteit blijft overeind. Daarnaast ligt in de komende periode het accent op de impact van het Erasmus Trustfonds, door de groei van de bestedingen.

2.11 Risicomanagement

Het Erasmus Trustfonds streeft de risico's die zij loopt te mitigeren door een adequaat systeem van maatregelen. Het fonds onderkent risico's op het gebied van governance, operationeel, financieel, omgeving- en externe factoren. Per risico is de impact in onderstaand overzicht gevisualiseerd, net als een inschatting van de kans dat een risico zich manifesteert na de genomen beheersmaatregelen, oftewel het 'restrisico'. De risicobereidheid geeft aan in welke mate het Erasmus Trustfonds bereid is een risico te nemen. Per risico heeft het bestuur beoordeeld of het restrisico in lijn is met de risicobereidheid.

Legenda:

-  Laag
 Gemiddeld
 Hoog

Governance risico's	Beheersmaatregelen	
1. Het ontbreekt het fonds aan richting, strategie en planning, met als gevolg dat de SET op drift raakt zonder duidelijke doelstellingen, prioriteiten of plannen.	- Meerjaren development- en disbursement beleid, met daarin de ambities, doelen en strategie; - Monitoring van bovengenoemde strategie, o.a. aan de hand van periodieke rapportage aan het bestuur.	Impact  Restrisico  Risicobereidheid 
2. Het ontbreekt het fonds aan richting, strategie en planning, hetgeen resulteert in problemen bij het financieel beheer.	- Meerjarenbegroting in lijn met meerjarenbeleid; - Jaarlijks taakstellende begroting, die door raad van toezicht en bestuur is goedgekeurd; - Periodieke monitoring realisatie begroting door controller en penningmeester; - Periodieke bespreking realisatie begroting met bestuur en raad van toezicht.	Impact  Restrisico  Risicobereidheid 
3. Het toezichthoudend orgaan wordt gedomineerd door één of twee personen, of door personen die met elkaar verbonden zijn, met als gevolg dat het toezichthoudend orgaan niet doeltreffend kan werken en de controlemechanismen willekeurig worden overstemd.	- Two-tier toezichtmodel, waarbij het bestuur verantwoording aflegt aan de raad van toezicht; - Voor bestuurders is een functieprofiel opgesteld; - Er is een jaarlijks vergaderschema, waarin het aantal vergaderingen en onderwerpen zijn aangegeven; - Het bestuur is gezamenlijk bevoegd tot het nemen van besluiten.	Impact  Restrisico  Risicobereidheid 
4. Belangenconflicten, waardoor het fonds niet in staat is haar eigen belangen en agenda na te streven.	- Bestuurders zijn gezamenlijk bevoegd; - Bepaling in statuten over hoe te handelen bij tegenstrijdige belangen.	Impact  Restrisico  Risicobereidheid 
5. Ontoereikende verslaglegging aan de bestuurders (nauwkeurigheid, tijdigheid en relevantie), met als gevolg dat de besluitvorming van slechte kwaliteit is en de bestuurders hun controletaken niet kunnen vervullen.	- Regelmatig contact tussen portefeuillehouders en verantwoordelijke teamleden; - Tweewekelijkse call tussen directeur en penningmeester/voorzitter; - Rapportages t.b.v. vergaderingen.	Impact  Restrisico  Risicobereidheid 

Operationele risico's	Beheersmaatregelen	
6. Afhankelijkheid van leveranciers, onderhandelingsmacht: afhankelijkheid van belangrijke leveranciers, niet-concurrerende prijzen/offertes.	- Afsluiten van contracten met dienstverleners o.b.v. offerte uitvraag; - Bij selectie aanbieder wordt gekeken of de dienst kan worden overgenomen door een andere partij, mocht hier behoefte aan zijn; - Kwaliteit/reactiesnelheid van dienst wordt gemonitord.	Impact  Restrisico  Risicobereidheid 
7. Fraude of fouten die leiden tot financieel verlies, reputatieschade of wettelijke maatregelen	- Betaalprocedures ingericht conform procuratiereglement, incl. functiescheiding en vier ogen principe; - Periodieke monitoring YTD-cijfers; - De financiële administratie wordt i.s.m. Orchestra Beheer bijgehouden in een online boekhoudsysteem. - Betaalverkeer is ingeregeld met een gelaagdheid in autorisatie; - Jaarlijkse accountantscontrole; - Doelbestedingen worden zoveel als mogelijk overgemaakt naar vaste tegenrekeningen van de EUR. Wanneer dit niet mogelijk is, wordt een bewijs tenaamstelling gevraagd; - Controllers van de EUR controleren ingediende begroting, bankrekeningnummer en eindafrekening.	Impact    Restrisico  Risicobereidheid 
8. Beveiliging van bedrijfsmiddelen: diefstal van gegevens.	- Data zijn afgeschermd in de beveiligde online omgeving van Microsoft Dynamics; - SET werkt samen met solide IT-partners die beschikken over de expertise voor de inrichting en het beheer van data; - Jaarlijks doorloopt de organisatie samen met de IT-partners een Privacy Impact Assessment-scan en periodiek wordt een cybersecurity assessment uitgevoerd; - Medewerkers volgen een cybersecurity training; - Een protocol voor werknemers in geval van een datalek is ingericht; - Er is (nog) geen koppeling aangebracht tussen het EUR-datasysteem m.b.t. CRM en alumni (data)strategie en het CRM-systeem van SET; - Als gegevens worden doorgestuurd naar een externe 'bewerker', wordt er een bewerkersovereenkomst afgesloten; - In arbeidsovereenkomsten van werknemers is een geheimhoudingsbeding opgenomen; - Cybersecurity verzekering.	Impact    Restrisico  Risicobereidheid 

9. Verlies van belangrijk personeel, met als gevolg verlies van ervaring/vaardigheden, verlies van contacten en bedrijfskennis/ afwezigheid door ziekte.	• Marktconforme arbeidsvoorwaarden; • Personeel krijgt de gelegenheid zich te ontplooiën d.m.v. cursussen etc.; • Processen, afspraken en contactmomenten worden gedocumenteerd; • Iedere medewerker heeft zoveel als mogelijk een achtervang, die op de hoogte is van werkzaamheden, werkwijze etc.	Impact Restrisico Risicobereidheid
10. Fondsenwerving: onbevredigende opbrengsten.	• Meerjaren fondsenwervingsstrategie, incl. targets; • Professioneel en ervaren team; • Monitoren van opbrengsten, ook in relatie tot kosten.	Impact Restrisico Risicobereidheid
11. Fondsenwerving: reputatierisico's van campagnes of de gebruikte methoden.	• Development strategie, gebaseerd op best-practices; • Protocol acceptatie schenkingen; • Schenkingsovereenkomst waarin afspraken zijn vastgelegd; • Afstemming met EUR over o.a. bedrijfsbijdragen.	Impact Restrisico Risicobereidheid
12. Disaster recovery en planning: storingen van computersystemen of verlies van gegevens.	• Externe IT-dienstverlener die 24/7 beschikbaar is; • Werken via de cloud, zodat vanaf andere apparaten back-up kan worden teruggehaald; • Periodiek wordt een cybersecurity assessment uitgevoerd; • Cybersecurityverzekering.	Impact Restrisico Risicobereidheid

Financiële risico's	Beheersmaatregelen	
13. Begrotingscontrole: de begroting sluit niet aan bij de belangrijkste doelstellingen en prioriteiten	• Jaarlijkse begroting gebaseerd op development & disbursement beleid en maandelijkse monitoring van werkelijke kosten/baten en cashflow; • Meerjarenbegroting om voortgang t.o.v. doel te monitoren; • Financiële administratie ondergebracht bij externe gespecialiseerde dienstverlener.	Impact Restrisico Risicobereidheid
14. Financiële verslaglegging: de financiële verslaggeving is niet betrouwbaar.	• Periodieke monitoring realisatie begroting en liquiditeitsplanning door controller en penningmeester; • Periodieke bespreking realisatie begroting met bestuur en raad van toezicht; • De jaarrekening bevat geen complexe items met subjectieve waardering; • Financiële administratie ondergebracht bij externe gespecialiseerde dienstverlener.	Impact Restrisico Risicobereidheid

15. Beleggingsbeleid: financieel verlies door ongepaste of speculatieve investeringen.	• SET heeft een beleggingsbeleid dat is gebaseerd op een aanvaardbaar risicoprofiel om een zo hoog mogelijk resultaat te boeken; • Het fonds werkt met een geselecteerde vermogensbeheerder; • Bij het begroten van de doelbesteding wordt als vuistregel gerekend met het gemiddeld rendement over meerdere jaren bezien; • Advies wordt ingewonnen bij een Investment Committee bestaande uit experts; • Driejaarlijkse wordt het beleggingsbeleid tegen het licht gehouden (incl. ALM studie).	Impact  Restrisico  Risicobereidheid 
16. Bescherming van het vermogen: verlies van toekomstige inkomsten.	• Langetermijn beheer endowment gericht op instandhouding endowment, incl. inflatiecorrectie en onttrekking 3% t.b.v. organisatiekosten en doelbesteding; • Interen ongeoormerkt vermogen n.a.v. kosten fondsenwerving beperken door kosten-baten ratio te monitoren; • Waar mogelijk doelbesteding financieren met geoormerkte middelen.	Impact  Restrisico  Risicobereidheid 

Omgevings- en externe risico's	Beheersmaatregelen	
17. Negatieve publiciteit: verlies van vertrouwen of financiering van donateurs	• Crisismanagement in afstemming met betrokken portefeuillehouders bestuur.	Impact  Restrisico  Risicobereidheid 
18. Relaties met financiers: verslechtering van de relatie kan gevolgen hebben voor de financiële steun en de beschikbare middelen.	• Meerdere formele en informele contactmomenten per jaar met donateurs; • Relatie donateur borgen voor organisatie door donateur in contact te brengen/houden met <2 team/bestuursleden SET; • Rapportage over voortgang projecten.	Impact  Restrisico  Risicobereidheid 
19. Naleving van de wet- en regelgeving die past bij de activiteiten, de omvang en de structuur van het fonds.	• Monitoren wijzigingen in toepasselijke wet- en regelgeving; • Op dossiers waar intern onvoldoende kennis is juridisch advies inwinnen; • Jaarlijkse accountantscontrole; • Naleving FIN Code Goed Bestuur.	Impact  Restrisico  Risicobereidheid 
20. Belastingen: niet kunnen benutten van belastingvrijstellingen,	• Wijzigingen in ANBI-wetgeving monitoren; • Activiteiten toetsen aan ANBI-voorwaarden;	Impact  Restrisico 

fiscale voordelen voor (schenkingen aan) ANBI's enz.	• Jaarlijks nagaan of nog wordt voldaan aan ANBI-vereisten.	 Risicobereidheid
21. Externe factoren die negatieve invloed hebben op de economie en zodoende op de beleggingsresultaten en inkomsten uit fondsenwerving.	• Het beleggingsbeleid gaat uit van een aanvaardbaar risicoprofiel om een zo hoog mogelijk resultaat te boeken; • In de fondsenwerving anticipeert het fonds zo veel als mogelijk op de actuele situatie.	Impact  Restrisico  Risicobereidheid 

Het Erasmus Trustfonds steunt spoedarts
Mark van Vledder in zijn onderzoek naar
een handzame hersenboor voor acute
situaties buiten het ziekenhuis.

BETROKKEN PERSONEN

3. Betrokken personen

Raad van toezicht

Drs. A.S. (Allard) Castelein, voorzitter
Drs. E. M. (Eelco) Hoekstra
Drs. S. (Saskia) Klep (uitgetreden per 12 maart 2025)
Drs. L.M. (Leonique) Niessen
Drs. R.A.J. (Robert) Swaak (aangetreden 28 mei 2025)
Vacature

Bestuur

Drs. G.J. (Gijs) van Lookeren Campagne RA, voorzitter
Drs. J.A. (Jasper) de Bruin RA, penningmeester (aangetreden per 12 maart 2025)
Drs. D.A. (Deen) Sonneveldt RA, penningmeester (uitgetreden per 12 maart 2025)
Prof.dr. J.M. (Joke) Hendriks, secretaris
Mr. B.M.A. (Barbara) van Hussen
Drs. S. (Saskia) Klep (aangetreden per 12 maart 2025)
Drs. B.K. (Karin) Roeloffs (uitgetreden per 12 maart 2025)
Drs. C.P.G. (Coen) van Oostrom (uitgetreden per 1 mei 2026)
Prof.dr. M.J. (Maarten) IJzerman

De bestuur- en raad van toezicht leden worden benoemd voor een periode van drie jaar, met maximaal tweemaal mogelijkheid tot herbenoeming. De organen bestaan elk uit tenminste vijf en ten hoogste zeven onbezoldigde leden. Eind 2025 was er één vacante positie binnen de raad van toezicht. De nevenfuncties die zij vervullen zijn te raadplegen in Bijlage III. Jaarlijks voeren beide organen een zelfevaluatie uit.

Adviseur van het bestuur

Prof.dr. A (Annelien) Bredenoord, voorzitter College van Bestuur Erasmus Universiteit Rotterdam

Investment Committee

Drs. R. (Reinier) van Wakeren, voorzitter
Drs. K. (Kees) Verbaas (uitgetreden per 1 september 2025)
Drs. G. (Gerard) Roeloffs (aangetreden per 1 september 2025)
Drs. M. (Marleen) Koetsier
J. (Jan) Nieuwenhuis, studentlid

Scientific Advisory Committee

Prof.dr. J.P.T.M. (Hans) van Leeuwen, voorzitter
Prof.dr. P.A. (Pearl) Dykstra (uitgetreden 27 mei 2025)
Prof. dr. P.P.M.A.R. (Pursey) Heugens
Prof.dr. M.S.S.E. (Susanne) Janssen
Dr. C. (Clemens) Festen, adviseur (uitgetreden 27 mei 2025)
Prof. dr. H. (Hanan) El Marroun (aangetreden 1 januari 2025)
Prof. mr. F. (Franziska) Weber (aangetreden 1 januari 2025)

Medewerkers

Drs. M. (Margot) Bleeker, directeur	Drs. R. (Rosanne) Kars
Dr. R. (Renate) Buijze, adjunct-directeur	Drs. G. (Gwen) van Loon
O. (Odette) Eijs	M. (Marissa) Brand
H.L. (Hélèn) van Luijken	M.Y. (May Yan) van Ham-Fan

Een student doet mee aan de jaarlijkse A.A. van Beek Fonds Scholarship-loterij tijdens de Erasmus Goes Abroad Fair op de Erasmus Universiteit Rotterdam.



JAARREKENING

4. Jaarrekening

(In hele euro's tenzij anders vermeld)

4.1 Balans

(na resultaatbestemming)

Activa		31-12-2025	31-12-2024
Materiële vaste activa	4.4.1	87	1.381
Financiële vaste activa			
Effecten	4.4.2	68.561.459	64.289.472
Participaties	4.4.3	3.747.097	3.198.881
Vaste activa		72.308.643	67.489.734
Studievoorschotten	4.4.4	5.057	12.616
Vorderingen en overlopende activa	4.4.5	166.179	189.484
Liquide middelen	4.4.6	1.236.501	3.166.378
Vlottende activa		1.407.737	3.368.478
Totaal activa		73.716.380	70.858.212
Passiva		31-12-2025	31-12-2024
Reserves en fondsen			
Stichtingskapitaal	4.4.7	5.000.000	5.000.000
Algemene reserve		19.791.603	19.161.449
Bestemmingsreserve RMZ 1920		3.481.343	3.481.343
Overige bestemmingsreserves		30.616	124.921
Fondsen	4.4.8	39.401.229	37.177.272
Totaal vermogen		67.704.790	64.944.985
Langlopende schulden	4.4.9	1.803.681	2.453.681
Kortlopende schulden	4.4.10	4.207.909	3.459.546
Totaal passiva		73.716.380	70.858.212

4.2 Staat van Baten en Lasten

Baten		Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Donaties direct spend	4.5.1	5.309.520	2.520.000	4.049.257
Donaties endowment	4.5.2	834.296	1.480.000	3.071.546
Resultaat effectenportefeuille	4.5.3	3.930.145	1.740.000	10.587.888
Overige beleggingsresultaten	4.5.4	-24.259	-	-
Overige baten	4.5.5	20.033	-	51.106
Som van de baten		10.069.735	5.740.000	17.759.797
Lasten				
Toegekende projectgelden	4.5.6	6.195.188	3.550.000	3.815.369
Personeels- en bestuurskosten	4.5.7	735.375	803.004	675.392
Publiciteit- en communicatiekosten	4.5.8	81.129	82.500	77.850
Afschrijvingskosten	4.4.1	1.294	2.000	3.430
Overige kosten	4.5.9	296.940	296.900	279.734
Som van de lasten		7.309.926	4.734.404	4.851.775
Saldo van baten en lasten		<u>2.759.809</u>	<u>1.005.596</u>	<u>12.908.022</u>
Bestemming saldo				
Toevoeging / onttrekking aan:				
Algemene reserve		630.156		5.179.403
Bestemmingsreserve RMZ 1920		-		-
Overige bestemmingsreserves		-94.305		216.672
Fondsen op naam		1.513.764		6.278.955
Facultaire fondsen		-232.942		107.052
Bestemmingsfondsen		943.137		1.125.940
		<u>2.759.809</u>		<u>12.908.022</u>

4.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek RJ640 Organisaties zonder Winststreven. De Stichting Erasmus Trustfonds (SET), statutair gevestigd te Rotterdam, staat bij de Kamer van Koophandel geregistreerd onder nummer 40341418 en wordt tevens aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen onder financiële vaste activa, vlottende activa, liquide middelen en schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De stichting kent geen afgeleide financiële instrumenten.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiele vaste activa

De materiele vaste activa wordt gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Effecten

Effecten worden bij aankoop gewaardeerd tegen kostprijs en vervolgens tegen beurswaarde per ultimo boekjaar. Liquiditeiten worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Waardeveranderingen worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt. Op hoofdlijnen wordt het vermogen gespreid over onderstaande beleggingscategorieën:

- Zakelijke waarden
- Vastrentende waarden
- Liquiditeiten

Onder zakelijke waarden wordt onder meer bedoeld: aandelen, converteerbare & achtergestelde obligaties, onroerend goed, hedgefondsen, private equity, valutastrategieën, grondstoffen-beleggingen, overige niet-traditionele beleggingen. Onder vastrentende waarden wordt onder andere bedoeld: Staatsobligaties, bedrijfsobligaties, Emerging Markets obligaties, hoog renderende obligaties,

overige rente instrumenten. Onder liquiditeiten wordt verstaan: saldi op beleggingsrekeningen aangehouden bij de vermogensbeheerders.

Participaties

De participaties worden gewaardeerd kostprijs (ingelegde gelden). Bij waardering tegen kostprijs worden slechts gerealiseerde waardeveranderingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen in de staat van baten en lasten verwerkt. Indien de waardering van een participatie lager is dan de kostprijs, wordt de participatie gewaardeerd tegen de lagere waarde.

Langlopende vorderingen

Langlopende vorderingen worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Indien nodig wordt een voorziening getroffen voor het risico van oninbaarheid. De voorziening studievoorschotten is gesteld op basis van de volgende uitgangspunten:

- Voor de leningen waarop wordt afgelost en verwacht wordt dat in principe de hoofdsom zal worden afgelost is een voorziening van 15% getroffen;
- Voor de leningen waarop de aflossing in gebreke blijft en verwacht wordt dat de hoofdsom niet (geheel) zal worden afgelost is een voorziening van 100% getroffen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Tenzij anders vermeld staan de liquide middelen ter vrije beschikking van de stichting. De liquide middelen bestemd voor doelbesteding en uitvoeringskosten worden in de jaarrekening verantwoord onder de post “liquide middelen”. De liquiditeiten aangehouden als belegging maken deel uit van de effectenportefeuilles en worden onder de post “effecten” verantwoord.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves hebben betrekking op geoormerkt giften voor specifieke projecten en studiebeurzen met een kortlopend karakter (maximaal enkele jaren). Toevoegingen en onttrekkingen aan een bestemmingsreserve zijn rechtstreeks gerelateerd aan de specifieke, door het bestuur bepaalde, doelbesteding. Het bedrag van deze toezegging wordt op dat moment ten laste van de Staat van Baten en Lasten gebracht en de corresponderende verplichting getoond onder kort- of langlopende schulden (“toezeggingen”). Bestemmingsreserves worden uitsluitend aangewend binnen de algemene doelstelling van de Stichting.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen vloeien in principe voort uit activiteiten met het oogmerk voor een specifiek aangegeven doel geld in te zamelen. Indien en voor zover per balansdatum de ingezamelde gelden de bestedingen voor dat doel overtreffen, wordt het saldo weergegeven onder reserves en fondsen. De doelbestemming van bestemmingsfondsen wordt door een externe partij geformuleerd, waar niet van mag worden afgeweken. Bestedingen worden aan een bestemmingsfonds onttrokken na een besluit een bepaalde aanvraag tot financiële ondersteuning, passend in het doel van het bestemmingsfonds, te honoreren en dat aan de aanvrager te communiceren (de “toezegging”). Het bedrag van deze toezegging wordt op dat moment ten laste van de Staat van Baten en Lasten gebracht en de corresponderende verplichting getoond onder kort- of langlopende schulden (“toezeggingen”). Bestemmingsfondsen worden uitsluitend aangewend binnen de algemene doelstelling van de Stichting.

Fondsen op naam en Facultaire Fondsen

Fondsen op naam betreffen door derden geïnitieerde activiteiten met het oogmerk voor een specifiek, door die derden aangegeven doelen geld in te zamelen dan wel te besteden. Bestedingen van fondsen op naam dienen te passen in het doel van het fonds. Het bedrag van deze bestedingen wordt op het moment van toezegging aan de begunstigde ten laste van de Staat van Baten en Lasten gebracht en de corresponderende verplichting getoond onder kort- of langlopende schulden ("toezeggingen"), dan wel door de Stichting direct betaald. De Stichting stelt wel steeds vast dat de bestedingen passen in de aan het Fonds op Naam gegeven doelstelling, alsmede dat de doelstelling van een Fonds op naam past in de doelstelling van de Stichting in algemene zin. Facultaire fondsen zijn gelijk aan een fonds op naam, met dien verstande dat deze fondsen opgericht zijn door een aan desbetreffende faculteit van de Erasmus Universiteit Rotterdam gelieerd persoon, doorgaans de zittend decaan.

Pensioenen

Het Erasmus Trustfonds kent een pensioenregeling voor de medewerkers. Het betreft een toegezegde bijdrageregeling. In overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving RJ 271.302 wordt deze regeling in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling. De stichting heeft in het geval van een tekort bij het pensioenfonds geen verplichtingen tot het voldoen van aanvullende bijdragen, anders dan hogere toekomstige premies.

Schulden en verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders is bepaald. De schulden bestaan voor een groot deel uit toezeggingen. Toezeggingen zijn door de Stichting aangegane verplichtingen uit hoofde van formeel toegezegde bedragen voor een daartoe ingediend verzoek. Deze verplichtingen ontstaan als de Stichting een geldelijke verplichting aangaat voor een vast bedrag. Aangegane verplichtingen die vervallen na een jaar, worden gepresenteerd onder de langlopende schulden. Aangegane verplichtingen die vervallen binnen een jaar, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Ontvangsten en uitgaven worden, tenzij hierna anders vermeld, in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten

Donaties, giften en schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen of toegezegd. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitgekeerde voorschotten worden altijd verwerkt in de baten in het jaar van ontvangst. Bij geldlegaten wordt over het algemeen geen akte van verdeling / rekening en verantwoording ontvangen. Deze worden daarom verantwoord in de baten in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Toegekende projectgelden

De toekenningen aan projecten uit hoofde van de doelstelling van de Stichting worden als last verantwoord in het jaar waarin het besluit tot toekenning door het bestuur en, indien van toepassing, de adviescommissie is genomen en gecommuniceerd aan de ontvangende partij.

Onvoorwaardelijke meerjarige toekenningen worden volledig als last genomen in het jaar waarin het besluit is genomen en dit besluit is gecommuniceerd aan de ontvangende partij. Voorwaardelijke meerjarige toekenningen worden als last genomen in het jaar waarin de jaarlijkse toekenning is gedaan.

4.4 Toelichting op de Balans

4.4.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Inventaris	Automatisering	Totaal
Stand per 1 januari			
Aanschafwaarde	79.323	24.762	104.085
Cumulatieve afschrijvingen	-79.323	-23.381	-102.704
Boekwaarde per 1 januari 2025	-	1.381	1.381
Mutaties 2025			
Investeringen	-	-	-
Afschrijvingen	-	-1.294	-1.294
Mutaties	-	-1.294	-1.294
Boekwaarde per 31 december 2025			
Aanschafwaarde	79.323	24.762	104.085
Cumulatieve afschrijvingen	-79.323	-24.675	-103.998
Totaal	-	87	87

4.4.2 Financiële vaste activa - Effecten

De effectenportefeuille werd in 2025 beheerd door ABN AMRO MeesPierson. Het beheer van de portefeuilles is uitbesteed op basis van mandaten waarbij een beleggingsmix met als uitgangspunt 30% risicomijdend en 70% zakelijke waarden met een bandbreedte van 5% wordt gehanteerd.

De gerealiseerde en ongerealiseerde waardeinstijgingen worden via de staat van baten en lasten verwerkt.

De portefeuille kan als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2025	31-12-2024
Zakelijke waarden	49.874.479	46.863.055
Vastrentende waarden	16.841.998	16.214.327
Liquiditeiten	1.844.982	1.212.090
Totaal	68.561.459	64.289.472

De post liquiditeiten is onderdeel van de beleggingsportefeuille en wordt daarom, anders dan de liquide middelen bestemd voor doelbestedingen en uitvoeringskosten, onder de post effecten gerubriceerd.

4.4.3 Financiële vaste activa - Participaties

De participaties kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2025	31-12-2024
Rotterdam Port Fund	394.733	424.815
Graduate Entrepreneur Pre-Seed Fund	3.351.364	2.773.066
St. Admin Kantoor Graduate Entrepreneur	1.000	1.000
Totaal	3.747.097	3.198.881

Het kalenderjaar 2025 kan omschreven worden als een neutraal jaar voor het Rotterdam Port Fund, wat terug te zien is in de Fair Market Value waarderingen van de portfolio bedrijven. In 2025 is een bedrag terug ontvangen uit hoofde van een verkoop van een deel van één van de investeringen. Per 31 december 2025 wordt geïnvesteerd in 9 bedrijven. De participatie in het Rotterdam Port Fund is volgens het Investors Report 2025 € 394.734 waard.

Het Erasmus Trustfonds participeert in het Graduate Entrepreneur Pre-Seed Fund uit oog van haar doelstelling om de Erasmus Universiteit te laten groeien en bloeien, waar het bevorderen van ondernemerschap onder studenten en medewerkers van de universiteit aan bijdraagt. Kortom, de investering in het Graduate Entrepreneur Pre-Seed Fund is een algemeen nuttige investering.

Het Graduate Entrepreneur Pre-Seed Fund heeft tot en met 2025 geïnvesteerd in 61 start-ups. Het op de balans opgenomen bedrag betreft het door het Erasmus Trustfonds ingelegde vermogen ten behoeve van investeringen door het fonds, verminderd met eventuele afwaardering van de investeringen door het fonds. Per 31 december 2025 is dit als volgt:

	31-12-2025
Ingelegd vermogen t.b.v. investering (2021 tm 2025)	3.909.019
Saldo afwaardering investeringen en geaccum. interest	-557.655
Totaal	3.351.364

Het Erasmus Trustfonds heeft €1.000 ingelegd voor certificaten van aandelen in Graduate Entrepreneur Team B.V. die uitgegeven worden door Stichting Administratiekantoor Graduate Entrepreneur en gebruikt wordt voor de carried interest rechten van Seed Fund. Als één van de initiatiefnemers van Graduate Entrepreneur en medefinancier van het Graduate Entrepreneur Ecosysteem geeft deze inleg het Erasmus Trustfonds recht mee te delen in een eventueel succes van Graduate Entrepreneur Seed Fund, al is het in bescheiden mate en investeert het Erasmus Trustfonds niet in dit fonds.

4.4.4 Studievoorschotten

De studievoorschotten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2025	31-12-2024
Betaalde studievoorschotten	92.236	105.491
Terugbetaalde studievoorschotten	-4.600	-13.255
Voorziening studievoorschotten	-82.579	-79.620
Totaal	5.057	12.616

4.4.5 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2025	31-12-2024
Nog te ontvangen bedragen	62.294	81.100
Nog te ontvangen dividendbelasting	100.234	105.858
Vooruitbetaalde bedragen	3.650	2.526
Totaal	166.177	189.484

4.4.6 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit vrij opvraagbare banktegoeden. Deze worden aangehouden in euro's bij verschillende financiële instellingen. Het kan als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2025	31-12-2024
ABN Amro Bank	691.173	2.915.710
ING Bank	545.328	250.668
Totaal	1.236.501	3.166.378

4.4.7 Reserves en fondsen

Het stichtingskapitaal van € 5.000.000 is statutair bepaald en destijds gevormd met de bedoeling dit deel van het vermogen nimmer aan te tasten.

De algemene reserve is het cumulatief van het jaarlijks ongeoormerkt saldo van de Staat van Baten en Lasten.

De bestemmingsreserve RMZ 1920 is ontstaan uit de fusie tussen de Stichting en het vermogen van het R. Mees & Zoonen Fonds 1920 (hierna RMZ Fonds 1920). Door deze fusie staat het RMZ Fonds 1920 ter beschikking van de Stichting. De Stichting kan het vermogen aanwenden om de scholarships te bekostigen.

De overige bestemmingsreserves betreffen projecten waar specifiek voor geworven wordt door het Trustfonds. Aangezien de gedane toekenningen voor deze projecten voor meerdere jaren zijn gedaan en de giften voor een groot deel via een meerjaren-schenkingsovereenkomst gedaan worden (en dus

jaarlijks gerealiseerd worden), kunnen deze reserves per 31 december negatief staan. Door het ontvangen van de schenkingen de komende jaren zal dit worden gecorrigeerd.

De mutatie in de reserves kan als volgt worden weergegeven:

	Stichtings- kapitaal	Algemene reserve	Bestemmings- reserve RMZ 1920	Overige bestem- mingsreserves	Totaal
Saldo per 1 januari	5.000.000	19.161.447	3.481.343	124.921	27.767.711
Resultaat boekjaar	-	629.740	-	-94.305	535.435
Saldo per 31 december	5.000.000	19.791.187	3.481.343	30.616	28.303.146

De mutaties in de Overige Bestemmingsreserves kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Vermogen 31-12-2024	Baten / stortingen	Lasten / onttrekkingen	Vermogen 31-12-2025
BR Empowerment scholarships Algemeen	20.764	44.000	34.642	30.122
BR Empowerment scholarships NL	10.366	16.772	27.138	1
BR ETF Scholarships	-	172.679	172.679	-
BR21#02 Preventie van dementie	101.540	-	100.000	1.540
BR21#04 Spinoza Leerstoel	-7.500	7.500	-	-
BR22#01 Parkinson Migratiepopulatie	-50.000	50.000	-	-
BR22#03 Sociaal Noodfonds	16.844	-	7.800	9.044
BR22#04 Charles Boucher Beurs	19.350	-	-	19.350
BR22#05 Stotteren	-34.000	9.500	-	-24.500
BR22#08 Leerstoel Race, Inclusion & Communication	60.058	60.000	70.058	50.000
BR23#01 MA HP Inclusive Energy Transition	22.500	80.000	78.468	24.032
BR24#01 Zeldzame huidkanker bij kinderen	-	218.269	436.538	-218.269
BR25#01 Bijzondere Leerstoel Letteren & Samenleving	-	36.298	27.000	9.298
Overige projecten	-35.000	550.250	385.250	130.000
Totaal	124.921	1.245.268	1.339.572	30.616

4.4.8 Fondsen

Onder de fondsen vallen fondsen op naam, bestemmingsfondsen en facultaire fondsen. De onderverdeling kan als volgt worden gespecificeerd:

	Vermogen 31-12-2024	Baten / stortingen	Lasten / onttrekkingen	Vermogen 31-12-2025
Fonds op Naam	29.710.862	3.140.348	1.626.584	31.224.626
Facultaire fondsen	883.797	291.743	524.686	650.855
Bestemmingsfondsen	6.582.612	2.878.995	1.935.859	7.525.748
Totaal	37.177.271	6.311.086	4.087.129	39.401.229

De Fondsen op Naam, Facultaire fondsen en Bestemmingsfondsen betreffen fondsen met een door derden bepaalde bestemming. De vermogens van deze fondsen zijn niet vrij beschikbaar omdat ze eigen doelstellingen hebben, die overeenkomstig de wensen van de schenkers zijn bepaald.

Fondsen op Naam zijn in principe bedoeld voor onbepaalde tijd, waarbij het rendement ter beschikking wordt gesteld voor onderzoek, studiebeurzen, etc. Bestemmingsfondsen dienen binnen afzienbare tijd te worden uitgegeven aan het doel waarvoor het fonds is opgericht. Facultaire fondsen zijn bestemd voor de desbetreffende faculteit en kunnen volledig worden opgevraagd door de faculteit.

De baten/stortingen bestaan uit schenkingen aan de fondsen en de toerekening van een deel van het beleggingsresultaat aan de Fondsen op Naam. De beleggingsresultaten betreffen een toerekening van het in het boekjaar gerealiseerde beleggingsresultaat op de effectenportefeuille.

De onttrekkingen betreffen de toegekende projectgelden uit de fondsen op naam en doorbelaste organisatiekosten.

Ten opzichte van vorig boekjaar is de presentatie van de fondsen vereenvoudigd ten behoeve van de leesbaarheid. In het Impact report is een gedetailleerd overzicht opgenomen van de diverse fondsen op naam, inclusief de doelstellingen van deze fondsen. *Opnemen link naar impactreport.*

4.4.9 Langlopende schulden

De langlopende schulden zijn als volgt te specificeren:

	31-12-2025	31-12-2024
Toekenningen langlopend	743.139	743.139
Vooruitontvangen gelden EMPO	1.060.542	1.710.542
Totaal	1.803.681	2.453.681

De schulden toekenningen langlopend bestaat uit een nog te betalen toekenning, voortvloeiend uit een door het bestuur in boekjaar 2017 toegekende aanvraag. Het project betreft een langlopend wetenschappelijk onderzoek (looptijd tot en met 2027), voor een totaalbedrag van € 2.500.000. Van dit bedrag is inmiddels € 1.523.190 uitbetaald dan wel heeft een kortlopend karakter en is derhalve onder de kortlopende schulden (Toekenningen) verantwoord.

In 2023 is een bedrag vooruit ontvangen inzake de EMPO scholarships. Dit project heeft een langlopend karakter. Het deel wat in 2026 naar verwachting zal worden uitbetaald is als kortlopend opgenomen.

4.4.10 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2025	31-12-2024
Toekenningen	3.378.765	2.720.502
Vooruitontvangen gelden EMPO	650.000	635.824
Belastingen (loonheffing)	18.590	20.425
Crediteuren	11.745	6.507
Overige schulden en overlopende passiva	148.809	76.288
Totaal	4.207.909	3.459.546

De toekenningen betreffen de nog niet uitbetaalde toegekende projectgelden met een kortlopend karakter.

De Overige schulden en overlopende passiva is hoger dan vorig boekjaar als gevolg van een vooruitbetaalde schenking.

4.4.11 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet uit de balans blijkende verplichtingen zijn onderstaand gespecificeerd:

Duur looptijd	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Huur kantoor Oude Hoofdplein 4	48.852	69.207	-	118.059

De Stichting is de bovenstaande verplichting aangegaan voor een periode van vijf jaar per 1 juni 2017. De huidige huurovereenkomst loopt van 1 juni 2025 tot en met 31 mei 2028. Ingeval de verhuurder of huurder de huurovereenkomst wil opzeggen dient één jaar in acht te worden genomen. Bij het tussentijds verbreken van de overeenkomst wordt één jaar huur in rekening gebracht.

Door de Stichting zijn enkele voorwaardelijke toekenningen aan projecten gedaan. Bij definitieve toekenning leidt dit in de komende jaren tot een last voor de Stichting.

Niet uit de balans blijkende rechten

De Stichting heeft enkele voorwaardelijke toezeggingen (giften) ontvangen ten gunste van de fondsen op naam. Deze bedragen zullen in de komende jaren gedoneerd worden aan de Stichting en vervolgens worden toegekend aan projectaanvragen danwel worden toegevoegd aan een fonds op naam. De waarde van deze toezeggingen die lopen van 2026 tot en met 2030 bedraagt circa € 7,8 mln. Dit bedrag is inclusief € 1,7 mln toezegging van NIVOZ ten behoeve van Fonds Educatieve Master Primair Onderwijs (EMPO). Het volledig door het NIVOZ toegezegde bedrag is reeds ontvangen (zie toelichting lang- en kortlopende schulden). Jaarlijks wordt het door EMPO opgevraagde deel onttrokken aan het vooruit ontvangen bedrag. Daarnaast omvat het totaal toegezegde bedrag een toezegging ten behoeve van het Honingerdijk Fonds, een fonds op naam, de totale toezegging bedraagt € 1 mln welk bedrag op afroep opvraagbaar is. Per ultimo 2025 is € 285.000 opgevraagd.

4.5 Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

Het verschil tussen begroting en realisatie bij de baten kent in 2025 verschillende redenen. Enerzijds zijn de beleggingsresultaten in 2025 veel beter dan begroot. Tevens zijn de giften hoger uitgekomen dan begroot. Dit is met name zichtbaar bij de schenkingen direct spend, waarbij een tweetal bijzonder hoge (eenmalige) schenkingen zijn ontvangen. Tevens is in 2025 een hoog bedrag in het kader van het EMPO Beurzen Fonds ontvangen.

4.5.1 Schenkingen Direct Spend

Dit betreffen schenkingen waarbij het volledige bedrag van de gift in het boekjaar van ontvangst, of in kort daarna komende jaren toegekend (vergeven) moet worden binnen de doelstelling van de Stichting. Deze giften betreffen onder andere de schenkingen ten gunste van het Graduate Entrepreneur Fund, het Erasmus Commodity and Trade Centre Fund (ECTC Fund) en het EMPO Beurzen Fonds. De schenkingen aan het Graduate Entrepreneur Fund zijn hoger dan in 2024, met name als gevolg van enkele grote incidentele giften in 2025.

4.5.2 Schenkingen Endowment

Dit betreffen schenkingen ten behoeve van het endowment fonds waarbij het volledige rendement, verkregen uit deze giften, vergeven mag worden. Het bedrag van de oorspronkelijke schenking dient voor zover mogelijk in stand te worden gehouden. De structurele schenkingen endowment laten conform voorgaande jaren een terugloop van de schenkingen zien. Het grote verschil tussen 2024 en 2025 wordt veroorzaakt door enkele incidenteel hoge schenkingen die in boekjaar 2024 zijn ontvangen.

4.5.3 Resultaat effectenportefeuille

Dit betreft het resultaat op het belegde vermogen. De resultaten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
Bruto opbrengst beleggingen		
Koersresultaat	2.971.911	9.314.323
Opgelopen interest	2.239	5.786
Inkomstenresultaat	<u>1.049.372</u>	<u>1.352.391</u>
	4.023.522	10.672.500
 Kosten beleggingen	 -93.377	 -84.612
Netto opbrengst beleggingen	3.930.145	10.587.888

Het inkomstenresultaat bestaat onder andere voor een bedrag van € 100.234 (2024: € 477.383) uit terug te ontvangen dividendbelasting.

4.5.4 Overige beleggingsresultaten

Dit betreft de afwaardering van de belegging in het Rotterdam Port Fund.

4.5.5 Overige baten

De bijdrage Erasmus Alumni Club (statutaire naam Vereniging Erasmus Alumni Trust, kortweg EAT) betreft de bijdrage in de gezamenlijke (kantoor)kosten. De overige baten betreft bankrente.

4.5.6 Toegekende projectgelden

De toekenningen aan projecten uit hoofde van de doelstelling en het beleidsplan van de Stichting kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
Research	4.096.531	1.995.831
Education	1.006.624	1.050.823
Student support	617.600	354.825
Student life	21.000	22.500
Overige activiteiten	386.226	303.892
Afwaardering Graduate Entrepreneur Pre-Seed Fund	185.571	117.500
<i>Subtotaal</i>	<i>6.313.552</i>	<i>3.845.371</i>
<i>Vrijval</i>	<i>-121.323</i>	<i>-30.002</i>
Mutatie voorziening studieschulden	2.959	-
Totaal	6.195.188	3.815.369

De in 2025 toegekende projectgelden zijn hoger dan de in 2024 toegekende gelden en de begroting 2025. Dit is onder andere het gevolg van enkele in 2025 toegekende grotere projecten vanuit geormerkte middelen (Erasmus Medical Breakthrough Fund, Energy Transition Fund, Fonds Educatieve Master Primair Onderwijs en Erasmus Centre for Commodity Trade Fund).

4.5.7 Personeels- en bestuurskosten

De personeels- en bestuurskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
Bruto lonen (incl. vak geld)	539.584	488.695
Sociale lasten	80.723	73.559
Pensioenpremies	54.799	48.344
Overige personeelskosten	60.269	64.794
Totaal	735.375	675.392

Gedurende 2025 waren 8 medewerkers (totaal 6,5 fte's) in dienst bij de Stichting. Gedurende 2024 waren dat 8 medewerkers (totaal 6,3 fte's). Het bestuur en de raad van toezicht zijn onbezoldigd.

4.5.8 Publiciteit en communicatiekosten

De publiciteits- en communicatiekosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
Representatie	5.228	2.647
Publiciteit en communicatie	27.958	41.709
Relatiegeschenken	5.734	4.224
Event en relatiebeheer donors	42.209	29.270
Totaal	81.129	77.850

4.5.9 Overige kosten

De overige kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
Huisvestingskosten	74.710	66.410
Automatiseringskosten	72.949	43.754
Administratie- en controllingkosten	59.358	66.510
Accountantskosten	40.188	51.982
Advieskosten	1.480	4.136
Vergaderkosten	3.525	3.490
Bankkosten, drukwerk en portikosten	7.947	7.828
Diverse kantoorbenodigdheden	25.750	20.195
Assurantiekosten	11.033	15.429
Totaal	296.940	279.734

4.5.9 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend, welke van invloed (kunnen) zijn op de in deze jaarrekening opgenomen informatie, noch in de gepresenteerde balansposten of hun waarderingen, noch in de toelichtingen daarop.

4.5.10 Resultaatbestemming

Het resultaat wordt toegerekend aan algemene reserve, bestemmingsreserves, bestemmingsfondsen, facultaire fondsen en fondsen op naam.

Resultaat bestemming	2025
Algemene reserve	630.155
Bestemmingsreserve RMZ 1920	-
Overige bestemmingsreserves	-94.304
Fondsen op naam	1.513.764
Facultaire fondsen	-232.942
Bestemmingsfondsen	<u>943.137</u>
Totaal	2.759.809

4.6 Ondertekening van de jaarrekening

Raad van Toezicht	Bestuur
Drs. A.S. Castelein, voorzitter	Drs. G.J. van Lookeren Campagne
Raad van Toezicht	Bestuur
Drs. E.M. Hoekstra	Drs. J.A. de Bruin RA, penningmeester
Raad van Toezicht	Bestuur
Drs. L.M. Niessen	Prof.dr. J.M. Hendriks, secretaris
Raad van Toezicht	Bestuur
Drs. R.A.J. Swaak	Mr. B.M.A. van Hussen
	Bestuur
	Prof.dr. M.J. IJzerman
	Bestuur
	Drs. S. Klep

Aldus vastgesteld in de gezamenlijke vergadering van de raad van toezicht en het bestuur van de Stichting Erasmus Trustfonds op 3 juni 2026, te Rotterdam.

Campus Woudestein van de Erasmus
Universiteit Rotterdam tijdens de
Bachelor Open Dag.

OVERIGE GEGEVENS

5. Overige gegevens

5.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de controleverklaring verwijzen wij naar de hierna opgenomen verklaring van de onafhankelijke accountant.



Het cortege tijdens de 112de Dies Natalis
van de Erasmus Universiteit Rotterdam.

BIJLAGEN

6. Bijlagen

Bijlage I: Bijzondere leerstoelen

In 2025 zijn er 13 bijzonder hoogleraren gevestigd bij het Erasmus Trustfonds. Gedurende 2025 hebben twee nieuwe benoemingen plaatsgevonden en zijn 4 hoogleraren herbenoemd.

Benoemd

Erasmus School of Law

Prof.dr. J.A. Kruit	The Future of Maritime Law
---------------------	----------------------------

Erasmus School of Social and Behavioural Science

Prof.dr. L.M. Gerrits	Governance of Complex Urban Transformations
-----------------------	---

Herbenoemd

Erasmus School of Law

Prof.dr. M.B. Schuilenburg	Digital Surveillance
----------------------------	----------------------

Erasmus School of Law

Prof.dr. F.M. Weerman	Youth Criminology
-----------------------	-------------------

Erasmus School of Law

Prof.dr. E.J. van Praag	Fintech en Recht
-------------------------	------------------

Rotterdam School of Management

Prof.dr. M.H. Goedhart	Corporate Valuation
------------------------	---------------------

Voor een volledig overzicht van de bijzonder hoogleraren aangesteld aan de Erasmus Universiteit Rotterdam zie <https://www.eur.nl/onderzoek/bijzonder-hoogleraren>.

Bijlage II: Statutaire doelstelling Stichting Erasmus Trustfonds

De doelstelling van de Stichting Erasmus Trustfonds is opgenomen in artikel 3 van de statuten en luidt:

Artikel 3. Doel.

- 3.1. De stichting heeft ten doel het bevorderen van de groei en bloei van de Erasmus Universiteit Rotterdam.
- 3.2. De stichting tracht dit doel te bereiken door het aantrekken, verwerven, beheren en beleggen van gelden en vermogens welke als subsidie, garantie, lening of anderszins risicodragend worden verstrekt aan of ten behoeve van onder meer:
 - a) wetenschappelijk onderzoek en onderwijs aan de Erasmus Universiteit Rotterdam en aan haar gelieerde instellingen, instituten en bijzondere leerstoelen;
 - b) voorzieningen, bibliotheken en wetenschappelijke verzamelingen van de Erasmus Universiteit Rotterdam;
 - c) de ontwikkeling en ontsluiting van software op het terrein van de informatietechnologie ten behoeve van het onderzoek en onderwijs aan de Erasmus Universiteit Rotterdam;
 - d) de financiering van specifieke activiteiten en projecten van de Erasmus Universiteit Rotterdam en de met haar verbonden instellingen;
 - e) de financiering van specifieke activiteiten en projecten die bijdragen aan het doel van de stichting;
 - f) voorzieningen voor studenten en van (studenten-)organisaties die zijn verbonden aan of zich inzetten voor de Erasmus Universiteit Rotterdam;
 - g) studenten, alumni, promovendi en al diegenen die op enigerlei wijze als hoogleraar, medewerk(st)er of anderszins aan de Erasmus Universiteit Rotterdam zijn verbonden, waaronder het verstrekken van beurzen, voorschotten en stipendia en de bekostiging van studiereizen, studie en onderwijs aan in het buitenland gevestigde universiteiten en daaraan gelieerde instellingen, het vorenstaande in de ruimste zin des woords en voorts alle overige middelen welke dienstig zijn voor het bereiken van het doel van de stichting.
- 3.3. De stichting kan in overeenstemming met de statuten van een andere rechtspersoon, die daarom verzoekt en waarvan het doel mede strekt tot bevordering van het in lid 1 omschreven doel van de stichting, het bestuur van zodanige rechtspersoon of het beheer van de geldmiddelen daarvan op zich nemen.
- 3.4. Het staat de stichting vrij ook andere fondsen op naam te creëren.
- 3.5. De stichting zal zich inspannen voor een nauwe samenwerking met en een ondersteuning — ook in financieel opzicht — van de vereniging.
- 3.6. De stichting onderschrijft de gedragscodes die bij haar taken passen. De stichting meldt in haar jaarverslag welke gedragscodes zij toepast en verantwoordt zich over de naleving van die codes of legt gemotiveerd uit op welke punten zij dat niet doet.

Bijlage III: Nevenfuncties bestuurders

Raad van toezicht

Drs. A.S. (Allard) Castelein, voorzitter

Non-executive director Associated British Ports | Voorzitter Stichting Continuïteit Feyenoord | Voorzitter raad van toezicht Rotterdams Philharmonisch Orkest | Speciaal Vertegenwoordiger Kritische Grondstoffen” namens NL regering | Commissaris SBM Offshore N.V.

Drs. E. M. (Eelco) Hoekstra

CEO Sylvania Mercuria | Voorzitter Board Stichting Continuïteit Ahold/Delhaize

Drs. L.M. (Leonique) Niessen

Directeur-bestuurder Nictiz | Lid RvT Reinaerde | Lid RvT Ziekenhuis Tergooi

Drs. R.A.J. (Robert) Swaak

Voorzitter Raad van Toezicht, Stichting Paleis het Loo | Lid van het Bestuur, Stichting Amerika-Europese Gemeenschap | Lid Raad van Advies, IRCC (Integrated Reporting and Connectivity Council) van de IFRS Foundation | Lid van Bestuur, Stichting Nationaal Fonds 4 en 5 mei | Voorzitter Raad van Toezicht, Stichting de Nederlandse Bachvereniging | Lid van het Bestuur, Vereniging Effecten Uitgevend Ondernemingen | Commissaris Van Lanschot Kempen N.V. | Commissaris Arcadis N.V. Non Executive Director Barclays Bank UK Plc

Bestuur

Drs. G.J. (Gijs) van Lookeren Campagne RA, voorzitter

Directeur Ease2pay N.V en aan haar gerelateerde entiteiten | Secretaris/penningmeester Stichting Administratiefonds Volkskracht, Stichting Administratiefonds Rotterdam en Stichting ‘New Horizon’ | Directeur Loca Holding B.V. | Lid raad van toezicht Rotterdam Partners

Drs. J.A. (Jasper) de Bruin RA, penningmeester

Partner, Deloitte | Secretaris/penningmeester Stichting Bevordering van Volkskracht | Secretaris/penningmeester J.E. Jurriaanse Stichting | Secretaris/penningmeester Stichting Kleijn van Willigen-Goddard | Secretaris/penningmeester Van Leeuwen Van Lignac Stichting | Secretaris/penningmeester Stichting Ivo Opstelten Fonds | Secretaris/penningmeester Stichting Neyenburgh | Penningmeester Stichting Volkskracht Natuurmonumenten | Penningmeester Sociëteit ‘Eendragt Maakt Magt’ | Bestuurslid verschillende werk-vennootschappen Deloitte

Prof.dr. J.M. (Joke) Hendriks, secretaris

Afdelingshoofd Chirurgie (Heelkunde), Vaatchirurg Erasmus MC | Lid Dagelijks Bestuur Erasmus MC Kanker Instituut | Voorzitter Thema Bestuur Dijkzigt | Voorzitter werkgroep Capaciteit tijdens de COVID-crisis | Lid Raad van Commissarissen Poliklinische Apotheek | Projectleider Spreekkamer 2030 Erasmus MC | Lid stuurgroep Hart-Vaat Centrum Erasmus MC | Lid Kunstcommissie Erasmus MC | Lid Stafconvent | Lid projectgroep NFU Kernset | Stuurgroep Integraal Capaciteitsmanagement

Mr. B.M.A. (Barbara) van Hussen

Partner (advocaat) Van Hussen & Croiset van Uchelen | Secretaris Board Stichting Continuïteit Ahold/Delhaize | Raad van Commissarissen Beter Bed Holding NV | Raad van Commissarissen Koninklijke Vezet Groep | Board Stichting De Volkskrant | Raad van Toezicht (vz) Stichting Het Potentieel Pakken | Appointments as supervisory board member or executive board member by de Enterprise Chamber of the Court of Appeal Amsterdam

Drs. S. (Saskia) Klep

Voorzitter Raad van Commissarissen PB Holding NV | Non-executive board member Clear Street Europe BV | Senior Advisor AssetsView Ltd | Member of SER Topvrouwen

Drs. C.P.G. (Coen) van Oostrom

Founder & CEO EDGE Real Estate BV (OVG) | Member and chair World Economic Forum's Real Estate Governors | Vice chair Concertgebouwfonds | Board member ULI Global Governing Trustees | Advisory board 2150

Prof.dr. M.J. (Maarten) IJzerman

Decaan Erasmus School of Health Policy & Management Rotterdam | Gasthoogleraar Universiteit Twente | Professor of Cancer Health Services Research (fractional) University of Melbourne | Lid Raad van Commissarissen Erasmus Centrum voor Zorgbestuur b.v. | Lid Raad van Toezicht Laboratorium Microbiologie Oost Nederland

Colofon

Uitgave Teksten

Stichting Erasmus Trustfonds
Margot Bleeker, Renate Buijze

Rotterdam, mei 2025

Erasmus Trustfonds

Oudehoofdplein 4
3011 TM Rotterdam

T 010 411 05 96
E secretariaat@trustfonds.nl
I www.trustfonds.nl

ING
ABNAMRO MeesPierson

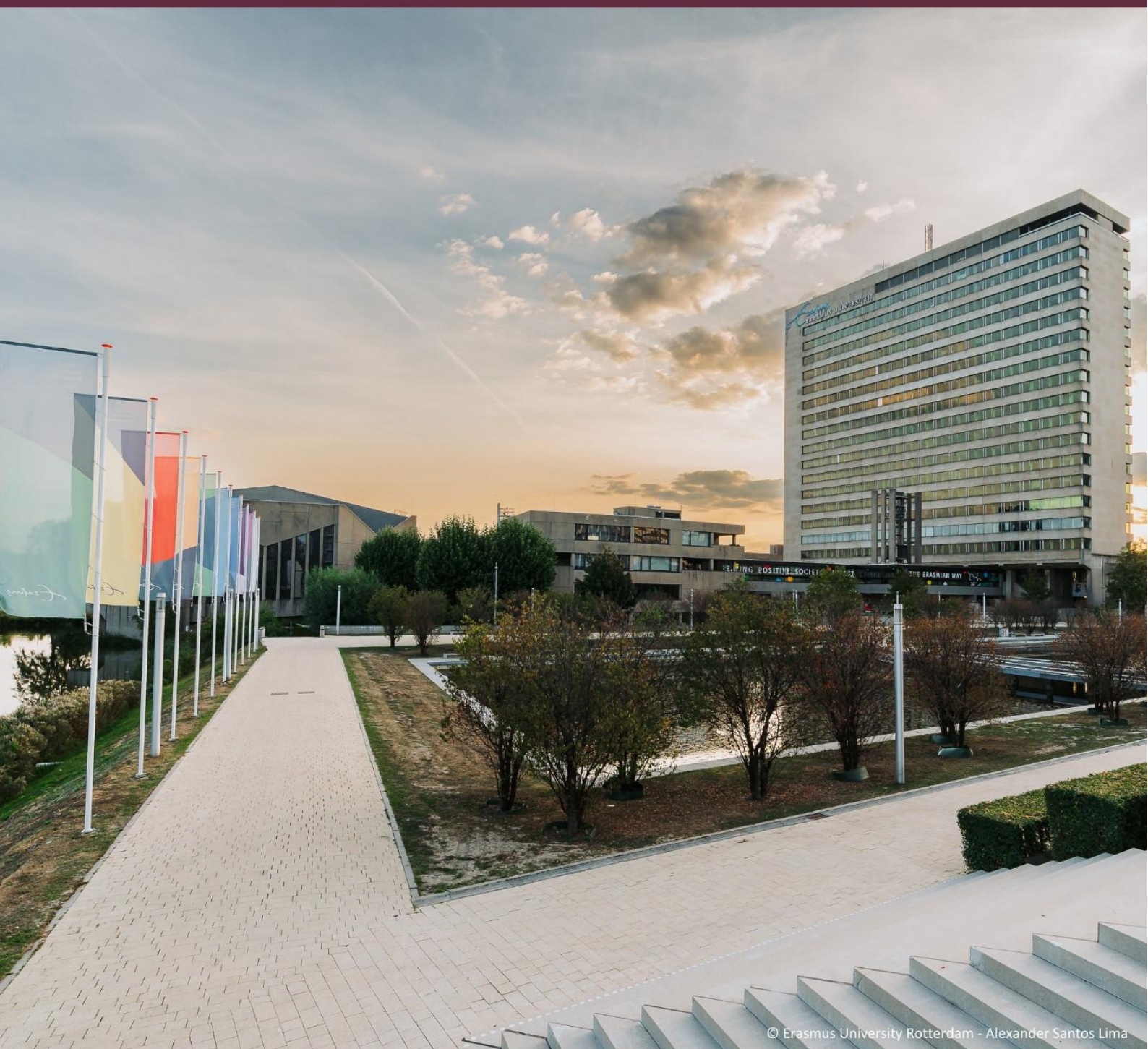
IBAN: NL24 INGB 0000 6290 21
IBAN: NL06 ABNA 0564 4143 52

BIC. INGBNL2A
BIC. ABNANL2A

Stichting Erasmus Trustfonds is een door de Belastingdienst erkende ANBI.
Fiscaalnummer: 8004.95.299



Stichting
Erasmus
Trustfonds



© Erasmus University Rotterdam - Alexander Santos Lima

ERASMUS TRUSTFONDS
OUDEHOOFDPLEIN 4
3011 TM ROTTERDAM

+31 (0)104110596
SECRETARIAAT@TRUSTFONDS.NL
WWW.TRUSTFONDS.NL